

A Helyi Akciócsoport neve:

Tatabányai Helyi Közösség

**TATABÁNYAI HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA:**  
**„Hagyomány és megújulás a közösségi művelődésben Tatabányán”**

2014-2020

2017. október 27.

## Tartalom

Vezetői összefoglaló .....	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata .....	5
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása .....	14
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése.....	18
3.1 Helyzetfeltárás.....	18
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások .....	23
3.3 SWOT .....	27
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása .....	31
4. A stratégia jövőképe .....	32
5. A stratégia célhierarchiája .....	33
6. Cselekvési terv .....	34
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása .....	34
6.2 Együttműködések .....	49
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei .....	51
6.4 Kommunikációs terv .....	56
6.5 Monitoring és értékelési terv .....	58
6.6. Horizontális célok .....	63
6.6.1 Esélyegyenlőség .....	63
6.6.2 Fenntarthatóság .....	64
6.6.3 A HKFS multiplikátor és népességmegtartó hatása.....	65
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása .....	65
7. Indikatív pénzügyi terv .....	67
A HKFS teljes költségvetése .....	69

## Vezetői összefoglaló

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia Tatabánya város közösségi-kulturális életének a közösségi tervezés eszköztárával kidolgozott komplex fejlesztési dokumentuma. A megfogalmazott stratégia alapját Tatabánya fejlesztési irányait tartalmazó dokumentumai, a város szellemi kapacitásai, a különböző szektorokból a tervezésben és a véleményformálásban résztvevők és adatközlők kompetenciái, elkötelezett gondolatai, és a pályázat nyújtotta keretrendszer jelentették.

A stratégiakészítés folyamatát és területeit az 1. számú összefoglaló ábrán érzékeltetjük.

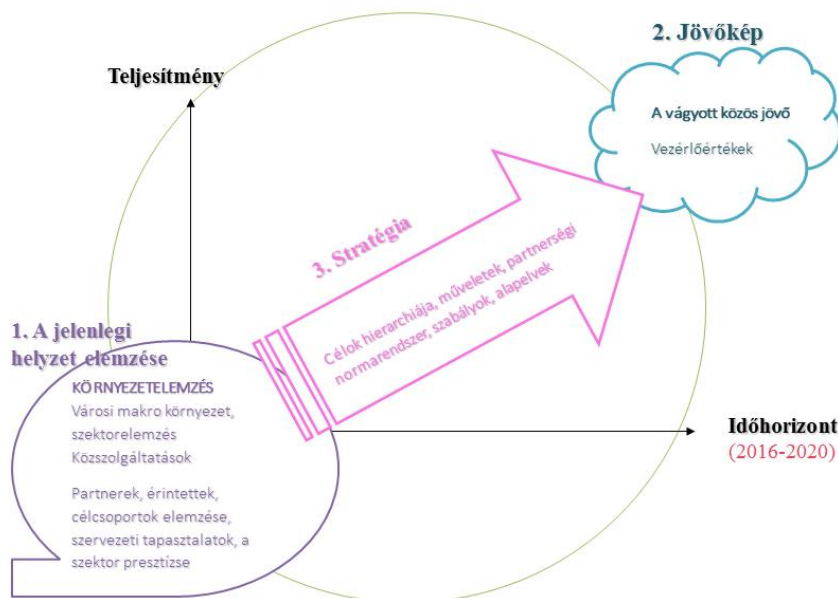
A folyamat **első szakasza** a helyzet- és környezet-elemzéssel, a partnerek és célcsoportok áttekintésével, a közösségi-kulturális élettel szemben támasztott igényeik feltárásával, a tervezésben közreműködők tapasztalatainak összegyűjtésével és a közösségi-kulturális szektor presztízselemzésével kezdődött.

A **második szakaszban**

megfogalmaztuk azt a jövőképet, amely víziójában vonzó lehet a közösségi-kulturális szektor képviselői számára. Áttekintettük azokat a vezérlő értékeket, amelyek a várost és polgárainak összetartozását megerősítik.

A **harmadik szakaszban** a jelenlegi helyzet és a vágyott jövő közötti stratégiai lépéssort rendeztük hierarchikus célrendszerbe. Ebben a szakaszban rögzítettük a Tatabányai Helyi Közösség szervezetének felépítését, a felelősségi és hatásköröket, a partnerségi együttműködés szabályait és normarendszerét.

A kidolgozott tatabányai HKFS statikus modelljét ábrázolja a 2. sz. ábra.



### A HKFS legfontosabb céljai, hogy a 2016-2020 közötti időszakban

Tatabánya önkormányzati tulajdonban lévő városrészi művelődési házainak közösségi tereinek és közösségi parkjainak felújítása, korszerűsítése, funkcióinak újra gondolása megtörténjen, amelyek a stratégia kulcsprojektjeit jelentik;

a város közösségi-kulturális életének dinamizálásával a helyi közösségek aktív részvételével, tudatosságának fokozásával új lendületet kapjon a helyi kulturális közélet;

a kulturális-ifjúsági és civil koncepcióval összhangban újragondolásra kerüljön a város közösségi-kulturális feladatmegosztása, amely a szinergiák kiaknázását, az esetleges duplikációk elkerülését tartja szem előtt.

### ***Elvárások a beavatkozási területekkel szemben***

A kidolgozott stratégia, amelynek célhierarchiáját a dokumentum 5. fejezetében bemutatjuk, a következő elvárásokat fogalmazza meg a főbb beavatkozási területekkel kapcsolatban:

- erősítsék a város egészéhez és a városrészekhez való kötődést valamennyi korosztályban; az itt élő polgárok vallhassák: tatabányainak lenni jó!
- Tatabányán a komfortos élethez szükséges közösségi terek és közösségi-kulturális programok a modern kor elvárásainak megfelelőek legyenek;
- a városrészi művelődési házak - Alsógalla, Felsőgalla, Bánhida, Kertváros, Újváros közösségi tereinek felújítása és korszerűsítése mellett a helyi hagyományok erősítésével figyelmet fordítson az egyes városrészek sajátosságaira, új funkciók működtetésére;
- megerősítsék a magyarság, a város történelmi múltját és az itt élő nemzetiségek hagyományait és az azokat ápoló közösségek működését;
- újszerű, innovatív közösségfejlesztő folyamatok és akciósorozatok kidolgozásának ösztönzésével, életkori és életviteli sajátosságaikra alapozva bevonja a „Z” és „Y” generációk tagjait a város közösségi folyamataiba, ezzel is hozzájárulva a város népességmegtartó erejéhez;
- kapcsolódjon a város új közösségi-kulturális-turisztikai célú fejlesztéseihez oly módon, hogy azok közösségi aktivitáson alapuló programjainak szerkezete kialakuljon (pld. Tulipános Ház, Gerecse Kapuja a Kő hegyen);
- új közösségépítő folyamatokat, képzéseket, új partnerségi, tudásmegosztó hálózatok kialakítását támogassa;
- pályázataival ösztönözze a nyilvánosság fórumainak megteremtését és működtetését annak érdekében, hogy a tatabányai HKFS folyamatai ne csak rendszerében és működési eljárásaiban legyenek átláthatók, amelyet a Tatabányai Helyi Közösség és munkaszervezete biztosít, hanem a sikeres pályázatok eredményeként a város polgárai, a különböző műveletek és akciók célcsoportjai tájékozottak legyenek a számukra nyújtott közösségi-kulturális lehetőségekről.

### ***Elvárt eredmények***

- Megújulnak, korszerűvé, funkcionálisan újragondolt térszerkezetűvé, takarékosan fenntartható működésűvé válnak, új funkciókkal bővülnek a város közösségi terei.
- A Tatabányai Helyi Közösség (HACS) rendszerszerű működésével erősödnek és kiteljesednek a város közösségi-kulturális területhez kapcsolódó partnerségi és együttműködési folyamatai. Rögzítésre kerülnek a szakmai munkamegosztások. A tatabányai HACS hivatalos neve: Tatabányai Helyi Közösség (THK). Ezt a megnevezést használjuk a továbbiakban.
- A folyamatközi elégedettség mérésében a célcsoportok pozitívan nyilatkoznak a közösségi-kulturális élet folyamatairól, a kezdeményezett változásokról.
- A város és az itt élő nemzetiségek hagyományait őrző csoportok és közösségek stabilan működnek, tervezett programjaik megvalósulnak.
- Új innovatív közösségi-kulturális aktivitások, szolgáltatások jelennek meg.
- Új közösségek, partnerségek és hálózatok alakulnak.
- Kialakul és működik Tatabánya kulturális-közösségi életének egészét bemutató közösségi marketing rendszere.
- Rendszerében, technikai közparkjában elkészül egy, a város valamennyi közösségi-kulturális programját kiszolgálni képes moduláris városi technikai közpark.

Az elvárások, a célok és a vállalt eredmény két fogalommal leírható csoportosítást jelent számunkra: **HAGYOMÁNY** és **MEGÚJULÁS** a közösségi-kulturális életben Tatabányán. Ezek az örökségünk megőrzését és az innovatív újdonságokat, kreatív új területeket és aktivitásokat jelentő irányok nem e pályázattal

kezdődnek el a városban. Ez a tendencia, ez a törekvés az elmúlt négy év alapvető építkezési irányait jelentik, amely további dinamizálást, új lendületet és új minőségi beteljesülést kaphat a sikeres pályázat és a pályázat által felállt rendszer és együttműködés segítségével.

#### ***A Tatabányai Helyi Közösség által tervezett pályázati kiírások alapelvei***

- Fenntarthatóság
- A közösségfejlesztés és kulturális szolgáltatások eszközeivel erősítjük a Tatabányához tartozás érzését;
- Mértékletesség
- Összhang és egyensúly a hagyományok megőrzésében és az innovatív kezdeményezések bevezetésében

#### ***A Tatabányai Helyi Közösség működési alapelve***

A helyi közösségek aktív részvételével, tudatosságának fokozásával katalizátorként új lendületet adjon a tatabányai közösségi-kulturális közéletnek. A közösség nyitott, nem tekintjük zárt rendszernek, amely megalakulását követően nem fogad újabb szervezeti partnereket. A kapcsolódás lehet szakmai-véleményformáló és aktív szervezeti tagságú. Részleteire a 6.3.1. fejezetben kitérünk.

#### ***A Tatabányai Helyi Közösség partnerségi alapelvei***

A partnerség újabban divatos fogalommá vált számos területen, például projektek finanszírozásánál, közösségfejlesztési sémáknál, városrész-megújításoknál, adományozókkal történő megállapodásoknál. A helyesen használt szó meggyőződésünk szerint egy, a házasságoknál, vagy a sportjátékoknál előforduló kapcsolatot, vagyis olyan szövetséget, társulást jelent, amelyben a felek a kockázatot és a hasznot megosztják.

Minden egyes partnerséget újra és újra meg kell határozni, de a valódi partnerségnek feltétlenül tartalmaznia kell a következő két elemet: a megosztás (feladatok, felelősség, haszon, kockázat megosztásának) érzését és a résztvevők közötti fejlődő kapcsolatot.

#### ***Hogyan építjük a partnerséget a Tatabányai Helyi Közösségben?***

A tapasztalat azt mutatja, hogy a valódi partnerség kialakítása sok időt vesz igénybe – nem könnyű és nem gyors folyamatról van szó. A fő feladat az, hogy pontosan meghatározzuk a szakaszokat, és egyetértés alakuljon ki a célok és a fejlesztési rangsorolások terén. A sikeres partnerségek egyre inkább szabályokon vagy alapelveken nyugszanak. Ezt követjük mi is Tatabányán. A három legelfogadottabb ilyen alapelv a partnerek közötti MÉLTÁNYOSSÁG, a partnerségi munkában megvalósított ÁTLÁTHATÓSÁG és a KÖLCSÖNÖS HASZON elvárásának, kívánalmának elfogadása.

A partnerség-építési folyamatban kulcsfontosságú szerepet játszik az a személy vagy szervezet, amely KÖZVETÍTŐ szerepre vállalkozik. Ez azt jelenti, hogy az összes fél között és nevében cselekszik. Ezt a funkciót látta el a fejlesztési folyamat regisztrációt előkészítő szakaszában a kezdeményező és koordináló csoport, majd a Tatabányai Helyi Közösség megalakulását követően annak felhatalmazásával az Agora Nonprofit Kft. Mindkét közvetítő csoport rendelkezik a folyamat menedzseléséhez szükséges készségekkel és kellő elszántságot mutatott arra, hogy a partnerség-építési folyamatot nehézségei ellenére végigkísérje, másrészt kellő rugalmasságot arra, hogy a folyamatot módosítsa, a körülményekhez alakítsa, amikor ez szükséges. Nem elhanyagolható, hogy ezt bizalomból, a partnerségben közreműködő szervezetek képviselőinek felhatalmazásával tette.

Meggyőződésünk, hogy Tatabányán megfelelő irányban indultunk el. A következő fejezetben a módszerek leírásánál bemutatjuk a stratégia építkezésének vezetői összefoglaló elején vázolt szakaszainak legfontosabb lépéseit, felkészülési, tervezési akcióit, az alkalmazott módszereket, az érintettek bevonásának módjait.

## **1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata**

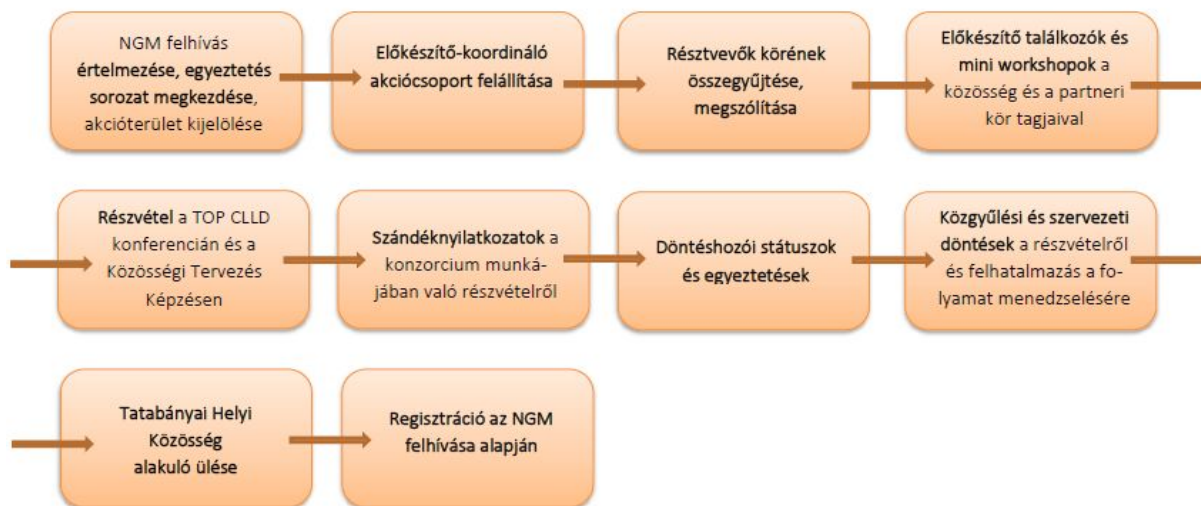
A Tatabányai Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia (továbbiakban HKFS) építkezésének folyamata már az NGM felhívást követően megkezdődött. Ezt az időszakot tekinthetjük az előkészítés első szakaszának, amely a regisztrációra való felkészülésen, a Tatabányai Helyi Közösség megalakulásának előkészítésén túlmutatott.

A szakasz a CLLD keretrendszerével való ismerkedést, értelmezést, a folyamatban közreműködőkkel való intenzív párbeszédet, a közösségi tervezés folyamatára való felkészülést és a kulcsszereplőkkel, stakeholderekkel való folyamatos egyeztetést jelentette.

A következő ábra bemutatja a regisztrációhoz vezető út főbb mérföldköveit.

## I. szakasz – Regisztráció előkészítése a stratégia megalapozása

2016. április 15 – június 1.



A következő táblázatban összefoglaljuk az ábrán bemutatott főbb akciók tartalmát, és az akciók során alkalmazott módszereket. Valamennyi programról emlékeztető, jelenléti ív, tervezett program készült. A dokumentumok az elektronikus és a papír alapú dokumentációban megtalálhatók.

Időszak	A szakasz megnevezése	Tartalma/eredménye	Alkalmazott módszerek	Részvevők
2016. március 15-április 4-ig	NGM felhívás értelmezése, egyeztetés sorozat megkezdése, akcióterület kijelölése	A felhívás szövegének értelmezése. Tatabánya lehetőségeinek áttekintése. Tájékozódás a résztvevők és kulcsszereplők szándékairól	Egyeztető megbeszélések Dokumentumelemzés, értelmező workshopok	Tatabánya Megyei Jogú város polgármestere Agora Nonprofit Kft, mint kezdeményező szervezet munkatársai
április 28.	Előkészítő-koordináló akciócsoport felállítása Részvevők körének összegyűjtése, megszólítása A fejlesztési folyamatról szóló tájékoztatás Részvétel a Közösségi Tervezés módszertana képzésen.	Az kezdeményező - előkészítő-koordináló akciócsoport a regisztráció előkészítésére, a Helyi Közösség tagjainak megszólítására, a tervezésben közreműködő partneri kör kiválasztására és megszólítására, az operatív feladatok elvégzésére kapott megerősítést. Ezeket a feladatokat látta el, kapcsolatot tartott az Irányító Hatósággal, kérdéseket tett fel a regisztrációval, később a megjelent pályázati felhívással kapcsolatban.	Egyeztető megbeszélések Dokumentum-elemzés Írásbeli tájékoztató Nyílt kérdések megfogalmazása, válaszok értelmezése Szóbeli tájékoztató Prezentációk	Kezdeményező-koordináló csoport (5 fő) tagjai: Tatabánya Megyei Jogú Város polgármestere, Tatabánya Megyei Jogú Város Humán szolgálatvezetője, Agora Nonprofit Kft ügyvezetője, a Vértes Agorája szakmai vezetője, adminisztrációs vezetője, pályázati menedzser
május	Előkészítő négy szemközti találkozók és mini workshopok a közösség és a partneri kör tagjaival	Mini workshop: 6 Személyes megbeszélések: 15 A mini workshopok és a személyes megbeszélések menete: <ul style="list-style-type: none"> <li>A program kereteinek bemutatása, lehetőségek, korlátok és szükséges szervezeti hozzájárulások megismertetése.</li> <li>Nyitott kérdésekre válasz</li> <li>További lépések rögzítése</li> </ul>	Csoportos strukturált workshop  Személyes interjú és tájékoztató	Lebonyolítók: kezdeményező csoport tagjai Részvevők: a megkeresett szervezetek vezetői és tagjai

Időszak	A szakasz megnevezése	Tartalma/eredménye	Alkalmazott módszerek	Résztevők
április 29-30. május 6-7., május 13-14. május 14.	Részvétel a TOP CLLD konferencián és a Községi Tervezés Képzésen	Felkészülés a regisztrációra és a közösségi tervezés folyamatára	Tájékoztató Tréning	Kezdeményező csoport tagjai
május	Szándék nyilatkozatok a konzorcium munkájában való részvételről	A részvétel és a közreműködés szándékának kifejezése és rögzítése	Regisztráció sablonja	Az együttműködésben különböző módon részt vevő tatabányai önkormányzati, civil és gazdasági szervezetek
április- május	Döntéshozói státuszok és egyeztetések öt alkalommal	Státuszriport és nyitott kérdések megbeszélése, következő feladatok egyeztetése	Problémamegoldó, előrehaladást bemutató és feladatkijelölő megbeszélések	Kezdeményező – előkészítő –koordináló csoport tagjai
május 25. 26.	Közyűlési és szervezeti döntések a részvételről és felhatalmazások megadása a tisztségviselőknek	Tatabánya Megyei Jogú Város közgyűlése, a Szlovák és a Német Nemzetiségi Önkormányzatok Közgyűléseinek döntése a Tatabányai Helyi Közösség munkájában való részvételről	Közyűlési előterjesztés, szóbeli tájékoztatás	Képviselőtestületek tagjai Kezdeményező – előkészítő –koordináló csoport tagjai
május 27.	Tatabányai Helyi Közösség alakuló ülése	Az alakuló ülés megtartása programterv alapján (programterv a dokumentációban megtalálható) 36 taggal megalakult a Tatabányai Helyi Közösség, amely megbízta az Agora Nonprofit Kft-t a regisztrációval, a Községi Tervező programok előkészítésével és lebonyolításával.	Alakuló ülés tervezett forgatókönyv szerint. Összefoglaló ppt az előkészítés tapasztalatról, a feladatok ütemezéséről	Meghívott 36 szervezet képviselői Előkészítő csoport tagjai, levezető Agora munkatársai
június 1.	Regisztráció az NGM felhívása alapján	A regisztráció kötelező dokumentumainak benyújtása	Dokumentumok feltöltése	Kezdeményező – előkészítő csoport

## II. szakasz – a Tatabányai Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia kidolgozása közösségi tervezés módszertanával

2016. június 1 – június 30.

A következő ábra bemutatja a regisztrációt követő szakasz mérföldköveit.



A táblázatban összefoglaljuk az ábrán bemutatott főbb akciók tartalmát, és az akciók során alkalmazott módszereket:

Időszak	A szakasz megnevezése	Tartalma/eredménye	Alkalmazott módszerek	Résztevők
június 1-5.	A megjelent pályázat értelmezése, közösségi tervezés folyamatának részletezése	Tartalomjegyzék részterületeinek értelmezése Helyzetelemző stratégia- és jövőtervező workshopok részletes tervezése A tervező programok kiegészítő anyagainak elkészítése (PPT, feladatlap, ráhangoló és ismerkedő gyakorlat)	Egyéni és csoportos tervezés, felkészülő workshop	Előkészítő csoport tagjai és bevont lebonyolító partnerek
június 1-20	Adat- és dokumentumelemzés Lakossági igényfelmérő kérdőív kidolgozása, adatfelvétel	A rendelkezésre álló és begyűjtött dokumentumok tanulmányozása. Tatabánya ITS-e, Zöld Városok fejlesztési programja, Ifjúsági cselekvési Terv, Kulturális Konceptió tervezet. 17 kérdésből álló igényfelmérő kérdőív kérdéseinek megfogalmazása, korrekciója, véglegesítése, fókusz csoportos tesztelése. Adatfelvétel megkezdése	Dokumentum elemzés Kérdőív összeállítás és véglegesítés Adatfelvétel	Koordinációs csoport tagjai és bevont szakmai felelősök Adatfelvételben a Tatabányai helyi Közösség tagszervezetei és partnerei Középiskolák
június 6.	Helyzetelemző és jövőtervező nagycsoportos workshop	- A helyzetelemző és jövőtervező workshop lebonyolítása a kidolgozott programterv szerint. - Igényfelmérő kérdőív kitöltése, kitöltés vállalása szervezetenként - A program eredményeinek dokumentálása.	Helyzetelemzés 12 kérdés mentén ötlet fúziós módszer alkalmazásával.	Tatabányai Helyi Közösség tagjai, együttműködő partnerek, bevont szakmai partnerek Résztevők száma: 76 fő
június 8.	Jövőtervező nagycsoportos workshop I. Tatabányai Helyi Közösség ülése I.	- Jövőtervező workshop lebonyolítása a kidolgozott programterv szerint. „Milyen közösségi-kulturális életet képzelünk el Tatabányán 2026-ig” – Egyéni víziók. Az elképzelt jövő közös elmeinek összegyűjtése. - A Tatabányai Helyi Közösség megalakulást követő első ülésének megtartása. Eredmény: a Stratégia célstruktúrájának elfogadása, az Agora Nonprofit Kft. közösség által történő felhatalmazása a stratégia dokumentációjának összeállítására külső partnerek bevonásával a megszületett vélemények és dokumentumok alapján. - A program és az ülés eredményeinek dokumentálása.	- Vízió, jövőkép megtervezése – „Jövőzés” imaginációs gyakorlat, feldolgozás és megbeszélés segítségével - Munkacsoportok megalakítása - Művelési területek összegyűjtése szabad ötleteléssel, tervezési programok kidolgozása - Ülésvezetés	Tatabányai Helyi Közösség tagjai, együttműködő partnerek, bevont szakmai partnerek Résztevők száma: 76 fő
június 15.	Jövőtervező nagycsoportos workshop II. „Z” generációs Jövőtervező workshop	Jövőtervező workshop lebonyolítása a kidolgozott programterv szerint. A programot egy önkéntes nyílt nap részeként illesztettük	Egyéni kérdőív kitöltés Csoportos elvárás és igényfelmérő workshop	Tatabányai középiskolások Résztevők száma: 425 fő
június 8-15.	A művelési területekre vonatkozó további javaslatok megfogalmazása és feldolgozása – Adatelemzés, javaslatok csoportosítása	A stratégia művelési területeire vonatkozó javaslatok elektronikusan is eljuttathatók voltak a koordináló csoporthoz. Javaslatok összesítése	Feladatlap Összesítés és csoportosítás	Tatabányai helyi Közösség tagjai, az általuk képviselt további szervezetek és együttműködő partnerek
június 10-18.	ITS-sel és városi fejlesztési tervekkel történő harmonizálás, kapcsolódások kiemelése	A megfogalmazott célrendszer területeinek kapcsolódási pontjai a város fejlesztési terveihez. A kapcsolódások kiemelése és megfogalmazása a stratégiai dokumentumban	Kapcsolódások bemutatása a stratégiai dokumentum tartalmi részeiben.	A vonatkozó fejezeteket megfogalmazó és formába öntő munkacsoport
június 8-18	Kulcsprojektek tervezési koncepciója Állapotfelmérés, felújítási, korszerűsítési becslés	A kulcsprojektek Tatabánya Megyei Jogú Város hat városrészét érintő közösségi tereinek felújítása, az ott található önkormányzati tulajdonú művelődési házainak felújítása és a város kiemelt közparkjának technikai infrastruktúrájának bővítése és korszerűsítése.	A használó közösségek és működtető szakemberek tervezési programjának megfogalmazása mini workshopok keretében Szakértői javaslat a korszerűsítés összegének nagyságrendjére	Az érintett hat terület szakmai csoportjai Bevont külső szakértők



Időszak	A szakasz megnevezése	Tartalma/eredménye	Alkalmazott módszerek	Résztevők
Június 18-22.	Tatabányai Helyi Közösségi Stratégia és pénzügyi terv összeállítása,	A stratégia forrás allokációjának ütemezése, a pályázat ütemterve	Szakértői egyeztetés és a javaslatok egyeztetése Tatabánya Megyei Jogú Várossal	Szakértők, Agora Nonprofit Kft., Tatabánya Megyei Jogú Város szakirodái
június 20-23.	Tatabányai Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia szervezeti elfogadtatása, a szükséges korrekciók átvezetése	Egyeztetés és a pályázat irányainak ismertetése és bemutatása	Prezentáció, megbeszélés	Tatabánya Megyei Jogú Város és a pályázat benyújtásáért a közösség felhatalmazásaként felelős Agora Nonprofit Kft.
június 20-23.	A stratégia Helyi Közösség Ülése előtt történő egyeztetése a konzorciumi tagokkal. Szervezeti javaslatok előzetes egyeztetése Meghívó a Tatabányai Helyi Közösség ülésére	Az elkészült, 1.0 verziójú Tatabányai Helyi Közösségi Stratégia kulcsterületeinek bemutatása, a szervezeti javaslatok előzetes egyeztetése, javaslatkérés Emlékeztető	Prezentáció, nyitott kérdések megvitatása, kis csoportos megbeszélés, kiegészítés Emlékeztetők készítése	Agora nonprofit Kft. koordinációs team és a Helyi Közösség tagjai
június 27.	A stratégia és a benyújtás elfogadása Tatabányai Helyi Közösség ülése II.	Az elkészült stratégia bemutatása. A Helyi Közösség Konzorciuma szervezeti felépítésének bemutatása. Elnökség és Felügyelő Bizottság tagjainak megválasztása. Munkaszervezet és a pályázatot bíráló és arról döntő bizottságok megválasztása. Dokumentáció elkészítése.	Ülés lebonyolítása tervezett forgatókönyv szerint Jegyzőkönyv	A Tatabányai Helyi Közösség tagjai
június 30.	Tatabányai Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia benyújtása	A teljes és szükséges dokumentáció benyújtása.	Megadott eljárásrend szerint	A Tatabányai Helyi Közösség Konzorciuma megbízásából az Agora Nonprofit Kft. mint pályázat koordinációjáért felelős megbízott szervezet

### **A stratégia kidolgozásának kiemelt eszközei és módszerei**

- **Dokumentumelemzés** során begyűjtöttünk minden olyan, a város egészét érintő és meghatározó fejlesztési tervet, koncepciót, amelyek a közösségi-kulturális életre hatással vannak, amelyet fontos figyelembe venni akár a szektor szakmai tartalmairól, irányairól, akár a kulcsprojektek fejlesztési – korszerűsítési, felújítási területeiről legyen szó.
- **Személyes interjúk, személyes strukturált megbeszélések** módszerét a folyamat első és második szakaszában egyaránt használtuk. E módszertani eszközt használni kívánjuk akkor is, ha a fejlesztési folyamat megkezdésére lehetőséget kapunk. Az első szakaszban elvárás- és bizalomépítő interjúkat készítettünk. A további lépéseknél tisztázó, problémaelemző megbeszéléseket tartottunk. Gyakran alkalmaztunk strukturált telefonos interjúkat.

A személyes kommunikáció e módszereit a megvalósítás különböző szakaszaiban is alkalmazni kívánjuk.

- **Tréning elemeket tartalmazó workshop módszer** – a közösségi tervezés általunk alkalmazott alapvető eszköze a tapasztalati tanulás tréning módszerét és a műhelymunkát vegyítő nagycsoportos programok. Ezt a módszert három alkalommal alkalmaztuk. A 2x4 órás **Helyzetelemző, jövő és stratégiatervező program** első témaköre az ismerkedésen túl a tatabányai közösségi-kulturális élet helyzetelemzése. A helyzetelemzés, 12 kérdést tartalmazott a következő megfogalmazásban:

## **A tatabányai közösségi-kulturális terület jelenlegi helyzetének gyorsdiagnózisa, lehetőség elemzés, a változások sarokpontjai**

### **1. Környezetelemzés**

Milyen a város fekvése, melyek a város térszerkezetének sajátosságai, amelyek a munkánkat meghatározzák, befolyásolják.

### **2. Gazdasági helyzet megítélése**

Véleménye és tapasztalatai szerint mi a jellemző a város gazdasági helyzetére, fejlődésére, munka ellátottságára.

### **3. Közszolgáltatások**

Megítélése szerint milyenek a városban a közszolgáltatások, elérhetőségük, működésük milyen hatással van a közösségi-kulturális szektor működésére.

### **4. Társadalmi jellemzők, a tatabányai lakosság jellemzői**

Melyek a meghatározó társadalmi jellemzők sajátosságok, amelyek a munkánkat külső környezetként meghatározzák és befolyásolják.

### **5. Kulturális-közösségi aktivitások jellemzői**

Tapasztalatai szerint kulturális, közösségi aktivitásokkal kiket sikerült elérni, kiket sikerült megszólítani, milyen a város megtartó ereje, fizetőképesség jellemzői. Miként látja a város közösségi, közéleti aktivitás, mozgósíthatóság, igény szint jellemzőit. Ha bármit fontosnak tart, említsen egyéb olyan jellemzőket, amely a szektor működésére hatással van.

### **6. Külső-belső presztízs**

Hogy látja a tatabányai közösségi-kulturális szektor belső szakmai presztízsét, melyek a presztízs jellemzői és összetevői.

Hogy látja a szektor külső presztízsét, miként ítélik meg az emberek ezt a területet.

### **7. Partnereink, stakeholdereink<sup>1</sup>**

Kérjük, gondolja végig, hogy a közösségi-kulturális élet partnerei és érintettei közül kik a támogatók, kik az ellenzők, és kik a közömbösek.

### **8. Erősségek - örömök**

Visszatekintve a mögöttünk lévő két évre, melyek azok a dolgok a szektor egészében, amelyek jól és eredményesen működtek, amelyek büszkeséggel töltenek el, s amelyek örömet jelentettek az Ön és környezete számára.

### **9. Gyengeségek - mérgek**

Visszatekintve a mögöttünk lévő két évre, melyek azok a dolgok a szektor egészében, amelyek zavarták, amelyek a munkáját akadályozták, amelyeken véleménye szerint változtatni szükséges. Melyek azok a gyengeségek, amelyekkel rendszeresen szembesült, amelyek gondot okoztak és energiát vettek el fölöslegesen.

### **10. Lehetőségek**

Ha öt évre előre tekint, a jelenlegi gazdasági-társadalmi trendekből kiindulva, de azokat nem korlátként fölfogva véleménye szerint milyen **szakmai és szervezeti lehetőségek** állnak a tatabányai közösségi, kulturális és sport szektor szervezetei előtt?

### **11. Veszélyek és kockázatok**

Melyek azok a veszélyek és kockázatok, amelyek az előttünk álló lehetőségek elszalasztásának kockázatait jelentik.

---

<sup>1</sup> Stakeholder: érintett, érdekelt. Minden olyan személy, szervezet, akire a tevékenység hatással van, vagy aki hatással van a tevékenységre.

## 12. A kívánt változás sarokpontjai

Ahhoz, hogy Tatabánya fejlődése továbbra is prosperáló legyen, a közösségi-kulturális szektor területén milyen változtatásokat szeretne megvalósítani. Kérjük, olyan változtatásokat javasoljon, amelyre Önnek, vagy az Ön által képviselt szervezetnek hatása van.

- **Vízió, jövőkép, stratégia, műveletek** - A második alkalom a vízió és az elképzelt közös jövő elemeinek összegyűjtése, a HKFS célrendszerének összeállítása, a műveleti területek, kulcsprojektek tervezése volt. A program végén összegyűjtöttünk néhány, az együttműködés és a további tervezés szempontjából fontos alapelvet, értéket és normát.
- **Jövőzés – a résztvevők tatabányai közösségi-kulturális élet vágyott jövőjének előhívása, rögzítése és csoportosítása** imaginációs technikával.
- **Szabad ötletelés** – a Helyzetelemző jövő- és stratégiatervező program második alkalmán a résztvevők az átfogó és specifikus célokhoz kapcsolódó ötleteiket összegyűjtötték és megfogalmazták. A közel 100 ötletet a résztvevők a pályázat kiírásának keretrendszerére alapján átgondolták, kifejtették. E gyűjtés azt a célt szolgálta, hogy láthatóvá váljanak az elképzelések, gondolatok. Az ötletelésen született gondolatok és az igényelemzés együtt jelentette a műveleti csoportok tartalmának megfogalmazását.
- **Agora Mobilitás Információs Nap**  
Az Agora Mobilitás Információs Nap megszervezésével a Vértes Agorája egyik kiemelt célcsoportja, a 13 és 18 év közötti fiatalok kerültek reflektorfénybe. Az élménybeszámolókkal tarkított, külföldi önkéntesek közreműködésével zajló interaktív csoportfoglalkozásokon az Európai Unió fiatalokat célzó pályázati lehetőségeivel, az Európai Önkéntes Szolgálattal, illetve az Európai Unió tanácsadó és információs szerveivel, mint például az Eurodesk hálózat, Europe Direct, Eures ismerkedhettek meg az érdeklődők.

### Program megvalósításának módszerei

A több mint négyszáz diák részvételével megvalósuló program a helyi kulturális stratégiát megalapozó kérdőív kitöltésével indult.

A program szervezésénél nagy figyelmet fordítottunk arra, hogy ne csupán az ismeretek átadására kerüljön hangsúly, hanem a fiatalok érdeklődési körének, szabadidős tevékenységének feltérképezésére, a város kulturális és közösségi életével kapcsolatos véleményük és igényeik megismerésére is. Az uniós programokat bemutató foglalkozások mellett egy állomás kizárólag a helyzet- és igényfelmérést tűzte ki célul. A fiataloktól beérkező írásos visszajelzések a program után feldolgozásra kerültek.

- **Dokumentálás – archiválás.** A munkafolyamat valamennyi szakaszában született, munkaanyagként használt termékeket feldogoztuk, rögzítettük. A papír alapon rögzített termékeket archiváltuk. Kialakítottuk a folyamat elektronikus könyvtár struktúráját. Valamennyi munkaközi termék, és dokumentum visszakereskedő, valamennyi tag és érdeklődő számára betekinthető.
- **Igényfelmérő kérdőív** – Tatabánya lakosságának különböző célcsoportjait célzó kérdőívet szerkesztettünk. A helyzetelemző és igényfelmérő kérdőívet valamennyi Tatabányai Helyi Közösség szervezetének képviselője és az együttműködő partnerek egyaránt kitöltötték és saját szervezeti közegükben célcsoportjaikkal kitöltették. A mintavétel véletlenszerű volt, az időkeretek miatt nem jelent reprezentativitást, a robosztus irányok az adatokból érzékelhetők. Az összes kitöltő száma: 865 fő (június 16-ai adatok alapján).

A kérdőív három fő részre tagolódik, összesen 17 kérdésből és több alkérdésből állt:

- **általános adatok** (nem, korcsoport, városrész, iskolai végzettség)
- **a jelenlegi helyzet** - a kitöltő közösségi-kulturális aktivitásának irányai, gyakorisága, jellege, informálódás felületei
- **igények, elvárások** - a harmadik rész a közösségi-kulturális szektor akcióival, folyamatival, műfajaival kapcsolatos elvárásairól szólt.

A kérdéseket egyrészt 10-es emelkedő skálán értékeltük, megadva a szélsőértékek értelmezését, másrészt különböző választásra kértük a kitöltőket. A kérdőív az interneten és az Agora honlapján, facebook oldalán is elérhető, a további, folyamatos kitöltésre is lehetőséget biztosítunk. A kérdőívet szükséges és fontos adatvételi eszköznek tartottuk. Az összes adatból látható trendeket a célrendszer és a műveleti területek megfogalmazásába beépítettük. Kétféle merítés, két külön csoportosítást jelentett. A „Z” generáció tagjai közül 340 kitöltőt, amely egy nagycsoportos program résztvevőit jelentette az összes kérdőívtől külön kezeltük. A további 525 kérdőívet a különböző közösségi tervezési akciókon résztvevők, az tervezésben közreműködő szervezetek kapcsolatrendszerükön keresztül és interneten érdeklődők és megosztók töltötték ki.

#### A kérdőív [IDE KATTINTVA](#) érhető el

- **A kulcsprojektek tervezési programjait** a létesítmények tulajdonosa, működtetői és használói közösen fogalmazták meg. Rögzítették a jelenlegi helyzetet, azt, hogy mely épületrészeket kívánják ugyanabban a funkcióban megtartani, milyen funkcionális és eszközbeli változásokat tartanak indokoltnak.
- **Műszaki, tervezői felmérés** a funkcionális működtetésre vonatkozó tervezési programok alapján. Valamennyi létesítmény felmérésre került. A beárazott felmérések, a pályázat által nyújtott keretek figyelembevételével, az épületek tulajdonosával történt egyeztetés alapján a szűkített tervek kerültek a pénzügyi ütemtervbe.
- **Nyilvánosság - Hot line** – a Tatabányai Helyi Közösség megalakulását követően a koordinációt ellátó Agora rendszerén belül kialakítottuk a [helyikozosseg@avertesagoraja.hu](mailto:helyikozosseg@avertesagoraja.hu) e-mail címet. Erről az címről küldjük a meghívókat, leveleket és erre a mail címre várjuk mindazon anyagokat és kérdéseket, amelyek a stratégiához, a helyi közösség működésével kapcsolatos jelzések, kérdések, megjegyzések.

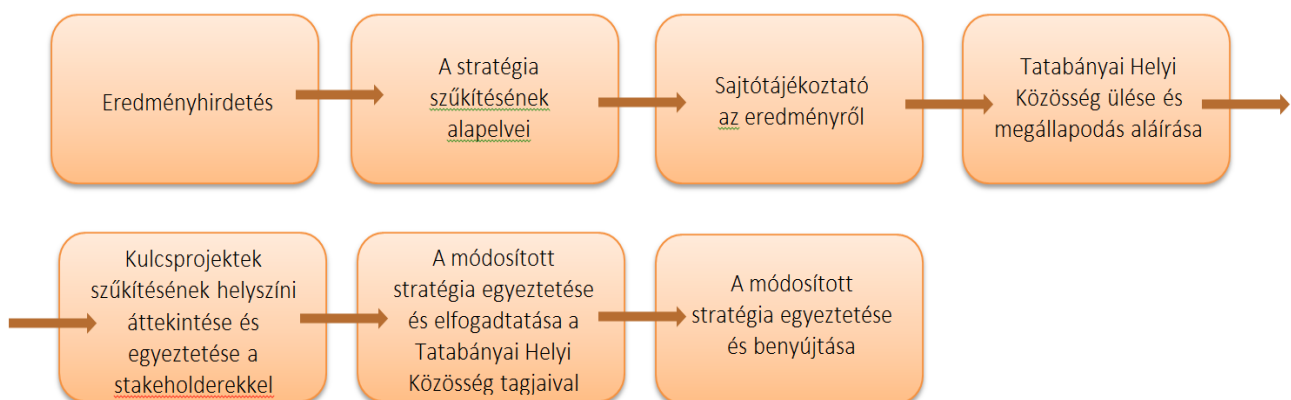
A Vértes Agorája honlapján megjelentettünk egy Tatabányai Helyi Közösség felületet. A kérdőívet is ezen a felületen lehet elérni.

- **Munkacsoportok** a tervezés elemi egységeivé váltak. A nagycsoportos tervező workshopok végén megalakult munkacsoportok a kulcsprojektek és a szakmai területek köré szerveződtek.

### III. szakasz - a Tatabányai Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia szűkítése és újragondolása az augusztus 1-jei eredményhirdetést követően

2017. augusztus 1 – október 30.

Az alábbi ábra bemutatja az eredményhirdetést követő szakasz mérföldköveit:



Időszak	A szakasz megnevezése	Tartalma/eredménye	Alkalmazott módszerek	Résztevők
augusztus 1.	Eredményhirdetés	Az Irányító Hatóság tájékoztatása a döntésről	Levél, e mailés értesítés	IH és Agora Nonprofit Kft.
augusztus	Stratégia szűkítésének alapelvei	A célterületek változatlanul maradnak. A kiemelt projektek esetében prioritizálás történjen, amely a létesítmények működésének gazdaságosságát és a közösségi funkcionális működésének komfortját támogatja. A dokumentumban kerüljenek áttekintésre a megírás óta eltelt időszak változásai.	Munkacsoport megbeszélés és mini workshop. Egyeztetés a stakeholderekkel.	Tatabánya Megyei Jogú Város polgármestere, mint a kulcsprojektek létesítményeinek tulajdonosi képviselője, a létesítményt üzemeltetők vezetői, közösségek képviselői
szeptember	Sajtótájékoztató az eredményről	Sajtótájékoztató a Helyi Közösség résztvevőinek képviselőinek és a stratégia megalkotásában közreműködők részvételével.	Nyilvános sajtótájékoztató	A Tatabányai helyi Közösség elnöke, az Agora Nonprofit Kft. ügyvezetője, Tatabánya Megyei Jogú Város polgármestere, a tatabi medence országgyűlési képviselője, a tervezett munkaszervezet vezetője és tagjai, az írott és az elektronikus médiumok képviselői
szeptember	Tatabányai Helyi Közösség ülése és megállapodás aláírása	Tájékoztató az Irányító Hatóság döntéséről és a döntés tartalmáról. A feladatok és a stratégia szűkítés alapelveinek elfogadása. A tisztségviselők elfogadása, megállapodás aláírása.	A Tatabányai Helyi Közösség nyilvános és formális, személyes részvételen alapuló ülése.	Tatabányai Helyi Közösség tagjai. A leendő munkaszervezet tagjai. A helyi közösséget vezető Agora Nonprofit Kft. háttérmunkában közreműködő tagjai.
augusztus-szeptember	Kulcsprojektek szűkítésének helyszíni áttekintése és egyeztetése a stakeholderekkel	Előzetes felújítási-műszaki javaslat készítése és egyeztetése az épületek tulajdonosaival. Alapelvek megfogalmazása. Két körös helyszíni egyeztetés és a lehetséges műszaki tartalom koncepciójának és arányainak egyeztetése.	Dokumentumelemzés Árváltozások áttekintése Prioritás lista készítése Helyszíni bejárások és mini workshopok az érdekeltekkel és az érintettekkel	A létesítmények tulajdonosának képviselője: Tatabánya Megyei Jogú Város polgármestere, a létesítmények vezetői, műszaki szakértők, érintett kulcsberek
szeptember	A módosított stratégia egyeztetése és elfogadtatása a Tatabányai Helyi Közösség tagjaival	A szűkített és módosított stratégia tartalmának és korrekcióinak bemutatása a Tatabányai Helyi Közösség tagjainak.	Személyes egyeztetések és konzultációk. Mailés visszajelzés és véleményezés kérése.	Tatabányai helyi Közösség tagjai Munkaszervezet leendő tagjai, szakértők és a szövegezésben közreműködők.
október	A módosított stratégia elkészítése és benyújtása	A módosított stratégia formális benyújtása.	A dokumentum és mellékleteinek rendszerszerű feltöltése és eljuttatása az Irányító Hatóssághoz	Agora Nonprofit Kft.

### *A stratégia készítés alapelvei*

- Széleskörű bevonás
- Figyelem a fenntarthatóság szempontjaira
- Figyelem a környezet óvására
- Mértékletesség
- Összhang és egyensúly

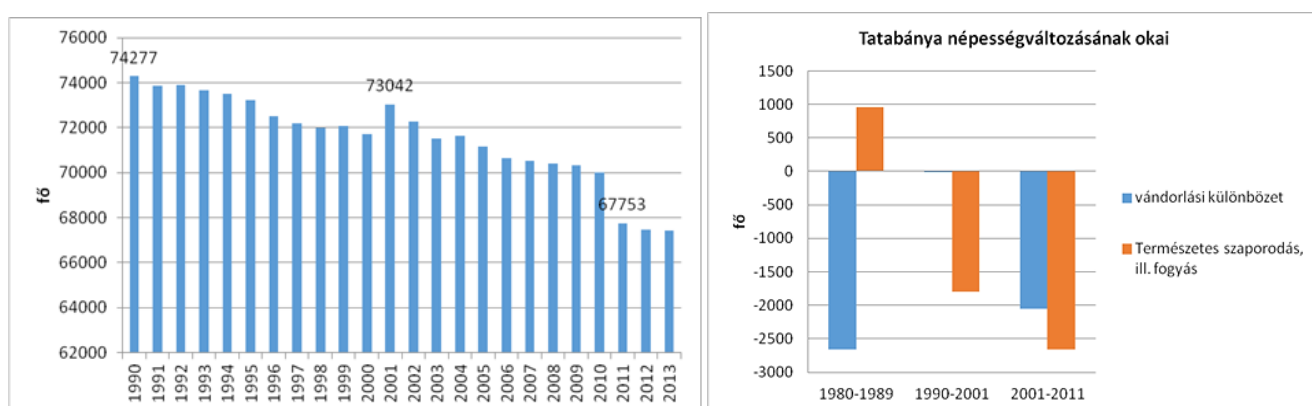
## 2. A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

**Az akcióterület meghatározása:** Tatabánya Megyei Jogú Város, területe 91,42 km<sup>2</sup>, lakónépessége a KSH 2014. évi helységnévkönyve adata alapján 67 043 fő.

### 1. Földrajzi, társadalmi, gazdasági, koherencia, közös jellemzők

Tatabánya lakossága 20 év leforgása alatt közel 4300 fővel (6,1 %-kal) csökkent. A **lakosság szám csökkenése** Tatabánya esetében a **természetes fogyás mellett az elvándorlással magyarázható**, amely az elmúlt két évtizedben gyorsuló ütemű. Ennek célpontja a munkalehetőséget kínáló Budapest és más nagyvárosok mellett jelentős számban a környező kisebb települések. (Tatabányai járás községeinek lakónépessége kettő kivétellel növekedett az elmúlt két évtizedben)

Tatabánya **népsűrűsége 741 fő/km<sup>2</sup>**, ami **nagynak tekinthető**: viszonyításként Komárom-Esztergom megye átlagos népsűrűsége 134,5 fő/km<sup>2</sup>.

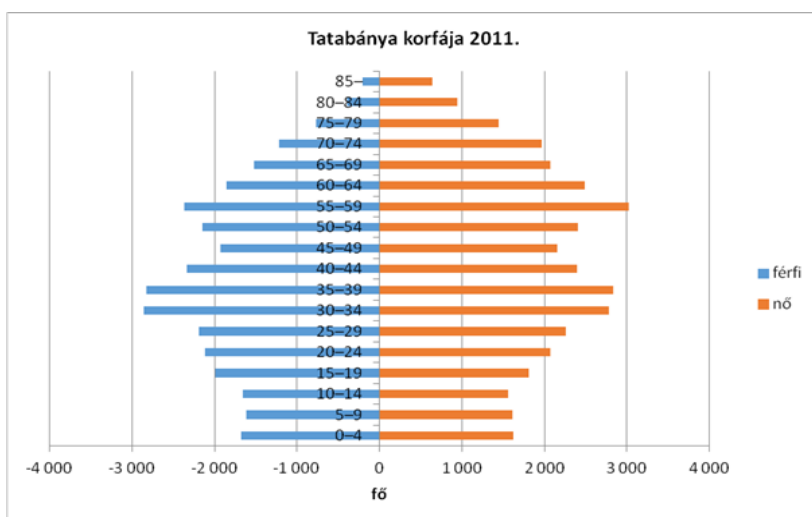


Forrás: Tatabánya Megyei Jogú Város ITS Megalapozó Vizsgálat 2014. (adatok: KSH)

A **népesség korcsoportjainak aránya** szinte teljesen megegyezik Tatabánya, a járás és Komárom-Esztergom megye esetében. A fiatalok (0-14 évesek) aránya 14-15%, a 15-59 évesek aránya 62-63%, az idősek (60 év felettek) aránya pedig 23% a teljes népesség arányában mindhárom területi bontás esetén.

A demográfiai vizsgálatok kapcsán érdemes megvizsgálni az **öregedési indexet**. Tatabánya esetében a mutató értéke **114%** (a megyére vonatkoztatva 111%, 2005-ben még 96% volt), azaz itt már látható az ország egészére jellemző elöregedés megindulása. A 2011-ben az idősek helyzetének meghatározásához készített tatabányai felmérésből kiderül, hogy területileg a 60 éven felüliek aránya Óvárosban, Alsógallán és Újvárosban a legmagasabb.

A város korfája látható az alábbi ábrán, az utolsó népszámlálási adatok alapján:



Forrás: Tatabánya Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégia Megalapozó Vizsgálat 2014. (adatok: KSH)

A 2011-es népszámlálás folyamán Tatabánya népességének 6,26%-a vallotta magát **valamely nemzetiséghez tartozónak**. A két legmeghatározóbb kisebbség a német illetve a cigány, jelentősebb a szlovák, a többi nemzetiség jelenléte csekély arányú. A 18. században német és szlovák lakosságot telepítettek a területre, ennek köszönhető, hogy a nemzetiségek között ez a két népcsoport jelentős számban képviselteti magát még ma is, meghatározva egyes városrészek hagyományait, kultúráját és közösségi életét. Alsógalla és Felsőgalla német nemzetiségi településrésznek, míg Bánhida szlovák városrésznek tekinthető.

Önkormányzattal rendelkező nemzetiségek Tatabányán			
nemzetiség	fő	arány az összes nemzetiséghez %	arány az teljes népességhez %
német	1749	41,21	2,58
cigány	1241	29,24	1,83
szlovák	263	6,20	0,39
lengyel	58	1,37	0,09
görög	51	1,20	0,08
egyéb nemzetiség	882	20,78	1,3
<b>összesen</b>	<b>4244</b>	<b>100</b>	<b>6,26</b>

Forrás: KSH 2011.

A ma ismert Tatabánya történelmi múltjában meghatározó jelentőségű a 2016-ban 120 éves múltját ünneplő **bányászat**. A MÁK Rt 1896-os első bányanyitását követően a város mai területén lévő falusias jellegű települések mellett (Bánhida, Alsógalla, Felsőgalla) a bányamunkások letelepítésével új városrészek születtek. Az első bányakolóniák Mésztelep és VI-os telep voltak, majd felépült Óváros, később Újváros (Tatabánya) és a családi házas övezet, Kertváros.

Az elődtelepülések –amelyek mai Tatabánya teljes közigazgatási értelemben vett belterületét lefedik- 1947-ben Tatabánya néven városi rangot kaptak.

A város területileg korábban elkülönülő városrészei egymással összenőve a maguk saját kultúráját megőrizve és új hagyományokat meghonosítva váltak szerves egésszé.

A bányászatnak köszönhető óvárosi városrészben hozták létre a XX. századi Tatabányán az első közintézményeket (kórház, Népház, Kaszinó, pihenőparkok, sportpályák), üzletsorokat és kiszolgáló intézményeket (posta). A város fejlődésével a városközpont a mesterséges városépítési politika révén Újváros városrészbe, a ma is városközpontként funkcionáló területre került, áthelyezve a közhivatalokat, jelentősebb üzleteket, oktatási, kulturális intézményeket. A városfejlesztés évtizedeken keresztül Újvárosra és a bányászat fénykorában a lakosság szám növekedésével párhuzamosan gombamód szaporodó új, tömbházas városrészekre (Dózsakert, Sárberék, Gál István lakótelep, Kertvárosi lakótelep) koncentrált.

A tendencia a bányászat megszűnésével párhuzamosan átértékelődött, a városnak új irányt kellett a gazdasági stabilitáshoz, talpon maradáshoz és versenyképesség megőrzéséhez találnia. A múlt század kilencvenes éveinek elején a tudatos városfejlesztési politikának köszönhetően új iparágak honosodtak meg, Ipari parki övezetek jöttek létre és a bányászatból munkanélkülivé vált lakosság számára kínáltak új megélhetési lehetőséget és alternatívát az elköltözéssel szemben.

Az elmúlt évtized városfejlesztési tevékenységének középpontjába az ipartelepítés fókusz mellett a városrészek közötti fejlettségbeli különbségek megszüntetése, a leszakadó és leépülő területek felzárkóztatása került. A 2014-2020-as Integrált Városfejlesztési Stratégia a város környezettudatos fejlesztését, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlőségét szem előtt tartva határozta meg átfogó céljait, a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által szem előtt tartandó alábbi tematikus és területi célokkal:

#### Átfogó célok:

- Magas hozzáadott értéket előállító, versenyképes gazdaság
- Megyeszékhelyi és városi szolgáltatások komplex fejlesztése, a XXI. századi vonzó városi környezet megteremtése

#### Tematikus és területi célok:

- o Modern, klímataudatos lakókörnyezet

- Megyei és városi rekreációs és kereskedelmi célú szolgáltatás-fejlesztés
- Egészségügyi és kulturális központi szerep megerősítése
  - A természeti környezet javítása, vonzó és korszerű épített környezet kialakítása
  - A fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása
  - Kulturális és humán infrastruktúra fejlesztése
  - Óváros megfiatalítása, kulturális-oktatási és rekreációs-sport funkciójának erősítése
  - Külterületi üdülőterületek (Szőlőhegy, Síkvölgypuszta) turisztikai és pihenő funkciójának erősítése

A lakónépség összetételének sokszínűsége mellett – éppen ennek a sajátos értéknek a megőrzéséért – a közösségi és kulturális értékek fenntartható koherenciája alapfeltételként, kulcsfontosságú kérdésként jelenik meg. Az akcióterület városrészeket erősítő törekvését kiegészítve – összhangban az ITS-sel - a közösségek hálózatos működésére helyezi a hangsúlyt. Az egyedi értékek megőrzése mellett új, városi hagyományok megteremtésével támogatja a város lakosságának identitásbeli erősödését.

A városrészek más-más ütemű fejlődése más-más egyedi jelleget adott, ugyan akkor a város egésze magán hordozza a bányászati hagyományokat. Még ma is elmondható, hogy nincs olyan tatabányai városrész, olyan tatabányai család, amely múltjában ne lenne jelen a bányászattal való kapcsolat. Fontos érték, amelynek megőrzése a város gyökereinek megtartása miatt kap jelentőséget. Mindezt a hagyományőrző tevékenységek mellet újszerű közösségi kezdeményezések támogatásával kívánja a HKFS elérni.

***A HKFS több elemből áll, amelyek külön- külön is megvalósíthatók, önállóan is megállják helyüket, ugyanakkor a város közösségi, kulturális fejlesztése szempontjából hatással vannak egymásra és összefüggnek. Megvalósításuk ütemezetten történhet, funkciójuk egyszerre alközponti (városrészi) és városi hatókörű.***

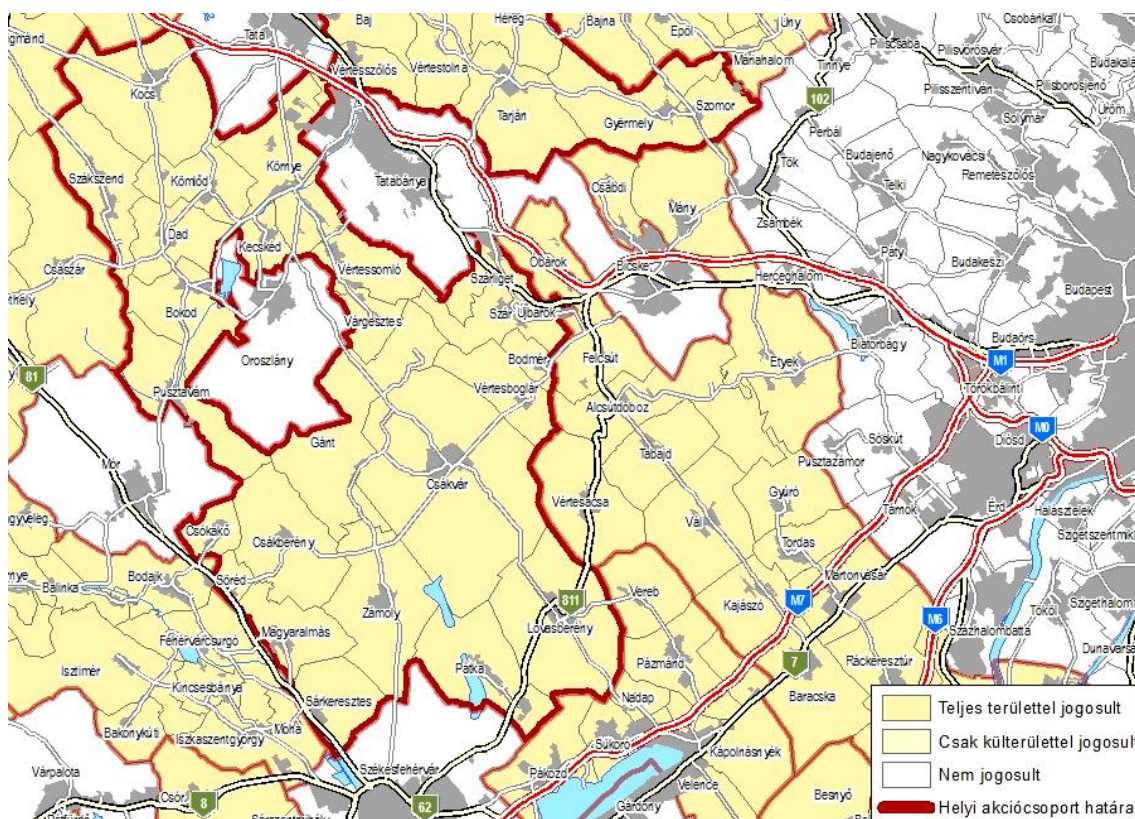
Tatabánya területe nem képezi olyan akcióterület részét, melyre a Vidékfejlesztési Program alapján LEADER HFS készül. A környező települések a Vértes-Gerecse Vidékfejlesztési Közösség tagjai.

Az alábbi két térképrészletből egyértelműen látható, hogy nincs átfedés a két fejlesztési stratégia célterületét tekintve.



*Tatabánya közigazgatási területe – a Tatabányai Helyi Közösség által lefedett akcióterület*





Vértessomló-Gerecse Vidékfejlesztési Közösség akcióterülete (részlet)<sup>2</sup>

## 2. Korábbi együttműködések, megvalósult projektek

A partneri együttműködés gyökerei évtizedekre nyúlnak vissza a városban. Szektorokon belüli és szektorok közötti egyeztetési folyamatok zajlottak projektek fenntarthatósága, újak generálása érdekében. Ezen együttműködések közül az utóbbi évek kiemelkedő partnerségi programjai a következők voltak:

- A város Integrált Településfejlesztési Stratégiája több partneri csoport véleményének integrálásán alapul „Tatabánya településfejlesztési koncepciójának és integrált településfejlesztési stratégiájának teljes körű felülvizsgálata és átdolgozása” című, KDOP-3.1.1/E-13-2013-0003 azonosító számú projekt Partnerségi Tervében meghatározottak alapján
- Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzatának KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0001 számú pályázatának soft elemei között több szervezet kínált közösségi és kulturális programokat, esetenként egymást támogatva, kiegészítve.
- Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzatának „Hagyomány és megújulás Óvárosban” című KDOP-3.1.1/D1-13-k-2013-0001 azonosítószámú projekt közösségi programjainak megvalósítása.
- Tatabánya - A Vértessomló Agórája TIOP-1.2.1-08/2-2009-0004 „Agóra – multifunkcionális közösségi központok és területi közművelődési tanácsadó szolgálat infrastrukturális feltételeinek kialakítása” című projekt – Agora Fórum és szakmai műhelyei működése
- A Vértessomló Agórája multifunkcionális közösségi központ feladata a széleskörű partnerség megteremtése, és kulturális és közösségi programok, folyamatok módszertani támogatása, menedzselése. Ennek érdekében a civil szervezetek, intézmények és az Agora működésével, szolgáltatásaival kapcsolatban érintett szervezetek és kulcsemberek részvételével, együttműködésével létre hozta az Agora Fórumot. A szakmai partnerség feladata az éves programtervek összehangolása, az operatív feladatok végrehajtásának együttes támogatása, a kulturális, közösségi folyamatok kezdeményezése, kontrollja és visszacsatolása az eredményes és összehangolt működés érdekében. Az Agora Fórum keretein belül működnek a Szakmai Műhelyek, amelyek a szakmai fejlesztések és folyamatok megvalósításának terepeként szolgálnak.
- Bázis Gyermek és Ifjúsági Egyesület ÁROP. 1.1.14.-2012-2012-0012 számú pályázati támogatással működtetett Komárom-Esztergom Megyei Civil Információs Centrum – szektorok közötti együttműködési folyamatok.

<sup>2</sup> Forrás:www.teir.hu/leader

### **3. Az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állása a stratégia céljainak megvalósításához**

Erőforrások szempontjából a humán, az infrastrukturális, a természeti és kulturális, valamint a pénzügyi erőforrások összességének rendelkezésre állása esetén biztosítható a stratégia céljainak elérése. Eredményes stratégiához szükséges az akciócsoport és a tervezési terület adottságainak kihasználása, aktivizálása. Éppen ezért építünk a már működő vagy megvalósult projektek eredményeire és a projektgazdák közötti ágazati, vagy ágazatközi összefogásokra, meglévő, vagy kialakuló civil szervezeti, vállalkozói és önkormányzati együttműködésekre.

#### **Humán erőforrás:**

A szervezeti humán erőforrás alkalmas a HKFS céljainak elérésére. A HKFS tervezésében operatív irányítói feladatokat, majd a munkaszervezeti feladatokat ellátó Agora Nonprofit Kft – A Vértes Agorája megoldásai támogatást jelentenek ahhoz, hogy az integrált, újszerű és innovatív helyi projektek ne szigetszerű fejlesztésként, hanem fenntartható módon valósuljanak meg, amelyek a helyi közösségek megerősítésén keresztül hosszú távon is hozzájárulnak a terület népességmegtartó képességéhez. Az Agora rendelkezik azokkal a szakemberekkel és kompetenciákkal, illetve szakmai kapcsolatokkal, hálózattal, amely lehetővé teszi a megalakuló THK, a lehetséges pályázók és a kedvezményezettek körének felkészítését, megfelelő szakmai támogatását.

A Vértes Agorája tudatos szervezetépítési, működtetési és innovatív szakmai munkájának elismeréseként 2014-ben Minősített Közművelődési Intézmény Címet, majd 2015. évben az országban egyedüli szervezetként Közművelődési Minőség Díjat kapott az Emberi Erőforrások Miniszterétől.

#### **Infrastrukturális erőforrások:**

A Vértes Agorája épületében - amely 2013-ban, Európai Unió forrásból újult meg (TIOP pályázat) - megfelelő irodai, irodatechnikai és IT háttér biztosított. A TOP CLLD pályázat erőforrásainak bevonásával megújuló városrészi művelődési házak az időbeli ütemezésnek megfelelően a beruházás befejezésével szintén megfelelő háttérrel biztosítanak a projektekre épülő közösségi folyamatokhoz.

#### **Természeti és kulturális erőforrások**

A stratégia felállításakor igen fontos erőforrás, hiszen ezekre lehet alapozni a fejlesztések egy részét. Az akcióterületen mind a természeti, mind pedig a kulturális erőforrások rendelkezésre állnak, melyek a HKFS egyéb részeiben kerülnek kifejtésre.

#### **Pénzügyi erőforrások**

A célok eléréséhez szükséges egyik legkritikusabb erőforrás. A pályázatok kiírásakor a célcsoportok teherbíró/őnerő képességeire tekintettel tervez a THK. A HKFS-ben megvalósítani kívánt folyamatok pénzügyi megalapozottsága az előzetes helyzetfeltárást alapul véve biztosított többek között a szinergiák kihasználása, projektek egymásra épülése révén.

### **4. Személyes interakciókat lehetővé tevő helyi karakter**

A HKFS megvalósítását támogató hálózatos szerveződés és a mögötte álló, már meglévő és működő szakmai munkacsoportok megléte (a már hivatkozott Agora Fórum keretein belül) biztosítja a szükséges interakciókat lehetővé tevő kereteket.

## **3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése**

### **3.1 Helyzetfeltárás**

#### **1. Térszerkezet specifikumai**

##### **Központok, alközpontok**

Tatabánya történelme során létrehozta a város központját Újvárosban, ugyanakkor valamennyi önálló városrész saját központtal, alközponttal rendelkezik, illetve a lakóterületeken belül megtalálhatók azok az intézménycsoportok, amelyek az alapfokú intézményellátást biztosítják. A HKFS szempontjából az alközpontok közül kiemelkedik az óvárosi, újvárosi, kertvárosi, alsógallai, felsógallai, bányai alközpont.

Tatabánya településszerkezeti tervében megfogalmazza a központok, alközpontok kialakítására vonatkozóan fejlesztési irányokat. Ehhez igazodva a HKFS tervezésekor egyszerre koncentrálnak a városrészekre és a város, mint egység egészére.

### **Újváros**

Tatabánya városközpontja, elsősorban megyei és városi igazgatási, művelődési intézmények, valamint kereskedelmi létesítmények találhatók itt. A városkép sokszínű, tagoltak a városközpont épületei, építészeti arculata nem egységes.

Fontos kérdés a város számára a Polgármesteri Hivatal közelében található Megyeháza előtti tér – tervezett városi fejlesztési irány: közösségi és rendezvény tér, kiszolgáló multifunkcionális irodai és kereskedelmi létesítményekkel. A meglévő autóbusz-végállomás területére tervezett intermodális csomópont kiépítésével és a kapcsolódó beruházásokkal a városközpont közlekedésének jellege jelentősen módosulhat.

A 2007-2016 közötti időszak főbb beruházásai a következők voltak:

- A **városközpont** megújítása, jól hasznosítható **közösségi terek** kialakítása
- **kerékpár utak létesültek**, további feladat az egyes városrészek és az egyes útszakaszok összekapcsolása.
- a **Vértess Agorája** új kulturális létesítmény, 2013. óta multifunkcionális közösségi központként szolgálja a város és térsége lakóit.

### **Óváros**

A város egyik jelentősebb alközpontja. Több helyi védettséget is élvező illetve műemlék épület is található a területen. Elsősorban igazgatási, egészségügyi, művelődési intézmények, kereskedelmi és szolgáltató intézmények, továbbá sport és szabadidő létesítmények találhatók itt.

Az alközpontban a megszűnt kórház területének településközponti vegyes területté való átminősítésével központi szerepkörű intézmények, illetve lakólétesítmények is elhelyezhetők lesznek. A sport és szabadidő létesítmények fejlesztésére területileg is meg van a lehetőség.

A Kormányhivatal épülete meghatározó, központi eleme a városrésznek, amely jelentős személyforgalmat bonyolít le.

A 2014-2020 közötti fejlesztési időszak kiemelt projektje a Népházzal szemben található **Tulipános Ház** felújítása és megnyitása a közösségek számára. A projekt 2018. augusztusban zárul, erre építve tervez a HKFS. A Tulipános ház tervezési programjában megfogalmazottak szerint „a város az egyik legnívósabb történeti értéket hordozó épületét kívánja új funkcióval megtölteni. A közösségi funkció hordozva az eredeti építészeti és funkcionális jegyeket, amellyel a város lakossága és az érdeklődők számára nyitott rendezvényközponttá válhat. Az épülettel együtt a kert is megújul, a belső funkciók szabadtéri lebonyolításának ad teret.” A megújulás eredményeképp szerves kapcsolat alakul ki a „Hagyomány és megújulás Óvárosban” program részeként már felújított Május 1. parkkal, amely szintén kiemelt színtere a HKFS-nek, **ily módon egymásra épül és egymást kiegészíti a három projekt.**

A 2007-2016 időszak főbb beruházásai a következők voltak:

- A **Földi Imre Sportcsarnok** és más sportcélú ingatlanok felújítása
- **Gyémánt Fürdő** fejlesztése
- **Jászai Mari Színház** felújítása
- **Május 1 Park** megújítása, 21. századi elvárásoknak megfelelő közösségi tér, játszótér, nyári programoknak otthont adó szabadtéri színtér került kialakításra, amelynek rendezvényközponti funkciója további erősítést és fejlesztést igényel.
- Felújításra került Óváros fő közlekedési útvonala és a **régi posta épülete**, új funkcióval).

## **Kertváros**

2013-2014-ben **szociális város rehabilitációs célú projekt** (KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0001) zajlott a városrész lakótelepi területén, amelynek keretében főként közösségi célú épületek, létesítmények felújítása történt meg. Megújult a TJ ESZI Családsegítő és Gyermejkölési Szolgálat Szent György úti épülete, társasház- és játszótér rekonstrukció valósult meg.

A projekt soft elemekkel kiegészülve szolgálta az akcióterület közösségi folyamatait. Az akcióterület lakosságának programot kínálva a városrész családi házas övezetében működő **Bányász Művelődési Otthon** (kulcsprojekt) adott helyet az ingyenes vasárnapi mozi matinéknak, amelyek a program végét követően is folytatódtak, sőt, új elemekkel kiegészítve várja a környékbeli és érdeklődő tatabányai lakókat. A lakótelepi közösségi rendezvények, programok is tovább élnek, más források bevonásával biztosított a fenntartásuk. A HKFS erre a folyamatra építve tervez újabb tevékenységeket.

## **Bánhida**

A városrész alközpontja a Kossuth Lajos utca térségében alakult ki. Fejlesztésére csak rekonstrukciós lehetőségek állnak rendelkezésre (területi bővítés nem). Itt található a **Puskin Művelődési Ház** (kulcsprojekt), amely a helyi igények kiszolgálása mellett városi, sőt regionális érdeklődésre számot tartó eseményeknek is helyszíne. Az épülethez kapcsolódik az anyakönyvi hivatal a házasságkötő teremmel, amelynek esetleges funkcióváltása egyedi arculattal bíró szerephez juttathatja a városrészt. (lásd kulcsprojektek)

Ezen területen lényegi, a város vagy a városrész arculatát lényegesen befolyásoló elemek a közelmúltban nem létesültek. 2011-től kezdődően Tatabánya közgyűlése döntést hozott arról, hogy a területen található 1945. előtt épült épületeket területi védelem alá helyezi. (A városrész elődtelepülés, falusias jelleggel)

## **Alsógalla**

Kifejezett alközpontja nincs. Jelentősebb intézményei a történelmileg kialakult utcavonal (Táncsics Mihály u., Mátyás u.) mentén alakultak ki (elődtelepülés, falusias jelleggel). A Táncsics utcában működik a **József Attila Művelődési Ház** (kulcsprojekt), fejlesztésével új arculatot, új funkciókat kap és fenntarthatóságával, környezet tudatos megoldásaival minta-projektként szolgálhat.

A településrész főutcája, a Táncsics Mihály utca 2015-2016. évben nagy volumenű fejlesztéssel teljes szélességében megújult. Az Önkormányzat tervei alapján 2016. évben a Táncsics utcával párhuzamosan, a Galla patak felé egy új utca nyílik, ez által újabb lakóterület alakulhat ki, ami a városrész előregedése szempontjából jelentős. A városrészbe betelepülő lakosokkal való együttműködés az itt található József Attila Művelődési Ház számára szakmai feladatokat jelent.

## **Felsőgalla – VI. telep**

Alközpontja a történelmileg kialakult utcavonal (Szent István utca) mentén – elszórta elhelyezkedő intézményekkel – alakult ki.

A városrész esetében az elmúlt években a városrész fő közlekedési útvonalát jelentő Szent István út egy szakaszának felújítása történt meg, ezen kívül csak kisebb jelentőségű, a **Széchenyi István Művelődési Ház** (kulcsprojekt) valamint a Szolgáltató Ház környezetében történtek közterületi fejlesztések. Az elmúlt programozási időszakban a főutca mentén álló, a városrész karakterét őrző régi épületek helyi védelem alá kerültek.

A városrész helyi identitásának, közösségeinek, alközponti funkciójának erősödéséhez elengedhetetlen a művelődési ház rekonstrukciója.

## **2. Környezeti adottságok - turizmus**

**Tatabánya kedvező közlekedésgazdálkodási és térszerkezeti helyzete**, az európai nagyvárosok közelsége, fejlett infrastrukturális hálózathoz való kapcsolódása rendkívül kedvező mind gazdasági-közlekedési, mind természeti szempontból. Az M1-es autópálya, a Budapest-Bécs vasútvonal, a Székesfehérvárt Esztergommal, Szlovákiával összekötő fő közlekedési tengely a városon keresztül halad.

**Bányászati, ipari múltú** városaink közül sikeres iparvárosnak tekinthető Tatabánya. Megújuló, térségi gazdaság-szervező ereje, ipari turisztikai vonzóerőt is generál. Egyedi attrakció kínálat kialakításával a jövőben további növekedésre számíthat. Ezen kívül számottevő turisztikai potenciállal bír a város bányászati-ipari hagyományainak és **megőrzött tradíciókat megtestesítő látnivalóinak összessége.**

A Gyémánt Fürdő a városban színvonalas fürdő szolgáltatásokat biztosít a város lakói és a környező településeken élők számára.

A Tatabányától Tata irányában kiépített kerékpárút további városi fejlesztésével újabb városrészek köthetők össze, szolgálva a fenntartható város, a környezettudatos és egészséges életmód és a turizmus céljait.

A **turizmus-vendéglátás szolgáltatásainak jelenlegi kínálata minőségi és mennyiségi szempontból is fejlesztendőek**, mivel a tatabányai kistérség ezer főre jutó szállás férőhelyeinek száma jelentősen elmarad a megyei, régiós és országos átlagtól is. Az elmúlt tíz évben a szálláshelyek számában jelentős növekedés nem figyelhető meg.

- A város és környezetének **turisztikai kínálata, együttműködése** ma még a **kohézió alacsony szintjén van**;
- **Környezeti problémák, tájsebek és települési környezeti problémák** rontják a vonzerők érvényesülését. A települési környezet állapota a közelmúlt sport-és kerékpáros turisztikai célú beruházásainak köszönhetően azonban jelentősen javult. Tatabánya és környezetének kiemelt erőssége a sport hangsúlyos jelenléte és a környék különleges természeti adottsága.

#### Turul Parkerdő

Természeti környezetét tekintve a Vértes-Gerecse hegységek meghatározzák a város jellegét és turisztikai lehetőségeit. Tatabánya közigazgatási területén belül a Kő –hegy Natura 2000 tájvédelmi körzet, a Duna-Ipoly Nemzeti Park területéhez tartozik. A hegyen kialakított Turul parkerdő több évtizede hullámzó ütemű fejlesztéssel szolgálta a város lakosságát, de messze elmarad az elvárásoktól, a kor követelményeitől. Országos hírű látványossága Európa legnagyobb madárszobra, a Turul emlékmű, Tatabánya jelképe. Az emlékmű környezetében a Szelim barlangig tanösvényt és néhány, rekreációs célokat szolgáló közjóléti létesítményt építettek ki. Turisztikai látványosság még a bányászati múltnak emléket állító lejtakna torony, a Raizinger Vince kilátó.

A hegy oldalában 2015 tavaszán került átadásra az országban ritkaságnak számító vasalt mászó út (Via ferrata) együttes, amely vonzerő és kihívás a lakosok, és turisták számára.

A következő év tervezett városi fejlesztése a Gerecse kapuja látogatóközpont felépítése, amely elkészülte után megoldást kínál a most hiányzó infrastrukturális valamint közösségi akciókra, aktivitásokra. A fejlesztési csomag részeként számos turisztikai attrakció, pihenőhely, tematikus tanösvény kap helyet. A projekt tervezett befejezése 2017. október. Az elkészülő létesítmény a HKFS számára is fontos célterület.

#### Síkvölgy

A város kiskertekkel, szociális intézménnyel, rekreációs központokkal és lehetőségekkel bíró területe, turisztikai, rekreációs szempontból számos lehetőséget rejt, amelyek kihasználása önkormányzati, vállalkozói és civil közösségi összefogással érhető el. A jobb kihasználhatóság érdekében fontos lehet a terület megközelíthetőségének javítása.

A területen található lovarda ad otthont az önkormányzat által is támogatott lovas napok rendezvénynek, számos közösségi eseménynek, céges rendezvénynek. Környezete, jelenlegi infrastrukturális feltételei jó alapot nyújtanak a lovas turizmusnak, a rekreációs programok egyik különleges helyszíne lehet.

### **3. Kulturális erőforrások, civil és közösségi élet**

Tatabánya a lakosság helyi identitásának erősítését több eszközzel igyekszik támogatni. Az önkormányzat helyi közművelődésről szóló rendelete alapján lehetőséget teremt az iskolán kívüli tanulásra, ápolja a település kulturális hagyományait, segíti a nemzeti, nemzetiségi és kisebbségi kultúrák gazdagítását, hagyományaik megőrzését; támogatja a művészeti közösségeket, segíti a különböző kultúrák közötti

kapcsolatok kialakítását, fenntartását, a közösségépítést és a közösségi kezdeményezéseket. Mindezen feladatokat különböző intézményeken keresztül látja el.

A közművelődési feladatok végrehajtását a következő szervezetek látják el:

- önkormányzati fenntartású közművelődési és közgyűjteményi intézmények,
- nem önkormányzati fenntartású közművelődési intézmények és közösségi szinterek, valamint
- vállalkozási formában működő kulturális szervezetek.

Közgyűjteményi intézmények

- József Attila Megyei és Városi Könyvtár
- Városi Levéltár
- Tatabányai Múzeum

Művészeti intézmény:

- Jászai Mari Színház, Népház

Az önkormányzat a közművelődési tevékenység megvalósítása érdekében közművelődési intézménynek és közösségi szintéreként biztosítja:

- A Vértes Agorája
- városrészi művelődési házak (Széchenyi István Művelődési Ház, József Attila Művelődési Ház, Puskin Művelődési Ház, Bányász Művelődési Otthon)
- KPVDSZ Művelődési Ház
- közösségi házak (Dózsakerti Közösségi Ház, Béla király körtéri Közösségi Ház, Kodály téri Közösségi Ház)

A közművelődési intézmények és közösségi szinterek az alábbi feladatokat látják el:

- közösségi házakként helyi civil szervezetek otthonai
- kulturális és társadalmi közélet központjai
- lakókeretükben különféle közművelődési formák, szabadidős programok, szórakozási formák szintereiként funkcionálnak
- nagyszámú kisközösségeket (klubokat, szakköröket, amatőr művészeti csoportokat) fogadnak be és működtetnek
- kisebbségi, nemzetiségi hagyományokat ápolnak
- helyet és szakmai segítséget biztosítanak amatőr művészeti együtteseknek hagyományőrző közösségeknek, rendezvényeiket lebonyolítják/támogatják
- kialakított speciális tevékenységük alapján sajátos szakmai arculattal rendelkeznek
- tradicionális helyi és országos rendezvények szervezői és lebonyolítói

A fent említetteken túl a város önkormányzata a közművelődés szakmai ellátására a KPVDSZ Művelődési Ház és az Agora Sport és Szabadidő Közhasznú Nonprofit Kft. szakmai munkáját **közművelődési megállapodás** keretében támogatja. Az önkormányzat a város kulturális arculatának kialakítása érdekében együttműködik a városban tevékenykedő művészeti, művelődési értékeket létrehozó nonprofit közösségekkel, művészeti csoportokkal, klubokkal, baráti körökkel, egyesületekkel, alapítványokkal.

Tatabánya 2009-ben több, mint 1,5 milliárd Ft támogatást nyert a **Vértes Agorája** multifunkcionális közösségi központ létrehozására, amelynek tevékenysége négy szakmai, tartalmi funkcióban határozható meg.

### *1. Közösségi funkciók*

Az Agora széles partneri hálózatot épített ki és működtet. A létesítményt használó célcsoportok, az alkotó közösségek az intézményt tudatosan használókká váltak, és bekapcsolódnak a szervezett közösségi aktivitásokba is. Közösségépítő és szolgáltató tevékenységével hozzájárul a város és a térség közösségeinek megerősítéséhez. Katalizátori szerepével, menedzseri szemléletével olyan partnerségeket alakít ki, amellyel támogatja, segíti megvalósítani partnerei közösségi, kulturális céljait.

## 2. Képzési, oktatási funkciók

A képzési és oktatási területen a modern oktatástechnológia biztosítása révén a formális és non-formális oktatás korszerű feltételei adottak. A képzési tevékenység központjában a kompetenciák megszerzése és fejlesztése áll. Az Agora önálló, hiánypótló képzési rövid programokat szervez. Kiemelten foglalkozik az informatikai képzésekkel, a készségfejlesztő programokkal, a környezettudatos neveléssel, összhangban a város e téren vállalt elkötelezettségével. Komplex, országos képzési programok fejlesztésében közreműködött, amelyet ajánlott tananyagként több szervezet alkalmaz és használ.

## 3. Szórakozási és élményfunkciók

A szórakozási és élményfunkciók a komplexitásra épülnek. A közművelődési terület rendezvényei (nagytermi előadások, hangversenyek, koncertek, kiállítások, közösségi akciók, közösségi fejlesztő folyamatok), komplex és építő időtöltést kínálnak minden korosztály számára.

## 4. Kistérségi közművelődési, tanácsadói és szolgáltatási funkció

Az együttműködés célja a kulturális alapú város- és térségfejlesztés révén - amely egyben a felek közötti együttműködésnek is alapja – a térségek közötti kulturális, infrastrukturális fejlettségbeli különbségek mérséklése, a kulturális esélyteremtés és esélyegyenlőség biztosítása. Az együttműködés résztvevői a Tatabányai Többcélú Kistérségi Társulás tagjai és a kistérség közművelődési intézményei. A katalizáló támogató funkció e területi együttműködésben különösen hangsúlyos.

A Vértes Agorája részeként működik négy városrészi művelődési ház.

A város civil közösségeiről **Tatabánya Megyei Jogú Város Civil Konceptiója** – amely a 2015-2020. közötti időszakra szól, hosszú távú célja az Önkormányzat és a civil szervezetek közötti folyamatos együttműködés. A civil koncepcióban megfogalmazott cselekvési irányokat a HKFS tervezésénél a helyi közösség figyelembe vette és tevékenysége során erősségeit használja, elősegíti és támogatja azokat.

## 4. Gazdasági helyzet, innovatív környezet

Az elmúlt évtizedek tudatos fejlesztéseinek és építkezéseinek köszönhetően megvalósult az önkormányzat gazdaságfejlesztési stratégiájának legfontosabb célja: a több lábon álló gazdasági szerkezet. Az Ipari parkban több ágazat van jelen. Az önkormányzat kiemelt figyelmet fordít a szakképzésre, annak érdekében, hogy a vállalatok rendelkezésére álljon az általuk igényelt szakképzett munkaerő. Az önkormányzat gazdaságfejlesztő tevékenységét továbbra is a kezdeményező-készség, a rugalmasság, valamint a világgazdasági folyamatokhoz való alkalmazkodóképesség jellemzi. Tatabánya készen áll a világpiacon dinamikus fejlődő iparágak, fejlettebb technológiák letelepítésére, befogadására.

A gazdasági élet szereplői ma már érezhető módon bekapcsolódnak a város közösségi, kulturális, szociális életének támogatásába, anyagi és természetbeni formában, támogatói akciókkal. A vállalkozások felelősség vállalása hatékony kommunikációval, bevonással, érdekeltté tétellel tovább erősíthető, ami a HKFS megvalósításának elengedhetetlen kelléke és egyben feladata.

## 3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

### 1. Külső koherencia, kiegészítő jelleg

A Tatabányai Helyi Közösség a 2014-2020 programozási időszak operatív programjai (és prioritási tengelyei) közül elsősorban az alábbiakhoz illeszkedik:

- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)
  - o 1. Infrastrukturális beruházások a társadalmi befogadás területén
  - o 2. Befogadó társadalom
  - o 6. Helyi stratégiák végrehajtása, társadalmi innováció és transznacionális együttműködés
- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)
  - o 4. A környezet fenntartható és erőforrás-hatékony gazdasági fejlesztése
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
  - o 4. Természetvédelmi és élővilág-védelmi fejlesztések

- o 5. Energiahatékonyság növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása
- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)
  - o 6. Fenntartható városfejlesztés a megyei jogú városokban

## 2. A HKFS tartalmát befolyásoló fejlesztések, beavatkozások, projektek

- **Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)**  
Oroszlány – Tatabánya - Tata-Komárom városhálózati csomópont fejlesztése: Tatabánya központi szerepének megerősítése mellett versenyképes, innovációt és befektetéseket támogató, családbarát urbanizált táj kialakítása, az infrastrukturális és gazdasági célú fejlesztések folytatása, az Által-ér völgyének fenntartható vízgazdálkodási, ökológiai, rekreációs fejlesztése.
- **Magyei Területfejlesztési Konceptió (KEM Közgyűlés 3/2014. (III.7.) számú határozat)**  
 A város-együttes (Tatabánya – Tata - Oroszlány-Komárom) térségén átfolyó Által-ér völgye, valamint a vízrendszer fontos részét képező Tatai (Öreg)-tó, a Ferencmajori-halastavak, a Tatabánya és Oroszlány közötti hűtőtó-rendszer, az átfogó víz- és tájrendezés eredményeként változatos rekreációs- és sportterületekkel, kulturális, szabadidős kínálatok sorával szolgálja a megye népességének egészségtudatos életvitelét.

### **Tatabányai Többcélú Kistérségi Társulás Területfejlesztési Konceptiója**

1. prioritás: Életminőséget javító beruházások
2. prioritás: Helyi szolgáltatások és közigazgatási potenciál hatékonyabb kiaknázása
3. prioritás: Versenyképesebb gazdaság
4. prioritás: Környezetvédelmi és infrastrukturális fejlesztések

- **Tatabánya MJV Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014-2020 (és Megalapozó tanulmány)**
  - ITS-II. Megyeszékhelyi és városi szolgáltatások komplex fejlesztése a XXI. századi vonzó városi környezet megteremtése
  - ITS-II.2. Magyei és városi rekreációs és kereskedelmi célú szolgáltatás-fejlesztés
  - ITS-II.3 Egészségügyi és kulturális központi szerep megerősítése
  - ITS- T6. A természeti környezet javítása, vonzó és korszerű épített környezet kialakítása  
 Kiemelt rész cél a meglévő zöldfelületek állapotának javítása, megújítása, új zöld területek kialakítása, a város környezeti állapot javítása, a szelektív hulladékgyűjtés szélesebb körben való elterjesztése.  
 Fontos rész cél az épületenergetikai korszerűsítések megvalósítása és azok támogatása mind a középületeken, mind a lakóépületeken (pl. fűtőkorszerűsítési program), energiahatékonysági fejlesztések, megújuló energiák hasznosítása által.  
 Kiemelt cél a szabadidős és rekreációs lehetőségek növelése a gondozott és kulturált épített környezet által.
  - ITS -T7 A fenntartható turizmus és térségi szintű rekreációs szolgáltatások kialakítása  
 Tatabánya a szabadidős és turisztikai kínálat minőségi és mennyiségi fejlődését tűzte ki célul. Ehhez szükséges a természeti, a gazdasági és a társadalmi környezet átfogó megújítása, a turisztikai szolgáltatások fejlesztése, a negatív környezeti hatások csökkentése. A legfőbb cél, hogy a város bekapcsolódjon a megye turisztikai vérkeringésébe, a település határozott, karakteres és egységes arculattal jelenjen meg.
  - ITS -T8 A lakosság egészségi állapotának javítása és az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése  
 A lakosság jobb egészségi állapotának elérésében kiemelt jelentőséggel bírnak a preventív tevékenységek, köztük a munkáltatók bevonásával széleskörű szűrőprogramok szervezése, az egészséges életmód és táplálkozás terjesztése. Az egészségügyi felvilágosító, nevelő tevékenység beépítése a közoktatási programokba számottevően hozzájárulhat a lakosság egészségtudatosságának erősödéséhez.



*ITS T10. Kulturális és humán infrastruktúra fejlesztése*

Ahhoz, hogy Tatabánya megőrizze azt a dinamizmust, amely az utóbbi időszakban a kulturális és szabadidős kínálat minőségi és mennyiségi fejlődését jellemzi, folytatni kell az infrastrukturális fejlesztéseket. Középtávú cél, hogy a város a megye kulturális életének központja legyen és hozzájáruljon a térség kulturális kínálatának bővítéséhez.

A program eredményeként tovább javul a város arculata, javul az itt élők életminősége, gyakoribbá válnak a civil önszerveződések és a „bottom up” kezdeményezések, valamint erősödik a pozitív értelemben vett lokálpatriotizmus.

- **Tatabánya Ifjúsági koncepciója és cselekvési terve**

- Ifjúsági fórum, workshop
- Munkaerő piaci elhelyezkedés elősegítése a településen (nyílt napok, önkéntes munka szervezése)
- Drog-prevenció az egészséges életmód érdekében
- Szabadidős programok a településen
- Ifjúsági kutatás elvégzése
- Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda
- Nemzetközi jó gyakorlatok vizsgálata

- **Tatabánya Kulturális koncepciója**

A koncepciót Tatabánya Megyei Jogú Város Közgyűlése első körben 2016. június 23-án tárgyalta. A kiegészítő javaslatokkal az augusztus 1-ei közgyűlés napirendjére tűzte. A koncepció intézkedési tervvel zárul. Az első körös dokumentumot a HKFS szövegezésénél áttanulmányoztuk, azok megállapításai összhangban vannak és megerősítik a Tatabányai helyi Közösség tervezett fejlesztési folyamatait.

- **Tatabánya Civil koncepciója**

Az önkormányzat jelentős szerepet vállal a civil szervezetek támogatásában és ösztönözi a civil szervezetek létrejöttét, a közösségek formalizálódását, az együttműködések szolgáló programokhoz biztosítja a nyilvánosságot, valamint pénzügyi és természetbeni támogatással segíti azok megvalósítását (költségvetési rendeletében meghatározott támogatások, programok támogatása, működési támogatás, civil pályázati alap, stb.).

- **Helyi Esélyegyenlőségi Program – HEP Tatabánya (2013.)**

Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzata a városban élők esélyegyenlőségének biztosítása érdekében, összhangban a vonatkozó jogszabályi és nemzetközi környezettel és elvárásokkal 2013. júniusban elfogadta Helyi Esélyegyenlőségi Programját és intézkedési tervét. A HKFS tervezése és végrehajtása során az itt megfogalmazott elvek érvényesülését az esélyegyenlőségi fejezetben megfogalmazottak szem előtt tartásával érvényesíti a Tatabányai Helyi Közösség.

- **Tatabánya Hazavár Program**

A város a program segítségével alternatívát kínál a Budapesten dolgozó fiataloknak, és vidéki városi élhetőségével a szakképzett fiatal munkaerőt szeretné a városba vonzani, ezáltal a város lakosság megtartó és vonzó képességét javítani.

A program három fő részből áll:

- Felsőoktatási ösztöndíj programelem – Stúdium Ösztöndíj Program
- Munkához jutás támogatása programelem – Kóta József Gyakornoki Program
- Lakáshoz jutás támogatása programelem - Önálló élethez saját otthon

- **„Egészséges Tatabányáért” Program további támogatása és fejlesztése**

Az Egészséges Tatabányáért Program (ETP) egy középtávú népegészségügyi program, amelynek fő célja, hogy összefogja a különböző városi szintű népegészségügyi akciókat az egészségmegőrzés, a népbetegségek megelőzése és az egészségben eltöltött életek meghosszabbítása érdekében, valamint hogy támogassa az egészségügyi alap és szakellátásban dolgozók munkáját a fenti célok elérése érdekében.

### 3. A HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások

#### - **Óvárosi város rehabilitáció és soft elemek („Hagyomány és Megújulás Óvárosban”) KDOP-3.1.1/D.1-13-k-2013-0001**

A projekt keretében megvalósult Óváros alközponti fejlesztése, a Május 1 park közösségi, rekreációs célú fejlesztése. A projektet kísérő soft elemek az alábbi célokat támogatták:

(1) A közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, tanfolyamok, képzési programok kialakítása (hagyományörző közösségi kezdeményezések, játszó- és foglalkoztató házak, kulturális- és sport rendezvények, kiállítások, civil programok megvalósítása)

(2) Helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatási, szemléletformáló akciók

(3) Az akcióterület lakosságának a felújításba történő bevonását célzó akció(k)

**A HKFS megvalósításakor épít a lezajlott közösségi folyamatokra, képzésekre, beruházások továbbfejlesztésére.**

#### - **Kertvárosi szociális város rehabilitáció (KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0001)**

A város rehabilitáció keretében megvalósult lakótömb felújítások és játszótér, közösségi tér kialakítás mellett soft elemek valósultak meg:

(1) Foglalkoztatási célú, munkaerő-piaci elhelyezkedést segítő mini-projektek támogatása

(2) Az akcióterületi lakosság felújításba történő bevonása

(3) Szabadidő hasznos eltöltése

**A HKFS keretében lehetőség nyílik egyes elemek fenntartására, lakótelepi közösségi programok szervezésére illetve a Bányász Művelődési Házban zajlott mozi matiné sorozat folytatására (kulcsprojektet támogató folyamatok).**

#### - **A tatabányai Vértes Agorája foglalkozássorozatai**

TÁMOP 3.2.3 B-12/1-2013-0062. szabályzati program 2013. szeptember-2015. május között 16 különböző típusú és különböző korcsoportot megszólító foglalkozássorozat volt. A fenntartási időszakban saját illetve egyéb pályázati forrás bevonásával tovább működtek folyamatok, **a HKFS közösségi, Z és Y generációt megszólító műveletei számára a pályázati projekt bázisként szolgálhat.**

#### - **Komárom-Esztergom Megyei Civil Információs Centrum**

A Bázis Gyermekek és Ifjúsági Egyesület ÁROP. 1.1.14.-2012-2012-0012 számú pályázati támogatással működteti. Közösségeknek, egyesületeknek, alapítványoknak, önkormányzatoknak, intézményeknek nyújt információkat, tanácsokat.

Képzéseket, tréningeket, kerekasztal beszélgetéseket szervez civil szervezetek, önkormányzati intézmények és vállalkozások számára a három szektor együttműködésének fejlesztése érdekében.

**A HKFS megvalósítása kapcsán épít a szektorok közötti párbeszéd működő formáira és tapasztalataira.**

#### - **Komárom-Esztergom Megyei Önkéntes Centrum**

TÁMOP 5.5.2/10/4-2012-0011 számú pályázati támogatással megvalósuló projekt (Bázis Egyesület). Adatbázis biztosításával segítik, hogy az önkéntes tevékenységre vállalkozók és az önkénteseket fogadó szervezetek, intézmények egymásra találjanak. Az önkénteseket személyes tanácsadással, információkkal, felkészítő tréninggel segítik. A fogadó szervezetek számára tájékoztatókat, képzéseket szerveznek, mintadokumentumokat biztosítanak. **A HKFS megvalósítása során épít a folyamatból származó tapasztalatokra, kapacitásokra.**

#### - **Lovas turisztikai szolgáltatás fejlesztése Síkvölgyben**

KDOP-2.1.1/G-11-2011-0002 (Patás Kft.): A projekt célja a Vértes hegység északi részének településeire látogató turisták és a környéken élők számára egy, a térségben lényegében hiányzó, évszaktól, időjárástól független lovas szolgáltatás kialakítása volt. A projekt keretében Tatabánya Síkvölgyi üdülőtelep közelében a lovaglási lehetőség infrastrukturális feltételét biztosító 1800 nm-es fedett lovarda került megépítésre, a hozzá tartozó kiszolgáló létesítményekkel. A projekt elsődleges célcsoportját a Tatabánya környékére látogató, lovaglást, aktív kikapcsolódást kereső turisták jelentik,

míg másodlagos célcsoportként a lovas sportolók, a fiatal családok, a diákok és a fizikai vagy értelmi sérült emberek.

**A HKFS kiemelt célja a Síkvölgyi terület rekreációs fejlesztését célzó aktivitások támogatása, funkció erősítése.**

#### **Tervezett városi projektek, amelyek a HKFS szempontjából kiemelt jelentőséggel bírnak:**

- ***Gerecse Kapuja látogatóközpont felépítése projekt (TOP 6.1.4-15 TB 1)***

A projekt tervezett befejezése 2018.

A beruházással megépülő látogatóközpont interaktív kiállítással, vendéglátó hellyel, sport és biztonságtechnikai eszköz kölcsönzővel, közösségi térrel várja turistákat. A projekt kiegészítő beruházásaival a parkerdő területén tematikus tanösvényeket, via ferrata-kat, rekreációs szolgáltatásokat hoznak létre. **A HKFS-ben megfogalmazott turisztikai pontok rekreációs és közösségi funkciójának erősítése specifikus célra épülő műveletek alapja a megvalósuló fejlesztés.**

- ***Bányászati Kaszinó (Tulipános Ház) rekonstrukció és funkció kialakítása projekt***

A rekonstrukció 2018. második felében zárul, új közösségi színteret és lehetőséget teremtve az óvárosi városrész, a város és a várost felkereső turisták számára. (lásd 3.1 fejezet Óváros alközpont). **A HKFS új közösségépítő, fejlesztő és kulturális folyamatok tervezése és megvalósítása rész célra épülő specifikus célok és műveletek megvalósításának egyik pillére.**

#### ***4. Tatabánya Megyei Jogú Város Közművelődési rendelete***

Tatabánya Megyei Jogú Város önkormányzata közgyűlésének 41/2012. (VIII.30.) önkormányzati rendelettel módosított 19/2011. (V.27.) önkormányzati rendelete a helyi közművelődésről rendelkezik a város által ellátandó kulturális, közgyűjteményi feladatok rendszeréről, a végrehajtás módjáról, az intézmény rendszerről és annak finanszírozásáról. A rendelet tartalmáról részletesen a 3.1 helyzetfeltáró fejezet 3. pontja ír.

A HKFS megvalósítása kapcsán a Tatabányai helyi Közösség a kulturális, közösségi szervezetek, intézmények kialakult rendszerére épít. Forrásaival kiegészíti az önkormányzat forrásait.

### **3.3 SWOT**

#### **Helyzetelemzés**

A közösségi tervezés során három fő témacsoportban kértük a tervezésben résztvevők véleményét: hogy látják Tatabánya földrajzi adottságait, fekvését, térszerkezetét, milyennek ítélik a gazdasági környezetet és hogyan vélekednek a közszolgáltatásokról. A megfogalmazott kérdéseket a módszerek ismertetésének fejezetében pontosan idézzük. A megállapítások érzeteket, szubjektív véleményeket, aktuális meglátásokat eredményeztek. Nem adatszerű tényeket vártunk, hanem tapasztalatokon nyugvó vélekedéseket. A következő táblázatokban a kérdésekre adott konszenzusos válaszokat rögzítettük. A résztvevők valamennyi kérdésben véleményt formáltak. A kérdésekre adott válaszok esetenként túlmutattak a megállapításokon, egyes területek erősítésére vonatkozó javaslatokat is tartalmaztak.

#### **Környezetelemzés – Földrajzi adottságok, térszerkezet**

- elnyúló, tagolt település – családi házas. lakótelepi és nemzetiségi városrészek
- közlekedési nehézségek a tömegközlekedésben
- több alközpontú város
- Budapest, Győr közelsége (előny és hátrány)
- jó földrajzi fekvés ideális (még kihasználatlan sok lehetőség)
- vannak elszegényedő városrészek
- kiváló vízkészlettel rendelkezünk
- könnyen megközelíthető és elhagyható a város
- a vasútállomások elriasztó képe
- a város szerkezetéhez igazodó városfejlesztés (kulturális, sport...)
- Vértes-Gerecse természeti adottságainak jobb kihasználása – bakancsos turizmus

- Turul és környéke nincs kihasználva – programfejlesztés – Gerecse Kapuja
- városrészi közösségfejlesztésre nagy hangsúlyt fektetni
- városrészi művelődési intézmények sajátos profiljának erősítése és minőségi programokkal való feltöltése
- város környezetének (területének) adottságának kihasználása
- mozaikos városszerkezet (történelmi településrészek) lassan integrálódnak várossá
- völgybe vagyunk beszorítva, a várost közepén szétszabdálja a vasút
- a városszerkezet (tagoltság) előnyre kovácsolása a Barangoló-jellegű programok kistérségi méretű növelésével, vagy megyeire
- a kulturális programok igazodnak a város településszerkezetéhez (városrészi családi napok, hagyományőrző...)
- közlekedés (tömeg) hiányossága – programok szervezésének nehezítése
- városrészi közterületek nem egységesen kerültek fejlesztésre

#### **Megállapítások összegzése**

A résztvevők megállapították, hogy mozaikos városszerkezet, tagoltság jellemző a városra, fő közút és vasút hálózat közelsége, turisztikai lehetőségeket teremtő természetes környezete jó adottságokat jelent.

#### **Környezetelemzés - Gazdasági helyzet megítélése**

- folyamatos fejlődés
- a kor kihívásainak megfelelő
- munkaerőhiány (szakképzettség), megfelelő mennyiségű és minőségű munkaerő – nincs lojalitás
- helyi KKV-k fejlesztése, térnyerését biztosítani
- helyi turizmus erősítése, lehetőségek bővítése szükséges
- az ipari erőteljesebben fejlődik, mint a szolgáltatások (kereskedelem, vendéglátás, szállodaipar, kultúra...)
- nincs erős munkahelyi közösség + közösségi házak szerepe
- szakiskolák és gazdasági szereplők erősebb kapcsolata hiányzik
- több a munkahely – de nem érződik a kulturális igény növekedésében (nem helyiek és/vagy nincs igény...)+pénz
- élhetőbb város kezd lenni Tatabánya!
- a magas szintű képzésben a város részvétele fokozódjon – kiművelt, fizetőképes kereslet- így alakul ki a minőségi kultúrára
- a kulturális területen dolgozók képzése, továbbképzése
- a város költségvetése konszolidált
- csökkent a munkanélküliek száma
- turisztikai lehetőségek nem megfelelő kihasználása a kedvező környezet dacára
- a pályázati forrásból történt beruházások fenntarthatósága problémás (technikai + személyzeti oldalról)
- a kis- és középvállalkozások nem megfelelően, vagy egyáltalán nem fejlődnek
- a magas foglalkoztatottság ellenére alacsony bérezés
- a felsőfokú végzettséggel rendelkezők nehezen találnak munkát és inkább elmennek
- új, betelepülő beruházások, cégek – bővülő Ipari Park
- Tatabánya folyamatosan szépül
- jó helyen vagyunk
- újra tudtuk gondolni, újratervezni magunkat
- nincs piacképes kereslet – minőségi kereslet
- koncentrált gazdasági fejlődés
- bérlakások szükségesek
- idegenforgalom alulreprezentált – fejlesztendő (vendéglátók, szállodák hiánya)
- gyönyörű hely – nem adjuk el – turisztika
- a város fejlődik, munkanélküliség csökken – bérfejlesztést

#### **Megállapítások összegzése**

Tatabánya gazdaságilag fejlődő sikeres pályára állt város, változó munkaerő piaci helyzettel rendelkezik

#### **Környezetelemzés - Köszolgáltatások**

- számos területen fejlesztendő (kulturális szempontból)
- programokra célzott tömegközlekedés
- tömegközlekedés pld.: jobb kapcsolódás a hétfői programokhoz és az esti órákban
- helyi média – helyi TV + Rádió + nyomtatott sajtó kevés információt nyújt
- intézmények + művelődési házak + múzeum + könyvtár kapcsolatát erősíteni
- civil szervezetek és programok nem eléggé reprezentáltak a helyi közösségi médiában
- kulturális intézményeket munkaidőben és hétfőnapokon elérhetővé kell tenni (pl.: telefonon)
- erősítendő, újra gondolandó a központi városi portál a kulturális programokkal
- a városi fenntartású szolgáltató cégek támogatása a rendezvények kapcsán (pl.: szemétesek, szemétszedés...)
- a városban több nyilvános illemhely megnyitása

- a közszolgálati intézmények közvetlen környezetében több parkoló (Tulipános Ház, Alsógallai Művelődési Ház, Skanzen)
- kulturális intézmények további felújítása/energia-hatékonyság villany, fűtés)
- humán erőforrás fejlesztése: szakképzett, megfizetett
- város tisztaságáért felelős cég nagyobb részvétele
- újbárosi vasútállomás túrhetetlen helyzete
- Turulmadárhoz látogatói buszjárat
- a közszolgáltatások magasabb szinten vannak, mint az igények
- a helyi médiumok szerepe a városi kulturális élet promótálásában
- a közösségi közlekedés minden jobbító szándék ellenére sem megfelelő
- a városrészi postahivatalok bezárása rossz döntés volt
- szélessávú internet-lefedettség hiányos
- jól működő kapcsolatrendszer a hatóságokkal, intézményekkel (útlezárás, rendőrség, területfoglalás...)
- közlekedés (buszközlekedés) nem támogatja a rendezvényeket (+agglomeráció), esti közlekedés kritikus
- közterületek között nagy a minőségi különbség. Javuló tendencia
- zöldhulladék és szelektív szállítás a családi házaknál
- helyi tv a környező településeken látható legyen
- közbiztonság – rendőri jelenlét nem elég erős a rendezvényeken
- posta nyitva tartása Felsőgallán
- Bánhidán kamerarendszer hiánya
- 80%-os távfűtés lefedettség
- orvosi ügyelet, óvoda, bölcsődei ellátottság jó
- szálláshelyek hiánya
- kevés a városban a vendéglő, zenés szórakozóhely, sörkert, romkocsmá

#### Megállapítások összegzése

A közösségi közlekedés és kiemelt közlekedési csomópont (vasútállomás) fejlesztési igénye, parkoló rendszer hiányosságai, közterületek fejlődő és tovább fejlesztendő részei, szórakozási lehetőségek erősítése, városmarketing intenzív jelenléte

2016. február 24-én SWOT analízis készült Tatabánya kulturális koncepciójához az Agora Fórum tagjainak részvételével.

2016. június 6-án a Tatabányai Helyi Közösség (konzorciumi tagok és partnerszervezetek képviselői) SWOT elemzést végeztek, amelynek során összegyűjtötték a város kulturális, közösségi életének erősségeit-gyengeségeit, valamint a lehetőségeket-kockázatokat.

A következő táblázat a két analízis legfontosabb vélekedéseit gyúrta egybe.

Erősségek, örömök	Gyengeségek, mérgek
<p>A workshopon részt vevők véleménye alapján egyértelműen kitűnik, hogy az erősségek közül legfőképp az <b>elmúlt években történt beruházások, felújítások</b> állnak (A Vértes Agorája, Jászai Mari Színház, Népház, sportlétesítmények, Árpád tér, Tatabányai Múzeum, Jubileum Park, Május 1. park, Via Ferrata, Csónakázó-tó, kerékpárutak, Bányászati Múzeum). Ezeknek a közösségi tereknek, helyeknek a megújítása tovább inspirálta a korábbi és új közösségeket létrejöttét.</p> <p><b>A Vértes Agorája megnyitásával</b> egy időben megalakult az <b>Agora Fórum</b>, amely a városban működő szervezetek példaértékű összefogásnak tekinthető. Ennek az együttműködésnek egyik eredménye a városrészek kulturális arculatának tisztulása.</p> <p>A Vértes Agorája és az Árpád tér megújulásának legfőbb pozitívumát az élő városközpontban látják a véleményformálók. <b>Visszatért az élet</b>, a két helyszín felújításával, megnyitásával.</p> <p>A Vértes Agorája egyik legnagyobb erősségének a 2014-es <b>Minősített Közművelődési Díjat</b>, valamint a 2015-ös <b>Közművelődési Minőségi Díjat</b> nevezték meg a részt vevők. E mögött a megfelelő szakemberek; a megfelelő</p>	<p>A workshopon részt vevők véleménye szerint azokban az intézményekben (főként a <b>városrészi művelődési házak</b>), ahol még nem történt felújítás, <b>hiányos és elavult az infrastruktúra</b>.</p> <p>Bizonyos városrészekben <b>hiányzik a közösségi tér</b> (Sárberek), e mellett hiányolják a rekreációs közösségi tereket (sakk, pingpong, kültéri edző eszközök több helyen) és a többfunkciós állókoncert termet is.</p> <p>Egyik sarkalatos pont a városrészi művelődési házak kapcsán a <b>jól képzett szakemberek hiánya</b>, illetve a <b>meglévő kollégák leterheltsége</b>. E mellett a szakmai továbbképzések hiányát is a gyengeségek közé sorolták a részt vevők.</p> <p>Nehézséget okoz továbbá <b>a közösségi terek megközelíthetősége</b> (elsősorban a közösségi közlekedés miatt), azok korlátozott befogadóképessége. E mellett problémát jelentenek a kulturális közintézmények rossz parkolási körülményei.</p> <p>Gyengeségnek tartják, hogy a <b>programok</b> (nagyrendezvények) időben <b>párhuzamosan zajlanak</b>, mindezt az előzetes egyeztetés, illetve egy közös, egységes felület hiánya okozza.</p>

<p>eszközpark; a közös stratégiaszervezés a külső szervezetek bevonásával; a kis művelődési házak megerősödése; a jó kapcsolat a gazdasági szereplőkkel valamint a széles, egész évet átívelő, minőségi programkínálat áll.</p> <p>A <b>kulturális- és sportlétesítmények felújításával</b> egy időben új kezdeményezések, <b>új programok</b> közösségek indultak (MOST Feszt, Tatabányai Tavasz Fesztivál, Kortárs Design bemutató, könyvkiadás), amelyek <b>országos elismeréseket</b> vívtak ki maguknak. Mindez nem valósulhatott volna meg a városvezetés támogatása nélkül, aki meghallgatja és támogatja a kulturális és civil szervezeteket.</p> <p>A 2016. februári Agora Fórum tagjai is megerősítették, hogy az <b>önkormányzat</b> jelenleg <b>nagyobb hangsúlyt fektet a kultúra támogatásába</b>, mint korábban. E mellett nem elhanyagolható a helyi vállalkozások, gazdasági szervezetek erősödő jelenléte a városi és városrészi rendezvényeken.</p>	<p>A programszervezés kapcsán felmerült a szállások és a rendezvényekhez kapcsolódó vendéglátók hiánya.</p> <p>Egyik gyengeségnek nevezték meg a részt vevők a <b>lakosság érdektelenségét a kultúra iránt</b>, illetve ezzel összefüggésben említették, hogy a kisközösségek programjai nem jutnak el a város lakóihoz. Ehhez a területhez tartozik, hogy a részt vevők szerint <b>nincs a városnak megfelelő városmarketingje</b>, így a város PR értéke sem kellőképpen vonzó.</p> <p>A <b>programok finanszírozhatósága</b> kapcsán nehézséget jelent a Közép-Dunántúli Régió pályázati lehetőségeinek beszűkülése, nehézkes az adminisztráció, és nincs kialakítva a művelődési intézmények közös pályázati rendszere.</p> <p>A gyengeségek közé sorolták a részt vevők, bár szorosan nem a kultúrához köthető, de mégis a programokhoz kapcsolódó <b>vasútállomást</b>, valamint a város tisztántartásának hiányosságait. A 2016. februári Agora Fórum részt vevői a gyengeségek közé sorolták <b>Budapest közelségét</b>, amely jelentős elszívó erőt eredményez. Szerintük van egy olyan réteg Tatabányán, akiket a teljes passzivitás jellemez a város közösségi-kulturális életét illetően.</p>
<p><b>Lehetőségek</b></p> <p>A <b>közéjlövőben tervezett infrastrukturális fejlesztések</b> (Gerecse Kapuja, 6500 fős sport komplexum, Cifra Palota, kollégium, Új piac, Megyeháza tér - rendezvénytér) új lehetőségeket rejt a közösségteremtés szempontjából..</p> <p>E mellett elengedhetetlen a <b>már meglévő közösségi tereink felújítása, eszközparkjának bővítése</b> (városrészi művelődési házak, Tise pálya, sportlétesítmények), amelyek a már meglévő, működő közösségeknek adnak otthont. Ezeknek a helyszíneknek a megközelítése javításra szorul, elsősorban a helyi közösségi közlekedés összehangolásával.</p> <p>Induló- és érkező pontként fontos a szállásfejlesztés.</p> <p>A 2016. februári Agora Fórum tagjai kiemelték, hogy érdemes lenne a gasztronómiai minőséget is fejleszteni városi szinten.</p> <p>Új közösségeknek is lehetőséget, otthont kell biztosítanunk, számukra új terekre van szükségük (kreatív alkotóház, többfunkciós álló koncert és próbaterem, rekreációs közösségi terek).</p> <p>A város <b>meglévő környezeti adottságainak</b>, valamint a természeti és <b>épített értékeink megőrzése</b> elengedhetetlen.</p> <p>Intézményi összefogással, <b>komplex városi együttműködéssel eredményesebb lehet az információáramlás</b> (mind a kulturális- és sport programok, mind az egyéb területek kapcsán).</p> <p>Fontos a <b>helyi gazdasági szereplők</b> (és a multinacionális cégek) <b>bevonása</b> a közös együttműködésekbe valamint a helyi közösségek életének szervezésébe.</p> <p>Ezt követően közös <b>városi arculat kialakítása</b> szükséges, valamint folyamatos kommunikáció a lakossággal.</p> <p>Fontos, hogy az <b>amatőr csoportok megfelelő lendületet kapjanak</b>, ez megtartóerő és vonzerő is lehet a későbbiekben.</p> <p>Lehetőség a <b>technika vívmányait bevonni a</b></p>	<p><b>Veszélyek és kockázatok</b></p> <p>A workshopokon részt vevők véleménye alapján féltő, hogy <b>a városrészi művelődési házak felújítása, infrastrukturális fejlesztése források hiányában elmarad.</b></p> <p>Ezzel összefüggésben <b>a meglévő közösségek elhalnak</b> (a megtartó erő hiánya miatt). A város kulturális élete elszűkül, az eddig felépített színvonalas rendezvények, fesztiválok a technikai és szakemberi gárda hiányosságai miatt eltűnnek.</p> <p>A szakemberek kapcsán felmerült <b>még a szakmai motiváció és a humánerőforrás hiánya.</b></p> <p>A 2016. februári Agora Fórum elemzése során felmerült, hogy veszélyt jelent a fluktuáció miatti szakember erőforrás hiánya, valamint a túlterheltségtől való kiegész.</p> <p>Komoly kockázati tényező a részt vevők szerint, hogy az esetleges infrastrukturális fejlesztések megvalósulása esetén is <b>a kultúra alulfinanszírozottsága</b> megakadályozhatja a későbbiekben a fenntarthatóságot (amortizáció). A fenntarthatósággal kapcsolatban <b>a megújuló energia hiánya</b> nagy gondot okozhat (pl. napelemek, szelektív hulladékgyűjtés stb.).</p> <p>A kommunikáció és az információáramlás hiánya miatt a jól megszervezett programok, események érdeklők jelenléte nélkül zajlanak.</p> <p>A <b>fiatalok elvándorlása</b> komoly veszélyt jelent (felsőoktatás hiánya, a szakképzettségnek megfelelő munkahelyek hiánya).</p> <p>Nagy kockázatot jelent a jövőre nézve a következő <b>generációk kinevelésének elhagyása</b> – az esetleges „pozícióföltés” miatt, hiszen így a szakmai utánpótlás lehetetlenné válik.</p>

<p><b>kommunikációba</b> pl. a városi programok elérhetősége mobil applikáción keresztül.</p> <p>Ezzel egy időben a <b>városmarketinget ki kell terjeszteni</b> minden szervezet, intézmény számára.</p> <p>A megfelelő együttműködés érdekében javasolt az <b>érdekegyeztetés és koordinálás</b> az Agora Fórum keretein belül.</p> <p>A programok, események finanszírozása kapcsán felmerült, hogy célszerű <b>új pénzügyi alapokat létrehozni</b> városi szinten, amelynek alapja a projekt alapú szemlélet.</p> <p>Az Agora Fórum tagjai kiemelték, hogy a már <b>meglévő színvonalas városi rendezvényeket országos szintűvé lehetne érlelni</b>, amely csak úgy lehetséges, ha hosszú távon kiszámíthatóvá tesszük a programok támogatását.</p> <p>A hosszú távú gondolkodás alapján elengedhetetlen a <b>környezettudatosság és az innováció</b> (a felújítások során – amit a pályázat megenged).</p> <p>A részt vevők egyenes arányosságot látnak a város gazdasági növekedése és a fizetőképes kereslet növekedése között.</p> <p>A korábbi Agora Fórum SWOT analízise felvetette a <b>szakmai tapasztalatsere</b> lehetőségét, ami segítséget jelenthet a szakembereknek a fejlődéshez.</p> <p>Az elemzésben részt vevők felvetették, hogy a fiatalokat közösségi ötletelésébe és lebonyolításába való bevonásával <b>érdekeltté tehetjük a „Z” generáció tagjait a közösségi-kulturális életben való aktív közreműködésre.</b></p>	
---	--

### 3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A fejlesztési szükségletek azonosításához több területen rögzített és megfogalmazott gondolatok, javaslatok, tervek szolgáltak alapul.

A 2016. június 6-án és 8-án megvalósuló Tatabányai Helyi Közösség (konzorciumi tagok és partnerszervezetek képviselői) **közös workshop** keretein belül elhangzottakat 12 pontban rögzítették a kulturális, civil és gazdasági szakemberek Tatabánya jelenlegi társadalmi, gazdasági, kulturális helyzetét; a város kulturális, közösségi életének erősségeit-gyengeségeit, lehetőségeit-kockázatait, valamint a változás sarokpontjait.

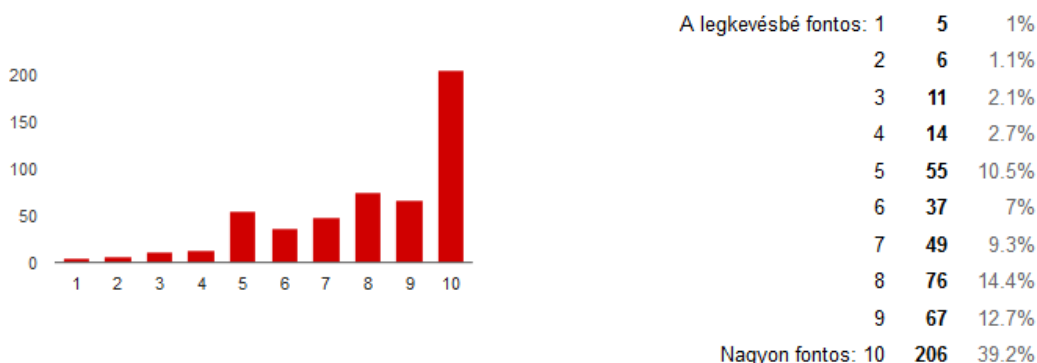
Az azonosításban meghatározók a korábbi fejezetekben már kifejtettek alapján a **város egyéb fejlesztési alap dokumentumaiban** megfogalmazott tervek és irányok.

A **fejlesztési szükségletek „Z” generáció** tagjai körében történt azonosításában fontos szerepet kapott az **Agora Mobilitás Információs Nap**. A program hozzájárult ahhoz is, hogy a „Z” generáció igényeit, elvárásait, kapcsolódási lehetőségeit s HKFS szempontjából átgondoljuk, ahhoz adatokat gyűjtsünk. A program keretein belül a fiatalok közül 4 csoport (kb. 120 fő) vett részt a „Fiatalok Agorája” állomásán. (A program módszertani leírását a módszertan fejezetben leírtuk.)

Végül fontos alapul szolgált az az **igényfelmérő kérdőív**, amellyel Tatabánya lakosságának különböző célcsoportjait céloztuk meg. A kérdőívet valamennyi Tatabányai Helyi Közösség szervezetének képviselője és az együttműködő partnerek egyaránt kitöltötték és saját szervezeti közegükben másokkal kitöltették. Az adatfelvétel anonim és véletlenszerű volt. Az összes kitöltők száma: 865 fő. A kérdőív két része a jelenlegi helyzet, a kitöltő közösségi-kulturális aktivitásának irányairól, második része az elvárásairól, a vágyairól szólt. A fejlesztés szempontjából a kérdőív második fele releváns.

Az **igényfelmérő kérdőív összesítéséből** egyértelműen kiderül, hogy a megkérdezettek 82,6%-a tartja fontosnak - döntő többség - a helyi közösséget, amelynek egyik legfontosabb találkozási pontjai a művelődési házak.

#### 11. Mennyire fontos a helyi közösség?



#### 11. kérdés

Ez a vélekedés jó alapot és nyitott célcsoportot jelent ahhoz a közösségi fejlesztési folyamathoz, amelyet stratégiánkban megfogalmazunk.

**A feldolgozott kérdőív összesítései [IDE KATTINTVA](#) érhetők el.**

**A „Z” generáció által kitöltött kérdőívek összesítései pedig [ITT TALÁLHATÓAK](#).**

A fejlesztési szükségleteket különböző területeken, különböző célcsoportoktól, különböző akciókban szerzett tapasztalatok alapján fogalmaztuk meg. Erre építettük a következő fejezetben található jövőképet és a célrendszert. Mindkettő megfogalmazásánál figyelemmel voltunk a város fejlesztési irányaira, azokra alapoztunk, azok közösségi-kulturális élet szempontjából releváns céljait fogalmaztuk meg. A város fejlesztési elképzelései és a tervező akciókban megfogalmazott elvárások egy irányba vezettek bennünket.

## 4. A stratégia jövőképe

A HKFS tervezési folyamatában a módszertannál vázolt tematikába illesztve a folyamatban résztvevők által megálmodott vízió alapján került meghatározásra a stratégia jövőképe (lásd részletesen módszertani leírás – jövőzés), amely azokból a fogalmakból építkezik, ami az egyénileg megfogalmazott víziókban visszatérő elem volt.

A Tatabányai Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia jövőképe:

**„Tatabánya a térség kulturális központjaként tiszta, gondozott, fenntarthatóan és korszerűen kialakított tereivel és szolgáltatásaival lehetőséget teremt az aktív, minőségi kikapcsolódásra, a rekreációra, a közösségi összejövetelekre. Pezsgő és sokszínű kulturális élete a partnerségen és az együttműködésen alapszik, erősíti a város népességmegtartó erejét.”**



## 5. A stratégia célhierarchiája

<b>JÖVŐKÉP</b>	Tatabánya a térség kulturális központjaként tiszta, gondozott, fenntarthatóan és korszerűen kialakított tereivel és szolgáltatásaival lehetőséget teremt az aktív, minőségi kikapcsolódásra, a rekreációra, a közösségi összefogásra. Pezsgő és sokszínű kulturális élete a partnerségen és az együttműködésen alapszik, erősíti a város népességmegtartó erejét.										
<b>ÁTFOGÓ CÉL</b>	I. Tatabánya kulturális és közösségi életének, közösségi tereinek és közösségi parkjainak megújítása				II. Erősíteni a város egészéhez és a városrészekhez kötődő identitástudatot, a város népességmegtartó erejét						
<b>SPECIFIKUS CÉL</b>	I.1 Tatabánya városrészi művelődési házak és környezetük valamint nyitott közösségi terek 21. századi elvárásoknak megfelelő felújítása és megújítása		I.2 A városrészek közösségépítő folyamatainak megújítása, élénkítése és a helyi hagyományok erősítése		II.1 Új közösségépítő, fejlesztő és kulturális folyamatok tervezése és megvalósítása, hálózat építés		II.2 Tatabánya történelmi múltját, hagyományait őrző és ápoló csoportok, közösségek működésének megerősítése	II.3 Turisztikai és rekreációs lehetőségek, fejlesztési folyamatok elősegítése			
<b>BEAVATKOZÁSI TERÜLET</b>	B.1 A város közösségi házainak, azok környezetének felújítása, fejlesztése					B.2 Kulturális-művészeti kezdeményezések, alkotó és befogadó folyamatok	B.3 Nemzetiségi és hagyományőrző programok, kezdeményezések	B.4 A digitális társadalom kihívásaira reagáló és annak vívmányait a közösségi-kulturális élet érdekében felhasználó kezdeményezések, folyamatok („Homo Digitalis”)	B.5 Újszerű, innovatív közösségfejlesztő, tehetségfejlesztő, a tehetség kibontakozását és az egész életen át tartó tanulást támogató folyamatok a város különböző célcsoportjainak, különös tekintettel az "Y" és "Z" generáció a bevonására	B.6 Az egészséges életmódot, a rekreációt, és a környezettudatos magatartást fejlesztő programok és folyamatok	B.7 Támogatott programokhoz, folyamatokhoz kapcsolódó beruházások
	Alsógalla – József Attila Művelődési Ház és környezete megújítása	Felsőgalla - Széchenyi István Művelődési Ház és környezete megújítása	Újváros-KPVDSZ Művelődési Ház és környezete megújítása	Bánhida – Puskin Művelődési Ház és környezete megújítása és funkció bővítése (népművészeti központ)	Kertváros - Bányász Művelődési Otthon és környezete megújítása						

1. Figyelemmel van a fenntarthatóságra, esélyegyenlőségre és a környezet tudatosságára  
2. Közösségi-kulturális aktivitásaival kapcsolódik más forrásból megvalósuló fejlesztésekhez

## 6. Cselekvési terv

### 6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

#### 1. A város közösségi házainak, azok környékének felújítása, fejlesztése (B1)

##### **Kulcsprojekt:**

- Alsógalla - József Attila Művelődési Ház és környezete megújítása
- Felsőgalla - Széchenyi István Művelődési Ház és környezete megújítása
- Újváros - KPVDSZ Művelődési Ház és környezete megújítása
- Bánhida - Puskin Művelődési Ház és környezete megújítása
- Kertváros - Bányász Művelődési Otthon és környezete megújítása

**Indoklás, alátámasztás:** A Tatabányai Helyi Közösség helyzetelemzésében gyengeségeként említi, de lehetőségként tekint a meglévő közösségi terek, művelődési házak infrastrukturális fejlesztésére. (Puskin Művelődési Ház, Bányász Művelődési Otthon, Széchenyi István Művelődési Ház, József Attila Művelődési Ház, KPVDSZ Művelődési Ház) Fontos feladat az épületek komplett felújítása, eszközparkjainak fejlesztése, többfunkciós közösségi terek kialakítása, az épületekhez tartozó parkolók és kerthelységek bővítése, hasznos terek ki- vagy átalakítása. Ezek az épületek területileg lefedik, behálózzák az egész várost, helyet adnak a településrész kis közösségei számára. A társas kapcsolatok és közösségek állandó szinterei. Valamennyi épület és berendezése elhasználódott, letűnt idők funkcionalitásának lenyomatai, átalakításuk a XXI. századi igényességgel a közösségek tiszteletét is jelenti. A társadalmi befogadást erősíti, hogy a HKFS épít a házakat használó közösségek, informális csoportok kezdeményezéseire, javaslataira, az intézmény állagmegóvás érdekében végzett korábbi önkéntesen tevékenységükre.

##### **Műszaki alátámasztás:**

Valamennyi művelődési ház esetében a jelenlegi funkciókat megtartása mellett kerül sor az átalakításokra. Az épületek többsége nem akadálymentes. Némely ház fűtési rendszere és világítása elavult, gazdaságosan és a környezetvédelmi szempontokra tekintettel nem üzemeltethető. Alapvető program-kiszolgálási eszközök elavultak, így kiegészítésük - úgymint a hang -fény -és színpadtechnika - szükséges. Az épületekről komplex műszaki felmérés és tervezői program készült.

**József Attila Művelődési Ház:** Német nemzetiségi hagyományok ápolása kiemelt feladata, a városrészi közösségek otthona. A korszerűsítés révén hatékonyan üzemeltethető.

Az épületben található nagyterem egyben kiállító térére alakításával, a fix helyett mobil színpad kialakításával a programlehetőségek, a funkcionális használhatóság is bővíthetnek. Az épület használhatóságának legnagyobb problémája a sok belső, különböző mértékű magassági szintkülönbség, ennek részbeni megszüntetésével az épület belső terei egy szintre kerülnek. További problémák: elavult villamos rendszer, elavult fűtési rendszer, elavult, rossz állapotú padlóburkolatok, elavult falburkolatok, akadálymentes illemhely hiánya, az épület akadálymentes megközelítése, működéshez szükséges berendezések, eszközök hiánya.

**Széchenyi István Művelődési Ház:** Német nemzetiségi hagyományok ápolása kiemelt feladata, a városrészi közösségek otthona.

Alapvető probléma az elavult villamos és fűtési rendszer. Szükséges az épület akadálymentesítése, belső közlekedés biztosítása, akadálymentes illemhely kialakítása, elavult, rossz állapotú padlóburkolatok cseréje, elavult falburkolatok kiváltása, működéshez szükséges berendezések, eszközök pótlása.

**KPVDSZ Művelődési Ház:** 23 klub, csoport, valamint 6 civil szervezet működik a művelődési házban. A létesítmény többek között a tatabányai nyugdíjas közösségek módszertani központja.

Megoldandó problémák: elavult világítási rendszer, elavult villamos szekrény, elavult, rossz állapotú padlóburkolatok, elavult információs rendszer, folyosó végének nem megfelelő lezárása (középiskolához kapcsolódás), működéshez szükséges berendezések, eszközök, hiánya, raktárhelyiség hiánya, kültéri burkolatok és kerítés avulása. Megoldandó a részleges klimatizálás.

**Puskin Művelődési Ház:** A Puskin Művelődési Ház Tatabánya Bánhida városrészében működik, különböző közösségek otthonául szolgál és teret biztosít a szabadidő tartalmas eltöltéséhez és az önműveléshez. Fontos feladata a szlovák

nemzetiségi hagyományok őrzése, felelevenítése valamint ezek megismertetése a fiatalokkal. Fiatalok klubkoncertjeinek, különböző mozgásformákat képviselő csoportoknak ad otthont.

Megoldandó műszaki problémák: elavult belső burkolatok (padló és fal), elavult villamos hálózat, működéshez szükséges berendezések, eszközök hiánya. Jelenleg a pince falai vizesek, az épület lábuzatán is megjelentek a felázás nyomai.

**Bányász Művelődési Otthon:** Működésében jelen van a hagyomány és közösség. Városrészi, városi, térségi, regionális és országos hatókörrel végzi tevékenységét. Mind kínálatában, mind külsőségeiben kiaknázza a bányász hagyományok őrzésének lehetőségeit. Fontos feladatának tekinti az idős emberek közművelődését, a szociálisan nehéz helyzetben lévő érdeklődők kultúrához juttatását. Kiemelten szem előtt tartja a magyar mozgóképes művészet darabjait, őrizve a hagyományos moziba járás szokásait.

Problémák: a nagyterem a fix széksorok miatt egyfunkciós, átalakításával multifunkcionálissá tehető, elavult villamos hálózat, elavult, rossz állapotú burkolatok, működéshez szükséges berendezések, eszközök, hiánya. Az épület közösségi funkcióinak megerősítése a fejlesztéseken keresztül.

**Specifikus cél:**

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B1	Alsógalla - József Attila Művelődési Ház és környezete megújítása	x	x	x	x	x
	Felsőgalla - Széchenyi István Művelődési Ház és környezete megújítása	x	x	x	x	x
	Újváros- KPVDSZ Művelődési Ház és környezete megújítása	x	x	x	x	x
	Bánhida - Puskin Művelődési Ház és környezete megújítása és funkció bővítése (népművészeti központ)	x	x	x	x	x
	Kertváros - Bányász Művelődési Otthon és környezete megújítása	x	x	x	x	x

**A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Támogatható tevékenységek:

- ✓ Projekt előkészítés (szakmai tervek, közbeszerzés)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - Tatabánya területén található művelődési házak infrastrukturális fejlesztése, melynek eredményeképpen bővül a kulturális és közösségi terek közösségi, képzési, szórakozási és élmény funkcióinak száma (külső felújítás és belső átalakítás, bővítés, akadálymentesítés, megközelíthetőség, eszközbeszerzés)
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

Nem támogatható tevékenységek:

- Új épület építése
- Kizárólag állagmegóvást célzó megújítás
- Helyi közösség számára nem elérhető infrastruktúra fejlesztése
- Föld- és ingatlanvásárlás
- Használt eszköz beszerzése

**Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

A művelődési házak közül két épület érintett TOP 6.5.1-15 pályázattal lehívható energetikai fejlesztési forrásban. Mindkettő pályázat 2016. június 30-ával kerül Tatabánya Megyei Jogú Város önkormányzata által benyújtásra. A megvalósítás során a két forrás terhére megvalósuló fejlesztés elkülönül és egymásra épül, egymást kiegészítve mind időben, mind tartalmában összehangolva valósul meg az épületek korszerűsítése:

- Kertváros - Bányász Művelődési Otthon energetikai fejlesztése (tervezett műszaki tartalom: hő és vízszigetelés, nyílászárócseré, fűtéskorszerűsítés, kazáncseré, villamos hálózat elújítás, fizikai akadálymentesítés)
- Bánhida - Puskin Művelődési Ház energetikai fejlesztése (tervezett műszaki tartalom: fűtéskorszerűsítés, hő-és vízszigetelés, nyílászárócseré, villamos hálózat felújítás)

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzata, közvetve a városrészek lakossága, közösségei illetve Tatabánya teljes lakossága

**A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- pályázó: az ingatlan tulajdonosa /fenntartója/vagyonkezelője
- a HKFS-ben meghatározott elvárásoknak megfelelő terv
- környezettudatos technológiák alkalmazása
- keretösszeg meghatározása ingatlanonként/költségvetés megalapozottsága
- közvetett helyi gazdaság élénkítés (helyi tervező, kivitelező előnyben)

**Tervezett forrás:** 223.500.000 Ft- ERFA

Egyéb forrás: TOP 6.5.1-15 (Bányász M.H.: 83 792 884 Ft, Puskin M.H. 36 488 388 Ft)

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2017-2019 (legfeljebb 24 hónap)

## 2. Kulturális-művészeti kezdeményezések, alkotó és befogadó folyamatok (B2)

**Indoklás, alátámasztás:** Tatabánya gazdag közösségi, kulturális, művészeti, közgyűjteményi intézményi és civil hálózattal rendelkezik. A Tatabányai Helyi Közösség erősségként fogalmazta meg a város jelenlegi pezsgő kulturális életét, az alkotó közösségek jelenlétét. A felújítások, fejlesztések hatással vannak a településrészen lakókra és a közösségi házak aktív csoportjaira is. A megújult épületek, az új inspiratív környezet, az új adottságok felfrissítik, dinamizálják a meglévő kulturális-művészeti kezdeményezéseket, alkotó és befogadó folyamatokat. Erősíti a társadalmi befogadást, hogy a HKFS épít a helyi közösségek kulturális és művészeti kezdeményezésire, a településrészek sajátos, egyedi kulturális programjaira, lehetőséget ad ezek innovatív fejlesztésére. Lehetőséget teremt új közösségépítő, fejlesztő és kulturális folyamatok tervezése.

**Specifikus cél:**

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B2	Kulturális-művészeti kezdeményezések, alkotó és befogadó folyamatok	x	x	x		x

### A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása

Támogatható tevékenységek:

- ✓ Projekt előkészítés (szakmai tervek, közbeszerzés)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - a város közösségei számára nyitott közösségépítő folyamat, program, kulturális vagy művészeti esemény, rendezvény, vetélkedő, foglalkozássorozat, aktivitás.
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

Nem támogatható

- felújítás, bővítés, eszközbeszerzés (ERFA)

### Kiegészítő jelleg, lehatárolás

A pályázatból megvalósuló programok, folyamatok, projektek további tartalommal töltik fel, folytatják a más forrásból megkezdett vagy korábban már megvalósult programokat, folyamatokat. A város alapítását és a tatabányai szénbányászat kezdetét ünneplő, önkormányzati forrásból finanszírozott emlékévi programvázára a pályázat eredményeként új, a meglévő programokat támogató minőségi programok építhetők, amelyek erősítik a tatabányaiak identitását, lokálpatriotizmusát.

Megvalósult és tervezett pályázatok, amelyekre többek között a beavatkozási terület épít:

- Jó szerencsét! Emlékév projektjei
- Tulipános ház felújítási pályázata (TOP 6.1.4-15 Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés)
- „Hagyomány és megújulás Óvárosban” (KDOP-3.1.1/D.1-13-k-2013-0001)  
Kertvárosi szociális város rehabilitáció (KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0001)
- A pályázók által egyéb forrásból megvalósított programok, aktivitások, folyamatok.

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Tatabánya közösségfejlesztő, hagyományőrző, tehetséggondozó, művészeti szervezetei, a hozzájuk kötődő közösségek tagjai, Tatabánya lakossága.

**A kiválasztási kritériumok, alapelvek**

- A felújításokkal, fejlesztésekkel érintett közösségi terekhez, közösségi házakhoz, művészeti, közgyűjteményi szervezetekhez kapcsolódó, Tatabánya széles művészeti-kulturális életét bemutató programok, rendezvények, folyamatok támogatása.
- Olyan közösségépítő folyamatok, programok, akciók, események, rendezvények, játékok, amelyek tematikájában megjelennek a bányász szakmakultúra, a bányász örökség. Az aktivitások erősítsék azt a tudatot, hogy Tatabánya múltja és jelene összekapcsolódik a bányászattal.
- Fenntartható
- Minimum 10%, maximum 20 % önerő biztosítása

**Tervezett forrás:** 60.000.000 Ft –ESZA

Egyéb forrás: pályázói önerő

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018-2020

### 3. **Nemzetiségi és hagyományőrző programok, folyamatok, kezdeményezések (B3)**

**Indoklás, alátámasztás:** Tatabánya egyes városrészei (az elődtelepülések: Alsógalla, Felsőgalla, Bánhida) erős nemzetiségi identitástudattal rendelkeznek. Ezek a hagyományok mára beépültek Tatabánya életébe. A városrészekben élő nemzetiségi közösségek és a város társadalmi koherenciája kiemelten fontossá teszi a nemzetiségi hagyományok ápolását, őrzését, az ezeket támogató folyamatokat, programokat, rendezvényeket.

Tatabányán a magyar népművészet, a néptánc és a népzene is komoly hagyományokkal rendelkezik. Számos közösség, egyesület foglalkozik a népi hagyományok őrzésével, és azok átadásával.

Tatabánya bányász hagyományainak, a város helytörténetének feldolgozása hiányos. Ezek elkészítése és a fiatalok helytörténeti ismereteinek bővítése kiemelt feladat. A HKFS megvalósításakor épít a „Hagyomány és Megújulás Óvárosban” KDOP-3.1.1/D.1-13-k-2013-0001 valamint a „Kertvárosi szociális város rehabilitáció” KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0001 program keretében lezajlott közösségi folyamatokra, képzésekre. Emellett lehetőséget ad a városrészek nemzetiségi hagyományőrző közösségi-kulturális rendezvényeinek továbbélésére, az új generációk felkészítését célzó, korábbi nemzetiségi és a magyar népi hagyományt népszerűsítő kezdeményezések folytatására.

**Specifikus cél:**

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B3	Nemzetiségi és hagyományőrző programok, folyamatok, kezdeményezések		x		x	x

### **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

#### Támogatható tevékenységek:

- ✓ Projekt előkészítés (szakmai tervek is)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - Közösségi – kulturális - művészeti programok, rendezvények, események, folyamatok, amelyek az egyes városrészekhez kötődő nemzetiségi hagyományokat ápolják vagy erősítik azokat (német, szlovák, cigány, görög).
  - Közösségépítő folyamatok, programok, események, rendezvények, vetélkedők, melyek tematikájában megjelennek a bányász hagyományok, a bányász örökség.
  - A magyar népművészethez, népzenehez, néptánchoz kötődő hagyományos és/vagy hagyományteremtő, innovatív programok, rendezvények, folyamatok.
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

#### Nem támogatható:

- felújítás, bővítés, eszközbeszerzés (ERFA)

### **Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

- A pályázat eredményként megvalósuló projektek a kulturális alapú együttműködésre és partnerségre épülő népi és nemzetiségi, hagyományos, városi nagy rendezvényekre, programokra, a hagyományok átadását segítő alkotó, közösségi folyamatokra építve megerősítik a város népi, nemzetiségi közösségeit és kultúráját - további, újszerű megközelítést lehetővé téve a hagyományápoló közösségek és csoportok számára.
- A pályázati lehetőség épít a nemzetiségi önkormányzatok, a városrészekben működő hagyományápoló közösségek, csoportok hagyományos programjaira, megkezdett folyamataira és az ezek megvalósítását lehetővé tevő forrásokra, pályázati bevételekre.
- A hagyományápolás témakörében a város bányászati hagyományainak emléket állító „Jó szerencsét!” Emlékév egyéb forrásai, programjai.
- A Bányászati Szabadtéri Múzeum egyéb forrásai, megkezdett aktivitásai, programjai.

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Tatabánya művészeti, közösségfejlesztő, hagyományőrző, tehetség gondozó szervezetei, intézményei, a hozzájuk kötődő közösségek tagjai, Tatabánya lakossága.

### **A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- a népművészethez, népzenehez, néptánchoz kötődő hagyományos és/vagy hagyományteremtő, innovatív programok, rendezvények, folyamatok.
- a város közösségei, intézményei, gazdasági társaságai számára nyitott lehetőség nemzetiségi és hagyományápoló közösségi, kulturális esemény, program, aktivitás szervezésére, megvalósítására
- a Szabadtéri Bányászati Múzeum hagyományápoló programjai, kezdeményezései
- a Tulipános Ház tervezett hagyományápoló közösségi folyamatai, akciói
- fenntartható
- minimum 10%, maximum 20 % önerő biztosítása

**Tervezett forrás:** 56.500.000 Ft – ESZA

Egyéb forrás: pályázói önerő

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018-2020

#### 4. A digitális társadalom kihívásaira reagáló és annak vívmányait a közösségi-kulturális élet érdekében felhasználó kezdeményezések, folyamatok („Homo Digitalis”) (B4)

**Indoklás, alátámasztás:** A ma fiataljai „digitális bennszülöttek”. A digitális világ számukra nem nóvum, bele születtek, alapvető készségeik közé tartozik. Fontosnak gondoljuk, hogy olyan képesség- és készségfejlesztő folyamatok valósuljanak meg, amelyek a kölcsönös ismeretmegosztáson alapulva, innovatív módon támogatják a fiatalokat (digitális bennszülöttek), a fiatalok által pedig az idősebb (digitális bevándorló) korosztályt.

A Helyi Közösség gyengességként írta le az egységes, tudatos városmarketing hiányát, a közösségi programok összehangolatlanágát. Éppen ezért fontosnak gondolják a 21. századi elvárásoknak megfelelő közös városi arculat kialakítását, a programok megfelelő színvonalú és határfokú kommunikációját, új városi közösségi média felületek létrehozását. A társadalmi befogadást erősítik a helyi közösségek által megfogalmazott elvárások, a digitális fejlesztésekre irányuló folyamatok több generációt érintő igénye.

#### Specifikus cél:

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B4	A digitális társadalom kihívásaira reagáló és annak vívmányait a közösségi-kulturális élet érdekében felhasználó kezdeményezések, folyamatok („Homo Digitalis”)		x	x	x	x

#### A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

##### Támogatható tevékenységek

- ✓ Projekt előkészítés (szakmai tervek, közbeszerzés, megalapozó tanulmány)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - A technológiai eszközök használatának elsajátítását és a megszerzett tudás közösségi hasznosítását támogató készség- és képességfejlesztő folyamatok (csoportfoglalkozások, tanfolyamok, mentori tapasztalatcsere-program)
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

##### Nem támogatható tevékenységek

- felújítás, bővítés, eszközbeszerzés (ERFA)
- szoftverfejlesztés (ERFA)

#### Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

- A műveleti terület támogatja a városban működő, korábbi években elkezdett digitális készség- és képességfejlesztő folyamatok új szintre emelését, új ötletek megvalósítását, partneri együttműködések kialakulását, Tatabánya arculatának modern, a helyi közösség elvárásainak megfelelő kialakítását.
- A városi televízió szakmai háttere alapot ad egyes kezdeményezéseknek, fejlesztési elképzeléseknek
- A pályázati lehetőség épít a pályázók már megkezdett folyamataira és az ezek megvalósítását lehetővé tevő forrásokra, pályázati bevételekre (pl. A Vértes Agorája Internet mindenkor képzéssorozatának eredményei)

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Tatabánya közösségfejlesztő, képző, információs technológiával, szoftverfejlesztéssel foglalkozó startupjai, fiataljai, szervezetei, intézményei, a hozzájuk kötődő közösségek tagjai, Tatabánya lakossága.

#### A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

- innovatív
- generációkat összekötő
- fenntartható

- minimum 10 %, maximum 20 % önerő biztosítása

**Tervezett forrás:** 47.500.000 Ft - ESZA

Egyéb forrás: pályázói önerő

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018-2020

**5. Újszerű, innovatív közösségfejlesztő, tehetségfejlesztő, a tehetség kibontakozását és az egész életen át tartó tanulást támogató folyamatok a város különböző célcsoportjainak, különös tekintettel az "Y" és "Z" generációnak a bevonásával (B5)**

**Indoklás, alátámasztás:**

A Helyi Közösség veszélyként tekint a fiatalok elvándorlására, a generációk kinevelésének hiányára, egyúttal lehetőségként is tekintenek a fiatalabb generációk bevonására, aktivizálására.

Szükségesek olyan ösztönző, támogató, fejlesztő folyamatok, amelyekben a fiatalok megmutathatják tehetségüket, fejlesztik énképüket, erősítik önértékelésüket, és a közösségben alkotás öröme és törvényszerűségeit is megismerhetik. A tehetséges fiatalok fejlesztése, kutatása, támogatása kulcsfontosságú a város fejlődése szempontjából.

A passzív befogadó rendezvények mellett fontosak az aktív részvételt támogató, közösségépítő, közösségfejlesztő folyamatok, amelyek segítik az „Y” és „Z” generáció bevonását a város közösségének életébe.

A Helyi Közösség gyengeségként és veszélyként tekint a szakemberek leterheltségére, a szakmai továbbképzések, tanulmányutak, ebből adódóan a feltöltődés, a motiváció hiányára. Ezért tartjuk fontosnak jelen projekt keretében konferenciák, képzések, tanulmányutak szervezését, lebonyolítását. A HKFS közösségi, Z és Y generációt megszólító műveletei számára a pályázati projekt bázisként szolgálhat ezzel erősítve a társadalmi befogadást.

**Specifikus cél:**

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B5	Újszerű, innovatív közösségfejlesztő, a tehetség kibontakoztatását és az egész életen át tartó tanulást támogató folyamatok a város különböző célcsoportjainak, különös tekintettel az "Y" és "Z" generáció bevonására			x	x	

**A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Támogatható tevékenységek meghatározása:

- ✓ Projekt előkészítés (megalapozó tanulmány)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - Innovatív, közösségfejlesztő, tehetségfejlesztő, a tehetség kibontakozását, az egész életen át tartó tanulást támogató programok, rendezvények, folyamatok
  - az együttműködés készségeinek elsajátítására és fejlesztésére irányuló kezdeményezések
  - Újszerű, a különböző korosztályokat és szakembereket támogató rendezvények, folyamatok, képzések, tanulmányutak, konferenciák, jó gyakorlatok, ismeretterjesztő, közösségfejlesztő képzések, tréningek, workshopok megszervezése és lebonyolítása
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

Nem támogatható:

- felújítás, bővítés, eszközbeszerzés (ERFA)



**Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

- A művelési terület támogatásával erősödnek a városban hagyományosan jelen lévő közösségek, a közöttük lévő együttműködések, a tehetségfejlesztő és támogató folyamatok, az önképzési rendszer, a közösségépítés. A tudatos együttműködés az „Y” és „Z” generáció tagjaival új dimenziókat nyit a város közösségi életében.
- A pályázati lehetőség épít a pályázók már megkezdett folyamataira, a meglévő hálózatokra, kezdeményezésekre és az ezek megvalósítását lehetővé tevő forrásokra, pályázati bevételekre

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Tatabánya közösségfejlesztő, tehetséggondozó, tehetségfejlesztő, képző, ifjúsággal foglalkozó, szervezetei, intézményei, fiataljai, a hozzájuk kötődő közösségek tagjai, Tatabánya lakossága.

**A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- a város közösségei, intézményei, gazdasági társaságai számára nyitott lehetőség
- kulcsszó az ÚJSZERŰ, INNOVATÍV
- képzés
- tanulmányút, workshop, tréning
- Y és Z generáció számára szervezett programok
- Y és Z generáció AKTÍV BEVONÁSÁVAL megvalósuló programok
- fenntartható
- minimum 10%, maximum 20% önerő

**Tervezett forrás:** 64.000.000 Ft –ESZA

Egyéb forrás: pályázói önerő

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018-2020

## 6. Az egészséges életmódot, a rekreációt, és a környezettudatos magatartást fejlesztő programok és folyamatok (B.6)

**Indoklás, alátámasztás:**

A Helyi Közösség gyengeségként jelölte a közösségi terek megközelíthetőségét, a kulturális programok közösségi közlekedéssel történő összehangolását, de lehetőségként tekintett a természeti és épített környezet megőrzésére, megóvására. A Helyi Közösség hiányolja a megfelelő számú és ellátottsággal rendelkező egészségre nevelő, rekreációs közösségi tereket és eszközöket. A környezettudatos és egészséges életmód a jövőt támogatja. Ennek a szemléletnek az átadása közösségben, közösen, közös úton érhető el.

A társadalmi befogadást segíti, hogy a HKFS épít a helyi civil közösségek rekreációt és a tömegsportot támogató programjaira. A megfogalmazott turisztikai pontok rekreációs és közösségi funkciójának erősítése specifikus célra épülő műveletek alapja a megvalósuló fejlesztés, mely épít a Gerecse Kapuja látogatóközpont felépítése projektre (TOP 6.1.4-15 TB 1)

**Specifikus cél:**

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B6	Az egészséges életmódot, a rekreációt és a környezettudatos magatartást fejlesztő programok és folyamatok	x		x		x

## **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

### Támogatható tevékenységek

- ✓ Projekt előkészítés (megalapozó tanulmány)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - Egészséges életmódot, az aktív közös mozgást, rekreációt célzó szemléletformáló kezdeményezések (tematikus napok, táborok, előadás/előadássorozatok, fórumok, konferenciák, akciók, tréningek)
  - A környezettudatos magatartást népszerűsítő folyamatok, közösségi aktivitások, párbeszéd, workshopok kezdeményezése a környezetbarát közösségi közlekedés és a kulturális programok, helyek összehangolására
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

### Nem támogatható:

- felújítás, bővítés, eszközbeszerzés (ERFA)

### **Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

- Lovasturisztikai szolgáltatás fejlesztése Síkvölgyben KDOP-2.1.1/G-11-2011-0002 pályázattal megvalósult infrastrukturális fejlesztésre építve rekreációs és közösségi aktivitások megvalósítására, nyílik lehetőség.
- Az önkormányzat beruházásával a Kő-hegyen megvalósuló Gerecse Kapuja (TOP 6.1.4-15 TB 1) projekt eredményeképp létrejövő látogatóközpont által kiépülő infrastruktúra közösségi tartalommal való feltöltése.
- Az Egészséges Tatabányáért program keretében több éves hagyománnyal bíró kezdeményezések, aktivitások továbbfejlesztése, a meglévő önkormányzati és egyéb pályázati források kiegészítésével új érték teremtése.
- A pályázók saját forrásai, korábbi akciói, egyéb pályázatai.

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Tatabánya egészséges életmóddal, rekreációval, környezettudatos neveléssel, ifjúsággal foglalkozó, szervezetei, intézményei, fiataljai, a hozzájuk kötődő közösségek tagjai, Tatabánya lakossága.

### **A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- a város közösségei, intézményei, gazdasági társaságai számára nyitott lehetőség
- rekreációs programok
- sportágakat népszerűsítő programok
- egészséges életmódra nevelő programok
- környezetvédelmi, környezettudatosságot fejlesztő programok
- fenntartható
- kiemelt turisztikai pontokra tervezett programok, folyamatok (Síkvölgy, Turul, Gerecse kapuja...)
- minimum 10%, maximum 20% önerő

**Tervezett forrás:** 27.000.000 Ft –ESZA

Egyéb forrás: pályázói önerő

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018-2020

## **7. Támogatott programokhoz, folyamatokhoz kapcsolódó beruházások (B.7)**

### **Indoklás, alátámasztás:**

A Tatabányai Helyi közösség által kiírt pályázatok közül a B2, B3, B4, B5, B6 beavatkozási területre érkező pályázatok megvalósítása feltételezhet beruházási szükségességet, azonban a CLLD pályázati feltételek nem engedik a több alpból történő finanszírozást. A tervezett projektek teljes körű megvalósítása érdekében létrehozott beavatkozási terület a HKFS fenntarthatóságának egyik pillére lehet.

**Specifikus cél:**

Beavatkozási terület		Melyik specifikus célhoz járul hozzá?				
		I.1	I.2	II.1	II.2	II.3
B7	Támogatott programokhoz, folyamatokhoz kapcsolódó beruházások		x	x	x	x

**A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**Támogatható tevékenységek

- ✓ Projekt előkészítés (megalapozó tanulmány)
- ✓ Projektmenedzsment (projektmenedzser, pénzügyi vezető)
- ✓ Szakmai megvalósítás:
  - A Tatabányai Helyi Közösség által kiírt pályázatokon nyertes programokhoz szervesen kapcsolódó beszerzések, fejlesztések (ERFA alapból elszámolható)
  - Applikáció- és honlap-fejlesztés (közösség tagjai által készített alkalmazások és honlapok, melyek városmarketing célokra is alkalmasak)
- ✓ Nyilvánosság biztosítása

Nem támogatható:

- használt eszköz beszerzése
- kereskedelmi forgalmazásra szánt applikációk kifejlesztése

**Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

- „Hagyomány és megújulás Óvárosban” című KDOP-3.1.1/D.1-13-k-2013-0001 pályázattal létrejött közösségi tér és egyéb városi rendezvények, aktivitások kiegészítő beruházásai
- THK nyertes pályázatainak kiegészítő beruházásai kiegészülve a pályázók saját forrásaival, egyéb pályázataival.

**A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** A Tatabányai Helyi Közösség által B2-B6 műveleti területeken kiírt pályázatokon eredményesen szereplő szervezetek/közösségek/társaságok.

**A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

A meghirdetésre kerülő pályázati lehetőség kizárólag azon szervezetek számára áll nyitva, akik nyertek valamely fent hivatkozott területen és programjukhoz indokolt az eszközbeszerzés, illetve azon pályázók számára, akik több nyertes program megvalósítását is támogatják beruházási igényükkel. A keret a többi pályázat elbírálását követően nyílik meg.

A THK a rendelkezésre álló keret felhasználásánál meghatározza az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének maximumát.

Minimum 10%, maximum 20 % önerő biztosítása.

**Tervezett forrás:** 159.000.000 Ft- ERFA

Egyéb forrás: pályázói önerő (előny)

**Forrás ütemezése:** Nem releváns

**A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018-2020

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek táblázatos összefoglalása

Sor-szám	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Célcsoport	Forrás (ezer Ft)	Tervezett időintervallum	Finanszírozási Alap
B1	Városrészi művelődési házak felújítása (K)	Közösségi tevékenység támogatása, új funkciók kialakítása, állapotjavítás, 21. századi elvárások, akadálymentesítés, korszerű technikák, Eszközbeszerzés	I 1. I 2. II 1 II. 2 II. 3	Funkcionalitást alátámasztó átalakítás, felújítás, eszközbeszerzés.	TOP 6.5.1-15 energetikai projekt	önkormányzat, mint beruházó. Városrészek lakossága, használó közösségek	223.500.000 Ft	2017-2019 (legfeljebb 24 hónap)	ERFA
B2	Kulturális-művészeti kezdeményezések, alkotó és befogadó folyamatok	A város kulturális életének élénkítése, szinergiák mentén történő összehangolt szervezése.	I 1 I 2 II 1 II 3	Tatabánya kulturális életét, közösségi folyamatait támogató, élénkítő programok, folyamatok. A bányász hagyományok őrzését támogató folyamatok, programok. A Tulipános Ház közösségi folyamatai	A pályázók korábbi programjaival való összhang, - TOP 6.1.4-15. - KDOP-3.1.1/D.1-13-k-2013-0001. - KDOP-3.1.1/D2-13-k2-2013-0001	közösségek, nonprofit gazdasági társaságok, civil szervezetek, a város lakossága	60.000.000 Ft	2018-2020	ESZA
B3	Nemzetiségi és hagyományőrző programok, folyamatok, kezdeményezések	A városrészekben élő nemzetiségi közösségek és a város társadalmi koherenciája fontossá teszi a nemzetiségi hagyományok őrzését, az ezeket támogató folyamatokat, programokat. A városban komoly hagyományokkal rendelkező magyar népi kultúra ápolása. Tatabánya bányász hagyományainak, a város helytörténetének feldolgozása hiányos. Ezek elkészítése és a fiatalok helytörténeti ismereteinek bővítése.	I 2 II 2 II 3	Közösségi – kulturális - művészeti programok, folyamatok, amelyek az egyes városrészekhez kötődő nemzetiségi hagyományokat ápolják, erősítik (német, szlovák). Közösségépítő folyamatok, programok, vetélkedők, melyek tematikájában megjelennek a bányász hagyományok, a bányász örökség. A magyar népi kultúrához kötődő hagyományos és/vagy innovatív programok, rendezvények, folyamatok.	- A pályázók által megvalósított korábbi programokkal való összhang, - Bányászati Szabadtéri Múzeum - Nemzetiségi önkormányzatok - Városrészi hagyományápoló közösségek	Nemzetiségi és hagyományőrző csoportok. Városrészek lakossága Tatabánya teljes lakossága	56.500.000 Ft	2018-2020	ESZA

Sor-szám	Megnevezés	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)	Specifikus cél	Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	Célcsoport	Forrás (ezer Ft)	Tervezett időintervallum	Finanszírozási Alap
B4	A digitális társadalom kihívásaira reagáló és annak vívmányait a közösségi-kulturális élet érdekében felhasználó kezdeményezések, folyamatok	Olyan képesség- és készségfejlesztő folyamatok megvalósítása, amelyek a kölcsönös ismeretmegosztáson alapulva, innovatív módon támogatják a fiatalokat (digitális bennszülöttek), a fiatalok által pedig az idősebb (digitális bevándorló) korosztályt. Egységes, tudatos városmarketing, a közösségi programok összehangolt megjelenése.	I 2 II 1 II 2 II 3	A technológiai eszközök használatának elsajátítását és a megszerzett tudás közösségi hasznosítását támogató képességfejlesztő folyamatok (csoportfoglalkozások, tanfolyamok, mentori tapasztalatcsere-program)	- A pályázók által megvalósított korábbi programok - Városi televízió projektjei, szakmai háttére	Y és Z generáció. Y és Z generációt támogató közösségek.	47.500.000 Ft	2018-2020	ESZA
B5	Újszerű, innovatív közösségfejlesztő, tehetségfejlesztő, a tehetség kibontakozását és az egész életen át tartó tanulást támogató folyamatok a város különböző célcsoportjainak, különös tekintettel az "Y" és "Z" generációknak a bevonásával	Olyan ösztönző, támogató, fejlesztő folyamatok, amelyekben a fiatalok meg tudják mutatni tehetségüket, fejlesztik énképüket, erősítik önértékelésüket, és a közösségben alkotás örömét is megismerhetik. A passzív befogadó rendezvények mellett az aktív részvételt támogató, közösségépítő, közösségfejlesztő folyamatok, amelyek segítik az „Y” és „Z” generáció bevonását a város közösségének életébe. A szakemberek számára szakmai továbbképzések, tanulmányutak.	II 1 II 2	Innovatív, közösségfejlesztő, tehetségfejlesztő, a tehetség kibontakozását, az egész életen át tartó tanulást támogató programok, rendezvények, folyamatok. Az együttműködés készségeinek elsajátítására és fejlesztésére irányuló kezdeményezések. Újszerű, a különböző korosztályokat és szakembereket támogató rendezvények, folyamatok, képzések, tanulmányutak, konferenciák, jó gyakorlatok, ismereterjesztő, közösségfejlesztő képzések, tréningek, workshopok megszervezése és lebonyolítása	A pályázók által megvalósított korábbi programok	közösségfejlesztő, tehetséggondozó-fejlesztő, képző, ifjúsággal foglalkozó, szervezetek, intézmények fiataljai, a hozzájuk kötődő közösségek tagjai.	64.000.000 Ft	2018-2020	ESZA

<i>Sor-szám</i>	<i>Megnevezés</i>	<i>Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)</i>	<i>Specifikus cél</i>	<i>Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)</i>	<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás</i>	<i>Célcsoport</i>	<i>Forrás (ezer Ft)</i>	<i>Tervezett időintervallum</i>	<i>Finanszírozási Alap</i>
B6	Az egészséges életmódot, a rekreációt és a környezettudatos magatartást fejlesztő programok és folyamatok	Az egészséges életmódot, a rekreációt és a környezettudatos magatartást fejlesztő programok és folyamatok	I 1 II 1 II 3	Egészséges életmódot, az aktív közös mozgást, rekreációt célzó szemléletformáló kezdeményezések (tematikus napok, táborok, előadás/előadássorozatok, fórumok, konferenciák, akciók, tréningek) A környezettudatos magatartást népszerűsítő folyamatok, közösségi aktivitások, párbeszéd, workshopok kezdeményezése a környezetbarát közösségi közlekedés és a kulturális programok, helyek összehangolására.	- A pályázók által megvalósított korábbi programok - KDOP-2.1.1/G-11-20 11-0002 - Gerecse Kapuja projekt (TOP 6.1.4-15 TB 1) - Egészséges Tatabányáért program	Az egészséges életmóddal, rekreációval, környezettudatos neveléssel, ifjúsággal foglalkozó, szervezetek, intézmények, közösségek tagjai.	27.000.000 Ft	2018-2020	ESZA
B7	Támogatott programokhoz, folyamatokhoz kapcsolódó beruházások	A Tatabányai Helyi közösség által kiírt pályázatok közül a B2, B3, B4, B5, B6 beavatkozási területre érkező pályázatok megvalósítása kapcsán felmerülő beruházások	I 1 II 1 II 2 II 3	A Tatabányai Helyi közösség által kiírt pályázatokon nyertes programokhoz szervesen kapcsolódó beszerzések (ERFA alapból elszámolható) Applikáció- és honlap-fejlesztés (közösség tagjai által készített alkalmazások és honlapok, melyek városmarketing célokra is alkalmasak)	- KDOP-3.1.1/D.1-13-k-2013-0001; - THK nyertes pályázata	A THK által kiírt pályázatokon eredményesen szereplő szervezetek/közösségek/társaságok	159.000.000 Ft	2018-2020	ERFA

## Kockázatelemzés

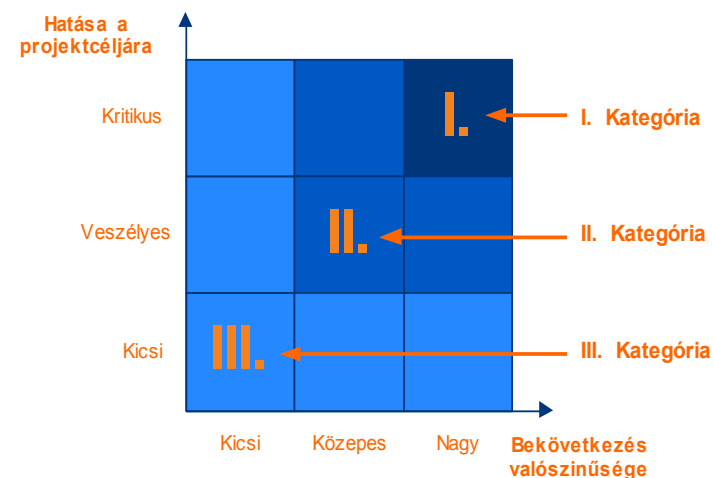
A kockázatelemzés a HKFS kereteiből, környezetéből és végrehajtásából eredő veszélyeket méri fel, elemzi a kiváltó okokat, próbálja a minimálisra csökkenteni, választézkedésekkel a megelőző tevékenységeket megfogalmazni.

**Célja:** A HKFS alapjellemzőiből következően - egyediség, újszerűség, komplex célok, összetett feladatrendszer - jelentős kockázattal bíró komplex fejlesztési folyamat. A kockázatelemzés eredménye lehetővé teszi a HKFS folyamatát irányítók számára, hogy biztosítsák a végrehajtás tervszerűségét, időt, pénzt, erőforrást takarítsanak meg, időben felismerjék a változásokat, amelyekre felkészülten tudnak reagálni és ezáltal elkerülik, megelőzik a válsághelyzeteket.

A következő táblázatban bemutatjuk a feltételezett kockázatok listáját, a súlyozás kereteit adó koordináta rendszert és a kockázatelemzést összefoglaló táblázatot.

A lista tartalmazza mindazokat a főbb tényezőket, amelyek befolyásolhatják a HKFS sikeres végrehajtását

Az elemeket egységes szempontok alapján értékeltük (bekövetkezés valószínűsége, hatása a célokra-folyamatra, kiváltó okai), aminek eredményeképpen kialakul az elemek közötti fontossági sorrend. Az egyes elemek értékelése alapján fogalmaztuk meg, hogy milyen intézkedést, válaszreakciókat kell majd kidolgozni, meghozni.



Kockázat megnevezése	Kiváltó ok	Kategória	Válaszreakció, megelőző intézkedés
Széthullik a Tatabányai Helyi Közösség	A konzorcium tagjainak szervezete megszűnik, átalakul. Elveszik az érdeklődés, az inspiráció a fejlesztési folyamat iránt. Csalódott konzorciumi tagok, belső ellentétek a konzorcium tagjai között.	I.	Sikeres pályázat esetén meg kell alkotni a konzorcium SZMSZ-ét, amelyben rögzíteni kell a szervezeti változások lehetőségeit. A belső szervezeti kommunikáció fórumait működtetni kell. A bevonás, a folyamatos problémamegoldás a különböző tisztségviselői csoportok között tudatos szervezeti tevékenység kell legyen. Meg kell ünnepelni a sikereket, az eredményeket rendszeresen kommunikálni kell. Figyelni kell a különböző szervezetek közötti közös nyelv, közös szervezeti kultúra fejlesztésére, a csoportműködés fejlesztésére rövid tréningek keretében.
A közösségi terekben zajló felújítások alatt a meglévő csoportok elhalnak, elsorvadnak	Ha ideiglenesen is, megszűnik a csoportok, közösségek természetes élettere, működési terepe. A csoportok tagsága türelmetlenné válik, elhúzódnak a felújítások.	II.	A sikeres pályázat esetén a részletes tervezésnél ki kell dolgozni egy olyan logisztikai tervet, amely az éppen felújítás alatt álló közösségi térben működő csoportok számára ideiglenes működési alternatívát kínál fel. Tájékoztatni kell a csoportokat és közösségeket a tervezett átalakítási ütemtervről, fórumokon véleményüket kérni a számukra kedvező megoldásról. Bevonni a város valamennyi közösségi terét a logisztikai folyamat helyszínéül.
Nem elég, és nem megfelelő színvonalú pályázat érkezik be a kiírásokra	A lehetséges pályázók nem értik, nem felkészültek a pályázati szempont rendszer teljesítésére, nem fordítanak elegendő munkát a pályázat kidolgozásába, nem megérlelt és átgondolt programokat, folyamatokat nyújtanak be.	II.	A Tatabányai Helyi Közösség munkaszervezetének kötelező feladata, hogy minden pályázati kiírást követően felkészítő képzést tartson a lehetséges pályázóknak. A felkészítés a technikai tudáson túl inspiráló, katalizátor funkciót is el kell, lásson. A munkaszervezet a sikeres pályázók számára mentori rendszert kell, működtessen annak érdekében, hogy a pályázók és megvalósítók dilemmáit közös problémamegoldással feloldja, kérdéseire választ adjon.
A pályázatokkal érintett célcsoportok érdektelensége	Kommunikációs hiba, érdeklődés felkeltése miatt nem mutatnak érdeklődést a különböző folyamatok iránt a város lakói, különböző célcsoportjai. Nem vesznek részt a folyamatokban, nem látogatják a pályázatok által megvalósítandó eseményeket.	II.	A HKFS előrehaladásáról, az eredményes pályázatokról folyamatosan és tájékoztatni kell a közösségi médiumokon keresztül a város polgárait, a folyamatok és programok célcsoportjait. A tájékoztatás visszatérő módjait a folyamat kommunikációs tervében rögzíteni kell. A nyertes pályázatok megvalósulását monitorozni kell, különösen figyelve a részvétel és a bevonni tervezett célcsoportok tagjainak számát.
A források nem érkeznek meg időben, csúszik a tervezett program megvalósítása.	A sikeresen elnyert pályázatok nem a tervezett időben jutnak az elnyert forrásokhoz.	II.	A Tatabányai HKFS eredményes pályázata esetén kidolgozásra kerül a fejlesztési folyamat változáskezelési rendszere. A rendszerben rögzíteni kell mindazon váratlan, előre nem látható helyzetekre adható válaszreakciókat, amelyek ezekre az esetekre kezelési technikát kínálnak.
Nem átgondolt tervezés vagy előre nem látható okok miatt kivitelezési nehézségek	A létesítmények felújítása során a felmérésben előre nem látott építészeti-kivitelezési probléma jelentkezik.	III.	Tervezési program. Változási helyzetek kezelésének szabályzatának kidolgozása és működtetése.
Az alvállalkozók, és a pályázók nem tartják a határidőket, nem készítik el megfelelően a dokumentációt	A fejlesztési folyamat egészének ütemezése borulhat, változhat.	III.	Szankciók előzetes ismertetése, megfogalmazása. További pályázati lehetőségéből való kizárás.



## 6.2 Együtműködések

Jelen pályázatot az együtműködés, a partnerségen alapuló közös munkával elérendő eredmények szándéka hívta életre. A közösségi tervezés folyamata megkívánta a különböző profillal és értékrenddel működő szervezetek és képviselőinek hatékony együtműködését, illetve e szervezetek közös felkészítését a pályázatban megfogalmazott követelmények teljesítésére.

### 6.2.1 Specifikus cél

- A helyi és nemzetközi szintű partnerségek építésével a helyi közösség identitásának megőrzését, erősítését, illetve a társadalmi megújulást célzó közösségi, kulturális tevékenységek fejlődésének előmozdítása, különös tekintettel az „Y” és „Z” generáció kulturális és közösségi igényeire, szükségleteire, munkaerő piaci esélyeik növelésére, illetve az egyéni kompetenciafejlesztésre.
- A közösségi és kulturális tevékenységet végző helyi szervezetek munkájának összehangolása, az említett szervezetek stratégiai szintű együtműködésének elősegítése, rendszeresen megtartandó szakmai fórumok, egyeztetések fejlesztése, kiszélesítése.
- A helyi lakosságot célzó közösségi és kulturális rendezvények, szolgáltatások és hosszú távú közösségfejlesztő folyamatok minőségének és hatékonyságának fejlesztése.

### 6.2.2 Indoklás, alátámasztás

Együtműködések létrehozásával – különös tekintettel a nemzetközi együtműködésekre – lehetőség nyílik olyan, eddig ismeretlen gyakorlatok, innovatív eljárások, módszerek adaptálására, amelyek segítségével számos, a SWOT analízisben is megjelölt, a helyi lakosságot, különösen a fiatalságot érintő problémára találhatunk megoldást, mint például a kulturális programok iránti fogékonyság csökkenése a fiatalabb generációk körében, Budapest egyre erősödő elszívó ereje, társadalmi egyenlőtlenségek csökkenése, stb.

A nemzetközi szintű projektek megvalósításának nem csak társadalmi hatása van, hanem egyes programok megvalósítása (szakmai fórumok, konferenciák, szakmai cserék, jó gyakorlatok megismerése, külföldi szakmai gyakorlatok és önkéntesség) az egyén készség és kompetenciafejlesztéséhez is hozzájárulnak (például: kommunikációs készség, érdekérvényesítő képesség, idegen nyelvi kompetencia).

A határokon átívelő együtműködések tehát lehetőséget biztosítanak az ifjúsági célcsoportokat támogató helyi kezdeményezések és szolgáltatások minőségfejlesztésére, általuk a helyi szervezetek és intézmények hatékonyabban mérhetik fel a fiatalok szükségleteit, reagálhatnak igényeikre.

### 6.2.3 Az együtműködés tervezett tématerületei:

#### 6.2.3.1. Kulturális és közösségi célú együtműködések

- Partnerségben szervezett nemzetközi tehetségkutató fesztiválok (zenei, tánc stb.), kézműves és népművészeti vásárok szervezése a testvérvárosok közreműködésével, a határon túli magyar nemzetiségi vállalkozók bevonásával.
- A már aktív folyamatként működő, térségi települések kulturális és civil szervezeteivel kialakított stratégiai együtműködések továbbfejlesztése, a térségben lévő közösségi és kulturális céllal működő szervezetek munkájának, tervezett programjainak összehangolása, közös kiadványok megfogalmazása. A Testvérvárosok összefogásával közös turisztikai kiadvány elősegítése és létrehozása.
- Szakmai látogatások, szakmai cserék szervezése azonos profillal rendelkező szervezetek között (pl.: egy szervezet felépítésének, feladatköreinek vizsgálata), innovatív gyakorlatok és folyamatok adaptálása hazai környezetben.
- Helyi és térségi fiatal felnőttek, hátrányos helyzetű fiatalok hosszú távú cseréje, gyakornoki programokba való bevonása, munkaerő-piaci esélyeik javítása.
- Közös rendezvények (tehetségkutató fesztiválok, kiállítások, karrier és egyéb expók, stb.) szervezése hazai és külföldi partnerekkel.

- Hazai és nemzetközi hálózatok fejlesztése a kultúra és a közösségépítés témakörében, nemzetközi hálózatok munkájában való aktív részvétel (konferenciákon, szemináriumokon, tréningeken való részvétel.)

#### 6.2.3.2. Művészeti együttműködések

- Hazai fiatal tehetségek külföldi művészeti tárlatainak támogatása, kortárs művészeti management, nemzetközi alkotótáborok létrehozása.
- Nép- és kortárs művészeti (képző- és iparművészeti) képzések.
- Piacképes dizájntermékek létrehozását célzó képzések megvalósítása, művészeti és dizájn jellegű startupok szakmai támogatása.
- Kreatív önkifejezést, véleménynyilvánítást elősegítő tréningek támogatása.
- Művészeti tehetségazonosítást és tehetséggondozást támogató kezdeményezések támogatása.

#### 6.2.3.3. Tanulmányi és képzési célú együttműködések

- Hosszú és rövidtávú cserék, tanulmányutak a kultúrák közötti párbeszéd elősegítésére, egyéb, tanulmányi célú kirándulások, hátrányos helyzetű fiatalok tanulmányi célú osztálykirándulásai, egyéni és csoportos önkéntes programok és kísérő tevékenységeik.
- A megyei gazdasági és iparkamarákkal közös rendezvénynaptár létrehozása és rendszeres kerekasztal-beszélgetések szervezése.
- Idegen nyelvi kompetencia fejlesztését célzó projektek támogatása (interkulturális estek, rendhagyó nyelvórák, élménybeszámolók, tematikus, idegen nyelvű társalgási klubok létrehozása)

#### 6.2.3.4. Tudományos célú együttműködések

- Nyári egyetem, rendszeresen megtartandó nemzetközi tudományos és szakmai fórumok rendezése, közös kiadványok, vendégelőadók fogadása és küldése, a város tudományos és szakmai szervezetekben való állandó jelenlétének támogatása, rendszeres képviselőlet nemzetközi tudományos fórumokon.
- Rendszeres hazai és nemzetközi szintű szakmai továbbképzések, tréningek, workshopok szervezése, tanulmányi célú projektek kidolgozása (helyi társadalom fejlesztését lehetővé tevő kutatási programok fejlesztése és megvalósítása, közösségi helyszínek felmérése és a helyi társadalom igényeihez illeszkedő programok kidolgozása).
- Szakemberek (oktatók, trénerok stb.) cseréjének támogatása.

#### 6.2.3.5. Fiatalok által indított kezdeményezések:

- Közéleti vitafórumok, érdekképviselő, strukturált párbeszéd, önszervező közösségek támogatása, vitafórumok szervezése a fiatalok munkához jutásáról, képesség-
- Fiatalok által írt és készségfejlesztéséről szerkesztett online média, közösségi fejlesztésű média tartalmak anyagi és szakmai támogatása.
- Nemzetközi ifjúsági kezdeményezésekhez való csatlakozás támogatása, nemzetközi ifjúsági programok (tréningek, kampányok, konferenciák, közösségépítő és fejlesztő akciók) megvalósítása.
- Tematikus ifjúsági cserék támogatása.

#### 6.2.4. Tervezett forrás:

<b>Együttműködési terület</b>	<b>Felhasználható forrás mértéke</b>
<i>Kulturális és közösségi célú együttműködések:</i>	<i>600.000 Ft</i>
<i>Művészeti együttműködések</i>	<i>400.000 Ft</i>
<i>Tanulmányi és képzési célú együttműködések:</i>	<i>200.000 Ft</i>
<i>Tudományos célú együttműködések</i>	<i>600.000 Ft</i>
<i>Fiatalok által indított kezdeményezések</i>	<i>200.000 Ft</i>
<b>Összesen:</b>	<b>2 millió Ft</b>

A táblázatban feltüntetett együttműködési területeken megjelenő programok költségigénye a beavatkozási területek (B2, B3, B4, B5) és a munkaszervezet forrásaiból kerülnek finanszírozásra a tervezett pályázati kiírások és a munkaszervezet feladatai között tervezett együttműködések, képzések keretében.

## 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

### 6.3.1. A Tatabányai Helyi Közösség összetétele

Szervezet		Betöltött tisztség
<b>Közzsféra</b>		
1.	<i>Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzata</i>	<i>Felügyelő Bizottság elnöke</i>
2.	<i>T-SZOL Tatabányai Szolgáltató Zrt.</i>	<i>Bíráló Bizottsági tag</i>
3.	<i>AGORA Sport és Szabadidő Közhasznú Nonprofit Kft.</i>	<i>Elnök</i>
4.	Tatabánya Megyei Jogú Város Tatabányai Múzeum	
5.	Tatabánya Megyei Jogú Város József Attila Megyei és Városi Könyvtár	
6.	Gazdaságfejlesztő Szervezet Tatabánya Nonprofit Kft.	
7.	<i>Tatabányai Német Nemzetiségi Önkormányzat</i>	<i>Bíráló Bizottság alelnöke</i>
8.	Tatabányai Szlovák Nemzetiségi Önkormányzat	
9.	Tatabányai Jászai Mari Színház, Népház	
10.	<i>Tatabányai Szakképzési Centrum</i>	<i>Bíráló Bizottsági tag</i>
<b>Civil szféra</b>		
1.	<i>Tatabányai Sport Club</i>	<i>Bíráló Bizottság elnöke</i>
2.	Felsőgallai Baráti Kör Egyesület	
3.	<i>Dallam Alapítvány</i>	<i>Elnökségi tag</i>
4.	Alsógallai Baráti Egyesület	
5.	<i>Peron Music Zeneműkiadó és Tehetséggondozó Alapítvány</i>	<i>Bíráló Bizottsági tag</i>
6.	Múltunk és Jövőnk Egyesület	
7.	<i>Bánhidai Baráti Kör Egyesület</i>	<i>Felügyelő Bizottsági tag</i>
8.	Alapítvány Tatabánya Táncműveléséért	
9.	Rozmaring Néptánc Együttes Baráti Egyesület	
10.	Lángos Józsa Tatabányai Kertvárosi Sakk-kör Egyesület	
11.	Nagycsaládok Egyesülete	
12.	Mozgáskorlátozottak Komárom-Esztergom Megyei Egyesülete	
13.	Népház Show Formációs Tánc Egyesület	
14.	Tatabányai Klímakör Közhasznú Egyesület	
15.	KPVDSZ Művelődési Ház Közhasznú Alapítvány	
<b>Üzleti szféra</b>		
1.	Turul Média Kft.	
2.	RALTECH Felülettechnológiai és Kereskedelmi Kft	
3.	<i>Forgórozsa Népművészeti Központ Nonprofit Kft.</i>	<i>Bíráló Bizottsági tag</i>
4.	<i>Vidámságok Háza Óvoda és Bölcsőde Nonprofit Közhasznú Kft.</i>	<i>Elnökségi tag</i>
5.	Simatech Kft.	
6.	Patás Kft.	
7.	Pannon Prímahús Kft.	
8.	<i>Arts Bar Kft.</i>	<i>Bíráló Bizottsági tag</i>
9.	Micropont Nyomdaipari Kft.	
10.	<i>MENÜÁSZ 2002 Kft.</i>	<i>Felügyelő Bizottsági tag</i>

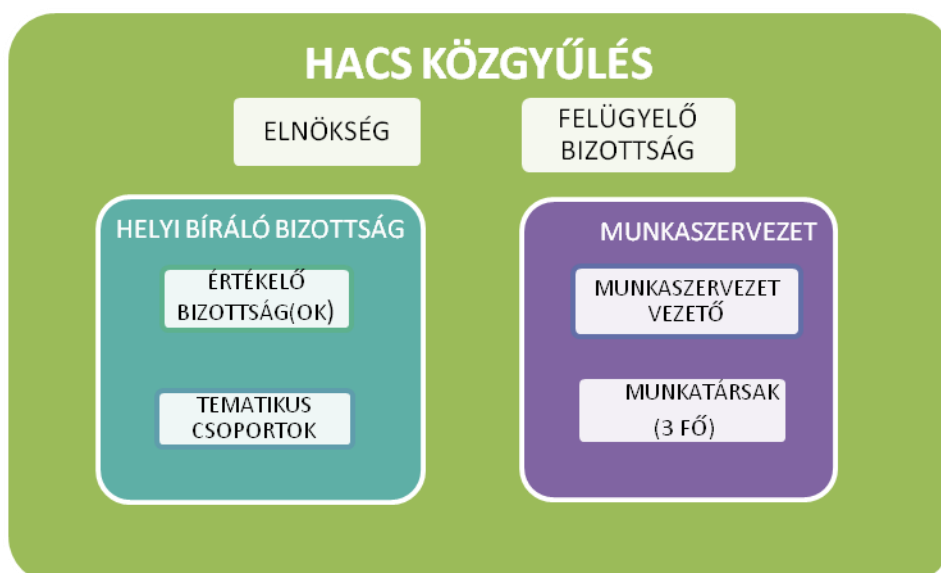
## A csatlakozás alapelvei és lehetőségei

A Tatabányai Helyi Közösség a jövőkép és a stratégia összeállításában nyitott rendszerként működött.

Ezt szeretnénk a működés során is megvalósítani. A szakmai munkához a Helyi Közösség munkájának megkezdését követően két módon lehet csatlakozni:

- a Tatabányai Helyi Közösség fórumain tanácskozási joggal részt vehetnek a városban működő formális és nem formális csoportok, baráti közösségek és szervezetek tagjai. Erre kérvény benyújtását követően az Elnökség ad felhatalmazást;
- lehetőséget kínálunk arra is, ha valamely szektor szervezete teljes jogú tagként szeretne a Tatabányai Helyi Közösséghez csatlakozni. Ebbéli szándékát az elnökségnek írásban jelzi, s az Elnökség a taggyűlés elé terjeszti a kérést, amely dönt a felvételről. A felvételről legalább a jelenlévő tagok 50 %-nak igen szavazata szükséges. Alapelv és korlát, hogy a Tatabányai Helyi Közösségben a tagok összetételének aránya a különböző szektorok között nem változhat.

### 6.3.2. A Tatabányai Helyi Közösség (HACS) szervezeti felépítése

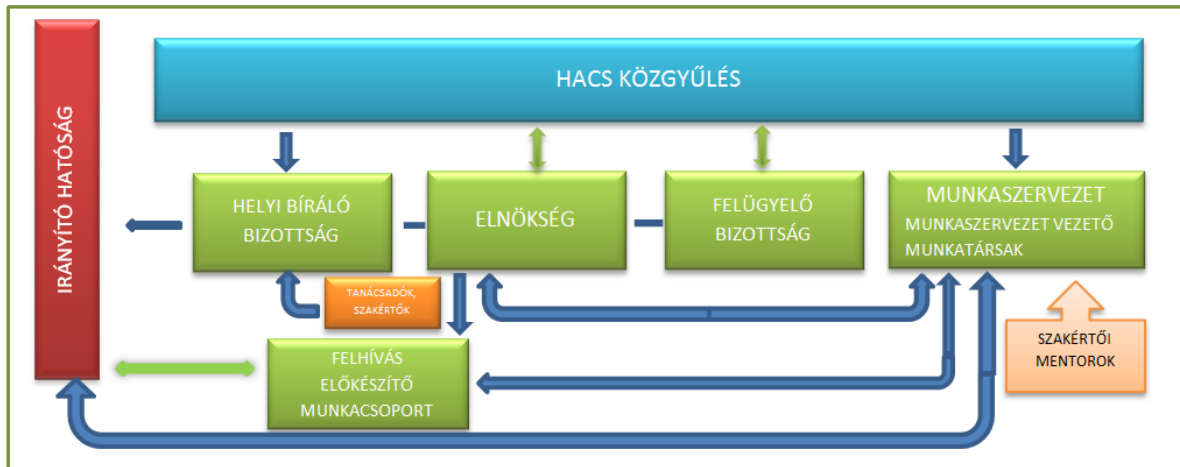


### 6.3.3. Az egyes szervezeti egységek, funkciók szerepének és felelősségi körének bemutatása

Szervezet	Összetétel	Feladat	Működés
Közgyűlés	A THK akcióterületén működő szervezetek és egyének számára nyitott konzorcium tagjai. Megalakuláskor 36 tag alkotja a három szféra képviselőinek részvételével (lásd táblázat)	Együtműködési megállapodás elfogadása. Tisztségviselők megválasztása (Elnökség, HBB) HKFS elfogadása. Éves költségvetés és beszámoló elfogadása. Stratégiai irányítás. Tematikus munkacsoportok létrehozása (amennyiben szükséges) A helyi szereplők fejlesztési és végrehajtási kapacitásainak kiépítése, beleértve projektirányítási képességeik fejlesztését is.	Együtműködési megállapodás alapján. <b>Évente minimum egy ülés.</b> Rendkívüli közgyűlés lehetősége.
Felügyelő Bizottság	A felügyelő bizottság 3 tagú, az akcióterület civil, vállalkozói, és önkormányzati/közszférabeli szervezeteit 1-1- fő képviseli.	A közgyűlés számára jelentést készít a THK működéséről. A THK szerveinek, illetve a különböző jogszabályok, az együtműködési megállapodás és a konzorciumi határozatok végrehajtása, betartásának ellenőrzése	Határozatképes, ha minden tagja jelen van. Határozatait a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza. A THK tagsággal rendelkező felügyelő bizottsági tagok nem viselhetnek a THK-ban más tisztséget.
Elnökség	A THK konzorcium tagságából a közgyűlés választja. 3 tagú, a civil, vállalkozói, és közszférabeli szervezeteket 1-1- fő képviseli. Méretét és összetételét az együtműködési megállapodás rögzíti.	Operatív irányítás Jogilag és pénzügyileg felel a konzorcium működéséért. Figyelemmel kíséri a HKFS megvalósulását. Szükség esetén kezdeményezi a HKFS módosítását. Értékelő bizottságokat állít fel (szükség szerint)	Együtműködési megállapodás alapján hozható létre és működtethető. Határozatképes, ha minden tagja jelen van. Határozatait a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza. Az elnök hatásköre nem különbözik az elnökség többi tagjától, ugyanakkor ő jogosult a szervezet képviselőjére. Az elnökség tagjai kötelesek a közgyűlésen részt venni, a közgyűlésen a THK-val kapcsolatos kérdésekre válaszolni, a THK tevékenységéről és gazdasági helyzetéről beszámolni.
Felhívás Előkészítő Munkacsoport(ok) (FEMCS)	Szakmai javaslattevő testület. Állandó meghívottja az IH képviselője. Állandó tagja a Munkaszervezet képviselője. Eseti jelleggel egyéb szakértők is bevonhatók.	Helyi felhívások szakmai előkészítése.	Egy FEMCS egy vagy több helyi felhívás előkészítéséért is felelős lehet. Titkársági feladatait a Munkaszervezet látja el. Bármely HACS-tag, illetve FEMCS-tag javasolhat tagot a FEMCS-be. A FEMCS tagok körét a HACS elnöksége határozza meg és kéri fel. Működése akkor ér véget, amikor az IH kiállítja az adott helyi felhívásra vonatkozó szabályossági nyilatkozatát. Az állandó tagok – kivéve az IH képviselője - kötelesek az ülésen részt venni (vagy meghatalmazással helyetttest delegálni). Határozatképes, ha minden állandó tag jelen van. Minden tagja egy szavazattal rendelkezik. A FEMCS tagjait a helyi felhívás megjelenése előtt titoktartási kötelezettség terheli.
Értékelő bizottság(ok)	Az adott témakör kapcsán releváns szakértelemmel rendelkező tematikus bizottságok, összetételéről az elnökség dönt. Tagja: 2 fő THK, 1 fő külső szakértő.	A HKFS keretében támogatandó projektekkel kapcsolatban fogalmaz meg szakmai álláspontot.	Alapszabály/SZMSZ alapján hozható létre és működtethető.

<p>Helyi bíráló bizottság (HBB)</p>	<p>Reprezentálja a három érdekszféra egyelő arányú képviseletét és a helyi társadalom sokféleségét. Aki a közszférában dolgozik, csak a közszféra képviselőjeként vehet részt a döntéshozó testületben.</p> <p>Tagjait a közgyűlés választja a THK tagságából (elnök, alelnök, tagok)</p> <p>Biztosítja az összeférhetetlenséget.</p> <p>Tanácskozási joggal tanácsadókat, szakértőket is igénybe vehet.</p> <p>Amennyiben egy személy részt vett egy adott kérelem előkészítésében, semmilyen módon nem vehet részt ezen kérelem értékelésében és bírálatában.</p>	<p>A HKFS keretében támogatható projektek kiválasztása (a felterjesztés alapján értékeli, és támogatásra javasol)</p>	<p>Együttműködési megállapodás alapján hozható létre és működtethető.</p> <p>Ügyrendjét az Irányító Hatóság hagyja jóvá.</p> <p><u>Működési alapelvei:</u></p> <p>Tagja csak a THK tagja lehet.</p> <p>Egyetlen különböző érdekcsoport sem rendelkezik a szavazati jogok 49%-ot meghaladó hányadával.</p> <p>Minden tagja egy szavazattal rendelkezik.</p> <p>Határozatképes, ha tagjainak 2/3-a jelen van (minimum követelmény), szavazatit a jelenlévők egyszerű szótöbbségével hozza.</p> <p>Az üléseit az elnök hívja össze, igazodva a THK által kiírt pályázati felhívásokhoz. Üléseinek gyakorisága a kiírt pályázatokhoz igazodik.</p> <p>A projektek értékelése és kiválasztása után a támogatásra javasolt projekteket továbbítja az irányító hatóság felé.</p> <p>Működésével kapcsolatban a nyilvánosságot biztosítja.</p>
<p>Munkaszervezet-vezető</p>	<p>Egy fő, megfelelő szakmai képességekkel és tudással a munkaszervezet animációs, projektgenerálási, mentoring, képzési, gazdaság- és társadalomszervezési feladatainak koordinálásához és a THK operatív működésének irányításához;</p> <p>Kiválasztásánál fontos szempont, hogy a térségben széles körben elfogadott, tapasztalt vezetője legyen.</p>	<p>Irányítja a munkaszervezet tevékenységét.</p> <p>Felelős a HKFS tervezési folyamat menedzseléséért, a HKFS hatékony megvalósításáért, a munkaszervezet napi működtetéséért.</p> <p>Részt vesz a döntés-előkészítésben, támogatva az értékelő bizottság munkáját.</p> <p>Felterjeszti a pályázatokat döntésre, részt vesz a munkaszervezet feladatainak ellátásában.</p> <p>Beszámolási kötelezettsége van az Elnökség/elnök felé.</p> <p>Ellátja a konzorcium szakmai képviseletét</p> <p>Operatív szintű kapcsolattartás.</p>	<p>A munkaszervezeti feladatokat ellátó nonprofit szervezet SZMSZ-éhez igazodva, munkaköri leírás alapján.</p> <p>Nincs döntési jogköre a projektek kiválasztásával kapcsolatban.</p>
<p>Munkaszervezet</p>	<p>Jogképes és cselekvőképes, non-profit, szakmailag felkészült lebonyolító szervezet, melyet a konzorciumi tagok közül választanak.</p> <p>Módszertani iránymutatásoknak megfelelően kiválasztott szakmai munkatársak.</p>	<p>Működési, közösségszervezési (animációs) és kommunikációs, továbbá program-mentoring és monitoring feladatok</p> <p>Igazgatási és pénzügyi feladatok</p> <p>Térségi animáció, projektgenerálás. A munkaszervezethez beérkező projektötletek pályázattá érlelésének segítése, a potenciális pályázók segítése a pályázatok összeállításában és az elszámolásokban. Monitoring, értékelés.</p> <p>A THK adminisztrációs feladatainak ellátása: beérkezett projektjavaslatokról és a HBB döntéseiről szóló nyilvántartások, jegyzőkönyvek vezetése, benyújtott projekt adatlapok előkészítése döntéshozatalra, hiánypótlóztatás, valamint a HBB felhatalmazása esetén a záradékolás. A munkaszervezet biztosítja a HBB tevékenységét segítő technikai hátteret, infrastruktúrát.</p> <p>Beszámolási kötelezettséggel a munkaszervezet-vezetőnek tartoznak.</p>	<p>A munkaszervezeti feladatokat ellátó nonprofit szervezet SZMSZ-éhez igazodva, munkaköri leírás alapján. A munkaszervezet munkatársainak nincs döntési jogkörük a projektek kiválasztásával kapcsolatban.</p> <p>Létszáma: vezető + 3 fő</p> <p><u>Feladatkörök:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- munkaszervezet vezető</li> <li>- projektmenedzser</li> <li>- pénzügyi munkatárs</li> <li>- adminisztrátor</li> </ul> <p>A feladatok ellátásához szükséges szakértelem, az akcióterület közössége és gazdasága fejlesztéséhez használható szakmai háttér és a térség ismerete.</p> <p><u>Tapasztalatok, kapacitás:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- irányítási, közpénzek kezelése és pénzügyi</li> <li>- projektfejlesztő és -menedzsmint</li> <li>- a helyi lakosság, a különböző lakossági csoportok és szereplők aktivizálására és a fejlesztési tevékenységekbe történő bevonására alkalmas animációs és kommunikációs</li> </ul>

### 6.3.4. Döntéshozatali folyamatok bemutatása



### 6.3.5. Humán erőforrás bemutatása

A HKFS megvalósítását, a Tatabányai Helyi Közösség működését támogató munkaszervezeti feladatokat az Agora Nonprofit Kft. látja el. A támogatás elnyerése esetén a munkaszervezet vezetői pozíción kívül új munkatársak felvételére kerül sor.

A munkaszervezet az alábbi humán erőforrással végzi feladatát:

- A stratégiai vezető a munkaszervezet vezetője, az Agora Nonprofit Kft –Vértés Agorája szakmai igazgatója. Képzettsége, szakmai tapasztalata, kompetenciái alkalmassá teszik a feladat ellátására.
- Projekt fejlesztő menedzser, kapcsolt munkakörként az Agora jelenlegi koordinációs igazgatója.
- Vezetői és menedzser asszisztens, kapcsolt munkakörként az Agora jelenlegi pályázati koordinátor munkatársa
- 1 fő projektmenedzser, jelenleg pályázati főmunkatárs
  - o Elvárások: EU-s pályázati tapasztalat, ismeret, jártasság; IT eszközök, programok használata; projektirányítási képesség; animációs készség; kommunikációs tapasztalat
  - o Feladata: a munkaszervezet operatív koordinálása, animáció, monitoring, értékelés
- 1 fő pénzügyi munkatárs, jelenleg gazdasági és pályázati ügyintéző
  - o Elvárások: projektek pénzügyi tervezésével és bonyolításával kapcsolatos tapasztalat, animációs képesség
  - o Feladata: a működés pénzügyi megfelelőségének biztosítása; a pályázati előírásoknak megfelelő pénzügyi fegyelem biztosítása; végső kedvezményezetteknek szükség szerinti pénzügyi tanácsadás;
- 1 fő adminisztrátor, új munkatárs
  - o Elvárások: IT eszközök, programok, irodatechnikai eszközök használata,
  - o Feladata: nyilvántartások, jegyzőkönyvek vezetése, adatlapok előkészítése; általános adminisztráció; a folyamatok adminisztratív támogatása

### 6.3.6. A működés fizikai feltételeinek bemutatása

A munkaszervezet a Vértés Agorája épületében működik (Tatabánya, Szent Borbála tér 1.), külön irodahelyiségben dolgozik a 3 munkatárs és külön a munkaszervezet vezetője.

Az épület megfelelő infrastrukturális felszereltséggel bír (2013. évi TIOP beruházás eredményeképp létrejött ingatlan). A szükséges irodabútorokat és irodatechnikai eszközöket a projekt költségvetéséből biztosítjuk.

Az ingatlanon belül, illetve a munkaszervezet üzemeltetésében lévő művelődési házakban a munkaszervezet és a THK egyéb, alkalmakhoz kötődő helyiség igénye biztosított (oktatóterem, számítógépes terem, közösségi terem).

### 6.3.7. A működésre tervezett költségvetés alátámasztása

#### Előkészítési költségek

- Az előkészítésben résztvevők arányosított munkabére, workshopok költsége, HKFS elkészítésének szakértői költsége

#### Projekt költségek:

- Személyi költségek (bérköltség)
- Szakértői díjak: a pályázatok előkészítése, monitorozás, mentoring
- Szakmai megvalósítás egyéb költségei (marketing költségek)
- Általános rezsi költség (telefon, útiköltség, irodaszer ...stb)
- Dologi kiadások, egyéb költségek (ügyvéd, könyvelés, könyvvizsgálat)
- Animáció/képzések: pályázatiírói képzés minden kiírást megelőzően (4 alkalommal); mentori 4 alkalommal
- Együttműködések költségei, workshopok, információs napok
- Nyilvánosság, kommunikáció (kötelező, KTK2020 szerint)

## 6.4 Kommunikációs terv

A kommunikációs terv célja, hogy a projekt előkészítése, megvalósítása, valamint a megvalósítást követő időszakban elvégzendő feladatokat, a támogatás mértékének megfelelő kommunikációs elemek alkalmazását, azok költségeinek feltüntetése mellett ütemezze.

A Tatabányai Helyi Közösség által megpályázott keretösszeg nagyságára tekintettel a kötelező kommunikáció megtervezésénél a Széchenyi 2020 kedvezményezettek tájékoztatási kötelezettségei útmutató és arculati kézikönyv „KTK 2020” című dokumentum (a továbbiakban: Arculati Kézikönyv) támogatási kategória besorolása szerint kiemelt jelentőségű projektként kezelendő.

#### A kommunikációval elérendő célcsoport

- a fejlesztési folyamat során a HKFS által érintett akcióterület, vagyis Tatabánya lakossága
- közösségek, szervezetek, a potenciális pályázói kör
- a HKFS megvalósításában lehetséges támogatói csoportok

A fejlesztési folyamat különböző szakaszaiban az alábbi kommunikációs tevékenység valósul meg:

	Tevékenység típusa	Időbeli ütemezés	Darabszám	Tervezett költség	kommunikációs költség	egyéb költséghely
Előkészítés	Kommunikációs terv készítése	2016.06.01		0 Ft	0 Ft	
	Sajtóesemény szervezése, sajtómegjelenések összegyűjtése	2017.09.01	1	17 500 Ft	17 500 Ft	
	Nyomtatott tájékoztatók (brosúrák, szórólapok, stb.) elkészítése és lakossági terjesztése	2017.11.01	1000	200 000 Ft	80 000 Ft	120 000 Ft
	A fejlesztési folyamat előkészítéséhez kapcsolódó tájékoztató felület létrehozása és folyamatos működtetése, frissítése a koordináló/munkaszervezeti feladatokat ellátó szervezet honlapján	2017.10.01		0 Ft	0 Ft	
	Lakossági fórum szervezése a kulcsprojektek városrészeiben	2017.10.01	3	225 000 Ft		225 000 Ft
Megvalósítás	Sajtó-nyilvános események szervezése (pl. projektindítás, pályázatok, megvalósult beruházások)	2017.10-2020.12	4	250 000 Ft	50 000 Ft	200 000 Ft
	Sajtóközlemény kiadása	2017.10.01	1	0 Ft	0 Ft	
	Sajtófigyelés	2017.10-2021.05.	20	200 000 Ft		200 000 Ft
	A beruházás helyszínén "B" típusú tábla elkészítése és elhelyezése	2016.11.01	1	20 000 Ft	20 000 Ft	
	Önálló weboldal készítése és működtetése	2017.12.01		500 000 Ft		500 000 Ft



	Tevékenység típusa	Időbeli ütemezés	Darabszám	Tervezett költség	kommunikációs költség	egyéb költséghely
	Fotódokumentáció készítése	2017.10-2020.12.	20	200 000 Ft		200 000 Ft
	Média-megjelenés biztosítása/vásárlása (helyi rádió/sajtó/tv)	2017.10-2020.12.	10	500 000 Ft	300 000 Ft	200 000 Ft
Megalósítást követően	Sajtó-nyilvános ünnepélyes fejlesztési folyamat záró rendezvény szervezése	2021.04.01	1	500 000 Ft	80 000 Ft	420 000 Ft
	Sajtóközlemény kiküldése a projekt zárásáról	2021.04.01	1	0 Ft	0 Ft	
	Eredményeket kommunikáló információs anyagok, kiadványok készítése	2021.04.01	3000	300 000 Ft		300 000 Ft
	TÉRKÉPTÉR feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal	2021.04.01		0 Ft	0 Ft	
	A munkaszervezet működési helyén "D" típusú tábla elhelyezése			15 000 Ft	15 000 Ft	
<b>Összesen:</b>				<b>2 927 500 Ft</b>	<b>562 500 Ft</b>	<b>2 365 000 Ft</b>

A kommunikációs eszközökön az Arculati Kézikönyv és mellékletei által meghatározott arculati előírásokat tekintjük kötelező érvényűnek a projekt megvalósítása során, kiegészítve a Tatabányai Helyi Közösség logójával. A saját logó a folyamat felismerhetőségét, egyedi arculatát hivatott megjeleníteni.



A pályázatok kiírása során is a KTK 2020 előírásait alkalmazzuk és ennek követését írjuk elő felhívásainkban.

#### **A Tatabányai Helyi Közösség dokumentumaihoz és a Közösségről szóló információkhoz történő hozzájutás lehetőségei**

- a munkaszervezet telephelyén biztosítjuk a dokumentumokba történő betekintést
- a munkaszervezet weboldalán létrehozott aloldalon, illetve a projekt során kialakítandó saját weboldalon keresztül biztosítjuk az információk naprakész közzétételét
- a HKFS megvalósítása során preferáljuk az innovatív eszközök bevezetését, így QR kód használatával gyors adatelérést biztosítunk a projektek hirdetése, népszerűsítése, a célcsoportok és a lakosság informálása érdekében
- A különböző célcsoportok más-más fogyasztói szokással és képességgel bírnak, így gondolunk az idősebb/digitális technikák iránt nem fogékony csoportokra és használjuk a hagyományos, nyomtatott eszközöket
- A helyi rádióval és televízióval a projekt indításakor együttműködési megállapodást kötünk, kialakítva a kölcsönösen előnyös hirdetési megoldások rendszerét.

#### **A kommunikációval kapcsolatos felelősségi körök**

A Tatabányai Helyi Közösség képviselőjére, működésével, döntéseivel kapcsolatos tájékoztató adására az Elnök jogosult. Munkaszervezeti kérdésekben, operatív tartalmú tájékoztatásra a munkaszervezet vezetője jogosult.

A kommunikációs tervben megfogalmazott feladatok ellátásáért a munkaszervezet felelős. A munkaszervezet projektmenedzsere és projekt adminisztrátora megfelelő kompetenciákkal bír a feladat ellátására, de a feladat jellegéhez igazodva megbízással külső szakembert/céget vesz igénybe (pl. tervezés, fotódokumentálás, weboldal üzemeltetés). A nyomtatásban megjelenő kiadványok tartalmi összeállítása a munkaszervezet feladata.

## 6.5 Monitoring és értékelési terv

A helyi közösségi fejlesztési stratégia megvalósítása során elengedhetetlen a folyamatok, a rendelkezésre álló eszközök, a humánerőforrás és az indikátorok felülvizsgálata és kiértékelése, hiszen e nélkül nem biztosítható a stratégia hatékony, eredményes és minőségi megvalósítása.

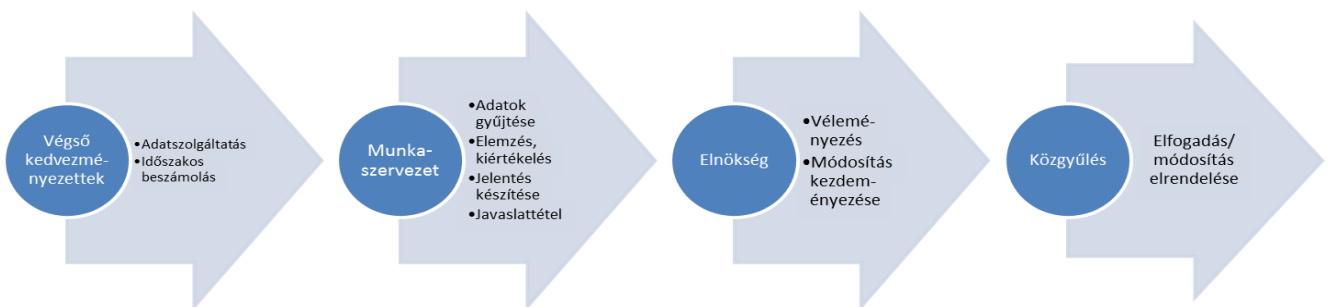
A monitoring és értékelési terv **célja, hogy időszerű, megbízható, összehasonlítható és ellenőrizhető adatokat kapjunk** a források felhasználásának, a stratégia megvalósítása során végzett tevékenységeknek, a vállalt kötelezettségek teljesítésének és az egyes programok aktuális állásáról.

A stratégia időszaka alatt **minden év szeptember 30-ig időszaki jelentés**, majd a megvalósítást követően egy utólagos értékelés készül. A monitoring és értékelési feladatokat, a Munkaszervezet látja el. A folyamatok és eredmények mérése, igazolása, elemzése és kijelölt célok elérése felé mutató indikátorok összegzése után a Munkaszervezet vezetője beszámoló formájában a Helyi Akciócsoport Elnöksége elé terjeszti az értékelést mellékelve az ajánlott illetve szükséges korrekciók listáját. Az Elnökség előterjesztés formájában kezdeményezi a HKFS módosítását.

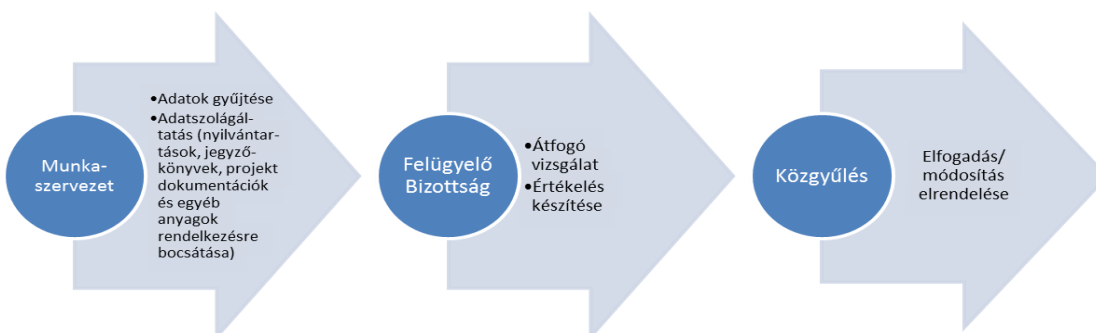
A Tatabányai Helyi Akciócsoport saját teljesítményének értékelését önellenőrzés formájában végzi. Az akciócsoport és a munkaszervezet működéséről és gazdálkodásáról a 3 fős Felügyelő Bizottság minden év szeptember 30-ig jelentést készít a Közgyűlés számára. A vizsgálat kiterjed a THK szerveinek, illetve a különböző jogszabályok, az alapszabály és az egyesületi határozatok végrehajtásának, betartásának ellenőrzésére.

A Közgyűlés a két jelentés átvizsgálását követően döntést hoz, mely során elfogadja azokat, vagy rendelkezik a szükséges módosítások végrehajtásáról.

### HKFS monitoring és értékelési folyamata:



### THK monitoring és értékelési folyamata:



## Feladatok éves ütemezése:



### Indikátorok:

A kapcsolódó releváns adatokról a végső kedvezményezettek szolgáltatnak információt negyedévente, a programzárásakor és fenntartási időszak alatt, mely stratégia szinten kerül összesítésre.

### Specifikus célokhoz rendelt indikátorok:

Beavatkozási terület	Mutató	Mértékegység	Bázis érték	Bázisév	Célérték (2022)	Adatforrás	Begyűjtés módja	Gyakoriság
-	Helyi közösségi aktivitás növekedése	pont-érték (10-es skála)	5	2016	7	Beszámolók, jelentések, nyilvántartások	Megfigyelés Online és csoportos kérdőívek Lakossági fórumok	Évente
B1.	Megújult közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terek és létesítmények száma	db	0	2016	5	IH	adatbekérés	Évente
	Intézményi bevételek növekedése	%	0	2016	7	pénzügyi beszámoló	adatbekérés	Évente
	Közösségi funkciók számszerű növekedése a megújult közösségi terekben	db	0	2016	5	szakmai beszámoló	adatbekérés	Évente
	Befogadott formális és informális csoportok számának növekedése	%	0	2016	5	szakmai beszámoló	adatbekérés	Évente
B2.	Kulturális, közösségi programok száma a HKFS keretében	db	0	2016	13	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente

Beavatkozási terület	Mutató	Mértékegység	Bázis érték	Bázisév	Célérték (2022)	Adatforrás	Begyűjtés módja	Gyakoriság
	Befogadó és alkotó folyamatok száma a HKFS keretében	db	0	2016	2	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
B3.	Nemzetiségi és hagyományörző folyamatok, programok száma a HKFS keretében	db	0	2016	10	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
B4.	IKT ismeretek bővítésére irányuló kezdeményezések Újonnan létrejött nyílt internet hozzáférési pontok száma a HKFS keretében	db	0	2016	2	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók, jegyzőkönyvek	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
	Újonnan létrehozott applikációk, honlapok, online közösségek, információs adat-bázisok száma a HKFS keretében	db	0	2016	1	szakmai beszámoló	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
B5.	Közösségfejlesztő műhelyek, workshopok, képzések száma a HKFS keretében	db	0	2016	6	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
	Tehetségfejlesztő, - gondozó műhelyek, workshopok, képzések száma a HKFS keretében	db	0	2016	12	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
B6.	Egészségügyi, rekreációs, környezeti szemléletformáló programok, kezdeményezések száma a HKFS keretében	db	0	2016	10	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente
B7.	Közösségi funkcióval bíró fejlesztések száma a B2, B3, B4, B5, B6 beavatkozási területhez kapcsolódó projektekből	db	0	2016	15	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók, jegyzőkönyvek, nyilvántartások	Végső kedvezményezettek adatszolgáltatása alapján	Negyedévente

**Eredményindikátorok:**

Mutató	Mértékegység	Bázisérték	Bázisév	Célérték (2022)	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
A HFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya	%	10	2016	13	Megfigyelés; Közösségi terek látogatószámokra vonatkozó nyilvántartásai Online és csoportos kérdőívek	program indulását megelőzően, közben és utána, évente minimum egyszer
A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség	pont-érték (10-es skála)	5	2016	7	Megfigyelés Online és csoportos kérdőívek Lakossági fórumok	program indulását megelőzően, közben és utána, évente minimum egyszer
Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest	db	0	2016	5	IH	program indulását követően évente

**Output indikátorok:**

Mutató	Mértékegység	Alap	Bázis év	Bázis érték	Célérték 2018. október 31.	Célérték (2022)	Adatforrás	A beszámolás gyakorisága
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett település lakosság száma	fő	ESZA	2014	0	67 043	67 043	KSH helynév-könyve alapján	évente
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma	db	ESZA	2015	0	12	40	Fotók, jelenléti ívek, beszámolók	negyed-évente
Városfejlesztés: Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m <sup>2</sup>	ERFA	2015	0	899	3 596	Használatbavételi engedély, nem engedélyköteles tevékenységek esetén a felújítással érintett épületek nettó épületterületét igazoló dokumentum, építési napló, vagy vállalkozási szerződés és teljesítésigazolás.	évente
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	ERFA	2015	0	-	-	Tulajdoni lap valamint átnézeti helyszínrajz; épület esetében alaprajz, műszaki dokumentáció	évente

**Részvevőkre vonatkozó indikátorok a B2-B6 beavatkozási területekhez kapcsolódóan:**

<b>Egyéb adatszolgáltatás körébe tartozó mutatók</b>	<b>belépő férfi</b>	<b>belépő nő</b>	<b>kilépő férfi</b>	<b>kilépő nő</b>
<b>A résztvevőkre<sup>3</sup> vonatkozó közös kimeneti mutatók a következők:</b>				
munkanélküliek, beleértve a tartós munkanélkülieket is				
tartós munkanélküliek				
inaktív személyek				
oktatásban vagy képzésben részt nem vevő inaktív személyek				
foglalkoztatottak, beleértve az önfoglalkoztatókat				
25 éven aluliak				
54 éven felüliek				
54 éven felüli, munkanélküli – beleértve a tartósan munkanélkülieket –, vagy oktatásban vagy képzésben részt nem vevő inaktív résztvevők				
alapfokú (ISCED 1) vagy alsó középfokú (ISCED 2) végzettséggel rendelkező személyek				
felső középfokú (ISCED 3) vagy posztsekunder (ISCED 4) végzettséggel rendelkező személyek				
felsőfokú (ISCED 5–8) végzettséggel rendelkező személyek				
munkanélküli háztartásban élő résztvevők				
munkanélküli háztartásban élő, gyermekeket eltartó résztvevők				
egyetlen felnőttből álló háztartásban élő, gyermekeket eltartó résztvevők				
migránsok, külföldi háttérű személyek, kisebbségek (beleértve a marginalizálódott közösségeket, például a romákat)				
fogyatékossgal élő résztvevők				
egyéb hátrányos helyzetű személyek				
hajléktalan vagy lakhatási problémával küzdő személyek				
vidéki területeken élők				
<b>A szervezetekre vonatkozó közös kimeneti mutatók a következők:</b>				
a szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek által teljesen vagy részben végrehajtott projektek száma				
a nők foglalkoztatásban való fenntartható részvételét és érvényesülési lehetőségeit fokozó projektek száma				
a közigazgatási szervekre vagy közszolgáltatásokra irányuló projektek száma nemzeti, regionális és helyi szinten				
a támogatott mikro-, kis- és középvállalkozások száma (beleértve a szövetkezeti vállalkozásokat és a szociális gazdaságban működő vállalkozásokat)				
<b>A résztvevőkre vonatkozó közvetlen közös eredménymutatók a következők:</b>				
inaktív résztvevők, akik a program elhagyásának időpontjában munkát keresnek				
a program elhagyásának időpontjában oktatásban/képzésben részt vevők				
a program elhagyásának időpontjában képesítést szerző résztvevők				
a program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – levő résztvevők				
fogyatékossgal élő résztvevők, akik a program elhagyásának időpontjában munkát keresnek, oktatásban/képzésben vesznek részt, képesítést szereznek, foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – vannak				
<b>A résztvevőkre vonatkozó hosszabb távú közös eredménymutatók:</b>				
a program elhagyása utáni hat hónapon belül foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – levő résztvevők				
a program elhagyása után hat hónapon belül jobb munkaerő-piaci lehetőségekkel rendelkező résztvevők				
54 éven felüli résztvevők, akik a program elhagyása után hat hónapon belül foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – vannak				
fogyatékossgal élő résztvevők, akik a program elhagyása után hat hónapon belül foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – vannak				

<sup>3</sup> „Részvevők” azon személyek, akiknek közvetlenül kedvez az ESZA beavatkozása, azonosíthatók, jellemzőik lekérdezhetők, és akik számára egyedi kiadásokat különítenek el.

## 6.6. Horizontális célok

### 6.6.1 Esélyegyenlőség

A Tatabányai Helyi Közösség Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzatának Esélyegyenlőségi Programjával összehangolja stratégiai terveit.

Az esélyegyenlőség egy olyan általános, egyetemes alapelv, amelyet a pályázat előkészítése, tervezése és megvalósítása során mindvégig alkalmazni kívánunk, amelynek érvényesülni kell mindig és mindenhol.

Érvényesíteni kívánjuk

- az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,
- a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,
- a diszkriminációmentességet,
- szegregációmentességet.

Olyan kulturális és közösségi fejlesztő programokban gondolkodunk, amelyekben a romák a társadalom hasznos tagjaivá képesek válni, ehhez segítséget kapnak és élnek a lehetőségekkel. Csökkennek a velük szembeni előítéletek és ez által egyenlő esélyt kapnak a munkaerőpiacon. A csoporthoz tartozókat nem nézik le, nem közösisít ki, egyenrangú emberként kezelik őket.

Kiemelten fontosak számunkra a gyerekek, az egyenlő eséllyel való indulásuk az élet bármely területén, tanításuk, fejlesztésük, szabadidejük hasznos kitöltése.

A program során folyamatosan odafigyelünk az idősek életminőségének javítására, arra, hogy hasznosnak érezzék magukat.

Elengedhetetlennek tartjuk a nők esetén, hogy megfelelő társadalmi elismerésben részesüljenek a gyermeket nevelők és, egyenlők legyenek a munkaerőpiacon.

Különös figyelmet fordítunk a fogyatékkal élők esetében arra, hogy a képességeikhez mért tevékenységet végezzenek, hátrányos megkülönböztetés nélkül.

Az alábbi területekre kívánunk figyelemmel lenni

- Nők aránya a fejlesztési folyamat tervezése és megvalósítása során
- Fogyatékkal élők bevonása a tervezésbe és a megvalósításba
- A helyi nemzeti kisebbségek bevonása a tervezésbe és a megvalósításba
- Lehetőség biztosítása pályakezdők számára
- Nyugdíjasok bevonása
- Az esélyegyenlőségi célcsoportok helyzetét javító alapítványokat, civil szervezeteket, érintett csoportok bevonása a tervezésbe és megvalósításba
- A közlekedési kapcsolatok, a térhasználat és a létesítmények tervezésekor a nők és férfiak igényeinek, az idősek, a fogyatékosok és a gyermekek igényeinek figyelembe vétele
- A fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken, a kommunikációban és viselkedésben az esélytudatosság kifejezése: nem közvetítünk szegregációt, csökkentjük a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

#### *Alapelveink:*

- alapvető jogok biztosítása,
- esélyegyenlőség,
- egyenlő bánásmód,
- partnerség,
- nyilvánosság,
- hatékonyság, hatásosság,
- innováció,
- szektor semlegesség
- önkéntesség

### ***Terveink az esélyegyenlőség biztosítására:***

A célcsoport, a résztvevők megkérdezése annak érdekében, hogy a számukra megfelelő elemeket beépíthessük, és a megfelelő módon valósíthassuk meg a projekt során. A felújítások tervezése során a nők és férfiak különböző szükségletei szerint korrigálni a tervezők nemi sztereotípiáit. Fontosnak tartjuk, hogy a célcsoportnak megfelelő tájékoztatási csatornát használjuk: nem csak internetes tájékoztatást tervezünk, hogy az idősebb vagy az internetet kevésbé használó csoportok is tájékozódhassanak a fejlesztési folyamat egészéről és beavatkozásairól. A tervezés mellett az esélyegyenlőségi intézkedések végrehajtásában is fontosnak tartjuk az érintettek részvételét – így az intézkedések feltételezésünk szerint elfogadottak, hasznosak és fenntarthatóbbak lesznek.

## **6.6.2 Fenntarthatóság**

### **6.6.2.1. Környezeti fenntarthatóság**

„A fenntartható fejlődés az ember boldog és értelmes életvitelének előmozdítását és a közjó kiteljesítését célozza úgy, hogy az emberi tevékenységek a Föld környezeti eltartó-képessége szabta határokon belül maradnak, és a gyarapítható, fejleszhető emberi, társadalmi és gazdasági erőforrások terén gondoskodunk ezek megfelelő mennyiségi és minőségi állapotának fenntartásáról, bővítéséről, illetve javításáról.” (forrás: *Nemzeti Fejlesztési Terv*)

A fenntarthatóság és környezettudatosság érdekében az alábbiak szerint tervezzük a HKFS megvalósítása során:

Mindvégig fontosnak gondoljuk a környezeti, környezeti nevelési, fenntartható fejlődéssel kapcsolatos tudás megosztását a projektben résztvevők számára. Külön figyelmet fordítunk a fejlesztés és a megvalósítás időszakában az öko hatékonyságra, a környezet-egészségügyi, és a környezettudatosságot erősítő programokra. Valamennyi termék, alapanyag vagy szolgáltatás beszerzésénél kiemelten ügyelünk a környezeti szempontok figyelembe vételére. Egyúttal előnybe részesítjük a környezeti menedzsment rendszerrel vagy minősítéssel rendelkező beszállítókat a projekt megvalósítása során.

A beruházások tervezése során fontos számunkra a környezetbarát közlekedési szempontok érvényesítése. Figyelemmel és hatással kell lennünk a közösségi közlekedés kulturális és közösségi létesítményeket érintő alakulására.

Célunk, hogy a felújítások, rekonstrukciók eredményeként minimalizáljuk a létesítmények és szolgáltatások energia igényét, ezzel biztosítva az öko hatékonyságot. Az épületek esetében alap koncepció a szükséges komfort tényezők figyelembe vételével a hő veszteségek minimalizálása, ezáltal a fűtési igény csökkentése. Célunk megújuló energiaforrások, korszerű építőanyagok és technológiák alkalmazásával hosszútávon is fenntartható, kis energiaigényű közösségi terek létrehozása.

A megvalósuló fejlesztések részeként vagy azzal egyidejűleg figyelmet fordítunk az intézmény környezetbarát módon történő megközelíthetőségére is, a megfelelő méretű, és környezeti minőségű (pl. utcabútorok), akadálymentes gyalogos járdák és kerékpárutak kialakítására, a biztonság fokozására, a pihenést szolgáló funkciók fejlesztésére.

A beruházások környezetében figyelmet kívánunk fordítani az élőhelyek védelmére, a környezetszennyezés mérséklésére, parkosításra, új növényzet telepítésére. Önkéntes gondnokság keretében tervezzük fenntartani a működési területen a kulturált, tiszta környezetet.

A tervező munka, a megvalósítás és monitoring során újrahasznosított papír használatával és szelektív hulladékgyűjtéssel kívánjuk csökkenteni a egyes hulladékot.

A látogatók és a különböző célcsoportok számára a környezettudatosság vagy a fenntarthatóság tanulásával kapcsolatos akciókat, képzéseket, eseményeket, programokat szervezünk.



### 6.6.2. Stratégia hosszú távú fenntartása

A Tatabányai Helyi Közösség a stratégia megvalósításával elért eredményeket, hatásokat hosszútávon tervezi fenntartani.

A végső kezdeményezettek fejlesztéseinek, a hálózati együttműködéseknek és a konzorciumi tagok feladatmegosztásának köszönhetően kialakuló kapcsolatrendszer és szakértői csoportok rendelkezésre állása hosszútávon lehetővé teszi további fejlesztések, módszertanok megvalósítását.

A konzorcium közgyűlésének feladata a további forrásigény fedezetére megoldást találni.

A stratégia megvalósítása során közreműködő szakemberekből, illetve a munkaszervezet és a konzorciumi tagok munkatársaiból alakuló szakértő csoport hosszútávon támogatja a további projektek, fejlesztések, módszertanok kialakítását, megvalósítását a helyi szervezetek, csoportok, fejlődését segítve.

### 6.6.3 A HKFS multiplikátor és népességmegtartó hatása

A HKFS kulcsprojektjei keretében megvalósuló ingatlan felújítások során a kiírás előnyként kezeli a helyi gazdasági szereplők, vállalkozások alkalmazását. A 225 millió forint nagyságrendű, beruházásra fordítható ERFA forrás nagy része így a városban működő vállalkozásoknál jelenik meg, elősegítve a munkahely teremtést. A helyi vállalkozásoknál megjelenő bevétel munkabérré, ez pedig helyben elkölthető jövedelemmé válik, támogatva a helyi gazdaság erősödését, többszörözve a kapott támogatás értékét. (Adott esetben hozzájárulva a többi beavatkozási területen elköltött ESZA forrás hatékonyságához.)

A jövedelem generáló hatás a helyi vállalkozásoknak adott megbízások értékével és arányával mérhető.

A beavatkozási területek mindegyike olyan projektek, folyamatok, akciók támogatását teszi lehetővé, amelyek akár hosszabb időtartamon keresztül adnak feladatot egy-egy szervezet, vállalkozás számára, amely így humánerő tekintetében felszívó hatással bír.

A felújított művelődési házak és a megvalósuló projektek a városban élők komfortérzetét növelik, támogatják a szabadidő helyi eltöltését. A városban élők jelenlegi kikapcsolódási szokásairól a projekt elején reprezentatív minta segítségével kaphatunk képet, majd ezt a projekt végén megismételve képet kaphatunk a változás mértékéről, mennyivel járultak hozzá a projektelemek a városban élők szokásainak változásához.

Tatabánya pillanatnyilag vonzó célpont a munkát keresők számára. Az ipari parkokban jelen lévő és egyre növekvő nemzetközi társaságok szászámra veszik fel az új munkaerőt, letelepedési lehetőséget is kínálva. A városban élők összetételére azonban igaz, hogy jelenleg az alacsonyabb végzettségű, vagy érettségivel bíró munkaerő van túlnyomó többségben. A kikapcsolódási szokásokat tekintve a magasabb kultúra iránt nyitott, vélhetően magasabb iskolai végzettséggel bíró lakosság száma alacsonyabb, ők még többnyire Budapesten keresik a kikapcsolódás lehetőségét. A tendencia az Agora projekt 2013. évi elindulása óta változott, ennek folytatását lehet remélni a HKFS által preferált területek megvalósulása esetén. A HKFS kiemelten kezeli az Y és Z generációt és az ő igényeikre való reagálást, remélve a fiatalok kötődésének erősítését. A folyamat mérése szintén reprezentatív mintán alapuló kérdőívvel valósulhat meg.

### 6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A vezetői összefoglalóban megfogalmaztuk, hogy a tatabányai közösségi-kulturális élet jövőbeli fejlesztésével kapcsolatban megfogalmazott elvárások, célok és a vállalt eredmény két fogalommal írhatjuk le: HAGYOMÁNY és MEGÚJULÁS a közösségi-kulturális életben Tatabányán. Ezek a fogalmak örökségünk, hagyományaink megőrzését és az újdonságok, kreatív, innovatív új közösségi-kulturális aktivitások keresését jelentő irányok nem e pályázattal kezdődnek el a városban. Ez a megközelítési mód, amely az elmúlt három-négy év alapvető építkezési irányait jellemzi a meggyőződésünk és filozófiánk. Ennek a megkezdett folyamatnak jelentős dinamizmust, új lendületet és új minőségi beteljesülést adhat a sikeres pályázat és a pályázat által felállt rendszer a különböző típusú együttműködések segítségével.

E megközelítés lényegi eleme a megújulás, az újdonságok folyamatos és tudatos keresése.

Az innováció értelmezését számos helyen olvashatjuk, különböző megközelítésekben. A Magyar Innovációs Szövetség honlapján 2016. június 16-ai letöltésnél láthatjuk azt az összefoglalót, amely bemutatja az Európai Unióban e kérdéssel foglalkozó felmérés eredményeit, az innováció természetét, megjelenési

formáit, amelyet az Oslo Kézikönyvben tették közzé. Az kézikönyv legutóbbi, harmadik 2005-ben megjelent kiadásában olvasható az innováció következő meghatározása

***„Az innováció új, vagy jelentősen javított termék (áru vagy szolgáltatás) vagy eljárás, új marketing-módszer, vagy új szervezési-szervezeti módszer bevezetése”<sup>4</sup>***

Számunkra, a Tatabányai Helyi Közösségi Stratégia megalkotói számára e megfogalmazás megerősítést jelent abban, hogy stratégiai programunk egyik pillére a megújulás jegyében az újdonságok, az új közösségi-kulturális folyamatok és módszertanok támogatását jelenti. E fogalomhoz fontos társítanunk a változás fogalmát. Úgy gondoljuk, nincs megújulás változás, még inkább változtatás nélkül. Alapelvünk, amelyet a pályázati kiírásokban is követni kívánunk, a változtatás bátorságára való ösztönzés akkor is, amikor a helyi hagyományok ápolásának támogatásáról, akkor is, ha a hagyományoknak az új generációk felé való közvetítésről, akkor is, amikor felújítandó, új funkciókkal bővülő közösségi terekről van szó, és akkor is, amikor egy új, eddig Tatabányán még nem megvalósított közösségfejlesztő ötletéről, kezdeményezés tervezéséről és bevezetéséről legyen szó.

Innovatív elvárásaink a következő művelési területekre kiírandó pályázatoknál alapvetőek:

- Innovatív közösségi városmarketing termékek megfogalmazása és működtetése
- Az „Y és a „Z” generáció bevonásával megvalósuló közösségépítő folyamatok és akciók
- A digitális társadalom kihívásaira reagáló közösségépítő folyamatok, képzések
- Rendszerében és tartalmában egyaránt innovatív tehetségkutató és tehetségtámogató komplex programok megvalósulását, ezáltal a kreativitást, az alkotást, új dolog létrehozását ösztönzi
- A város öko turisztikai, környezettudatos, az épített és a természetes környezetünket gondozó, megismerő közösségeket mozgató és aktivizáló programok, közösségek
- A hagyományos programoktól is elvárja a megújulást

Ezt tartottuk szem előtt akkor is, amikor a Helyzetelemző, stratégia és jövőtervező programokat terveztük. Ez az alapállás vezérel bennünket, amikor a pályázatokat kiírjuk, amelynek egyik fontos bírálati szempontjaként szabjuk az innovációt, és a változtatást. Erre az előre tekintő és új megoldásokat kereső magatartásra kívánjuk ösztönözni a leendő indulókat a pályázati felkészítés során is. Hisszük, hogy mindez a jövő építésének záloga. Nem a múltat rekonstruáljuk, múltbeli megoldásokkal, hanem a régi tapasztalatait felhasználva teremtünk új jövőt, új megoldásokkal.

---

<sup>4</sup>[http://www.innovacio.hu/1g\\_hu.php](http://www.innovacio.hu/1g_hu.php), letöltés: 2016. 06. 16. 15.35

## 7. Indikatív pénzügyi terv

### A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése

Ssz.	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
1	A város közösségi házainak, azok környékének felújítása, fejlesztése	0 Ft	0 Ft	89 000 000 Ft	134 500 000 Ft	0 Ft	223 500 000 Ft	30%
2	Kulturális-művészeti kezdeményezések, alkotó és befogadó folyamatok	0 Ft	0 Ft	32 000 000 Ft	25 000 000 Ft	3 000 000 Ft	60 000 000 Ft	8%
3	Nemzetiségi és hagyományörző programok, folyamatok, kezdeményezések	0 Ft	0 Ft	18 000 000 Ft	21 500 000 Ft	17 000 000 Ft	56 500 000 Ft	7%
4	A digitális társadalom kihívásaira reagáló és annak vívmányait a közösségi-kulturális élet érdekében felhasználó kezdeményezések, folyamatok („Homo Digitalis”)	0 Ft	0 Ft	23 000 000 Ft	23 000 000 Ft	1 500 000 Ft	47 500 000 Ft	6%
5	Újszerű, innovatív közösségfejlesztő, tehetségfejlesztő, a tehetség kibontakozását és az egész életen át tartó tanulást támogató folyamatok a város különböző célcsoportjainak, különös tekintettel az "Y" és "Z" generáció bevonására	0 Ft	0 Ft	19 000 000 Ft	27 000 000 Ft	18 000 000 Ft	64 000 000 Ft	8%
6	Az egészséges életmódot, a rekreációt, és a környezettudatos magatartást fejlesztő programok és folyamatok	0 Ft	0 Ft	9 000 000 Ft	13 000 000 Ft	5 000 000 Ft	27 000 000 Ft	4%
7	Támogatott programokhoz, folyamatokhoz kapcsolódó beruházások	0 Ft	0 Ft	63 000 000 Ft	80 000 000 Ft	16 000 000 Ft	159 000 000 Ft	21%
	<b>Összesen</b>	<b>0 Ft</b>	<b>0 Ft</b>	<b>253 000 000 Ft</b>	<b>324 000 000 Ft</b>	<b>60 500 000 Ft</b>	<b>637 500 000 Ft</b>	<b>84%</b>

Ssz.	A műveletek megnevezése	Egyéb forrás						
		2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
	TOP 6.5.1-15 Energetikai fejlesztés a Kertvárosi Bányász Művelődési Otthonban		83 792 884 Ft					11%
	TOP 6.5.1-15 Energetikai fejlesztés a Puskin Művelődési Házban		36 488 388 Ft					5%
	<b>Összesen</b>		<b>120 281 272 Ft</b>					<b>16 %</b>

	<b>Fejlesztési források összesen</b>	<b>0 Ft</b>	<b>120 281 272 Ft</b>	<b>253 000 000 Ft</b>	<b>324 000 000 Ft</b>	<b>60 500 000 Ft</b>	<b>757 781 272Ft</b>	<b>100%</b>
--	--------------------------------------	-------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	----------------------	-------------

#### A Tatabányai Helyi Közösség működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Összesen
Működési költségek	0 Ft	8 060 151 Ft	23 475 791 Ft	21 551 011 Ft	19 450 314 Ft	0 Ft	0 Ft	72 537 267 Ft
Animációs költségek	0 Ft	4 054 733 Ft	15 810 256 Ft	11 978 315 Ft	8 119 429 Ft	0 Ft	0 Ft	39 962 733 Ft
<b>Összesen</b>	<b>0 Ft</b>	<b>12 114 884 Ft</b>	<b>39 286 047 Ft</b>	<b>33 529 326 Ft</b>	<b>27 569 743 Ft</b>	<b>0 Ft</b>	<b>0 Ft</b>	<b>112 500 000 Ft</b>

A működési és animációs költségek ütemezésénél a munkaszervezet tevékenységét vettük alapul, időarányos felosztásban. Animációs feladatai körében a pályázatok kiírásához igazodva a teljes projektidőszak alatt többféle képzést bonyolít részben a leendő pályázóknak (4 alkalom), részben a folyamatot támogató mentoroknak (4 alkalom) és a monitoring tevékenységet ellátóknak.

A működési költségek között a munkaszervezet kötelező nyilvánossági tevékenységének és a stratégia készítésének költsége is szerepel.

## A HKFS teljes költségvetése

Amennyiben a HACS a felhívás alapján az általa felhasználható forrásnál nagyobb mértékű, vagy hosszabb távú együttműködést tervez megvalósítani, az alábbi táblázatban a jelen időszakban, valamint a későbbi ütemekben tervezett műveleteket szükséges feltüntetni, jelölve, hogyan alkotnak az egyes ütemek önmagukban is komplex programcsomagokat.

Nem releváns, mivel a HKFS tervezett költségvetése nem haladja meg a népesség szám alapján maximálisan igényelhető támogatási összeget és időintervalluma nem nyúlik túl a pályázati felhívás szerint tervezhető időszakon.

<b>Sor-szám</b>	<b>A beavatkozás megnevezése</b>	<b>Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)</b>	<b>Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)</b>	<b>A beavatkozás tartalma (legfeljebb 4-5 mondat)</b>	<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5 mondat)</b>	<b>Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)</b>	<b>Forrás (ezer Ft)</b>	<b>A finanszírozás fedezete</b>	<b>Tervezett időintervallum (év, hónap)</b>
1.									
2.									